

Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani

ATO TOSCANA SUD

ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEL DIRETTORE GENERALE ANNO 2020

Il giorno 14 del mese di Aprile dell'anno 2021, l'OIV, nella persona del Dott. Refi Massimiliano, procede alla verbalizzazione del processo di valutazione del Direttore Generale dell'Ato Toscana Sud – anche A.T.S. nel seguito - relativamente all'attività svolta nell'anno 2020 ed ai principali risultati raggiunti. Nell'ambito del processo di valutazione si procederà anche alla validazione della performance dell'Ente. L'incarico viene svolto in regime di prorogatio.

Premessa. Si fa preliminarmente presente che l'incarico di Direttore Generale è ricoperto dal Dr. Diprima dal mese di ottobre 2017. Con riferimento a questo specifico aspetto occorre infatti premettere che, nel corso dell'anno 2017, l'Ente ha terminato il percorso di ricerca del nuovo Direttore Generale provvedendo, con deliberazione assembleare n. 16 del 29 agosto 2017, alla nomina e perfezionando il contratto di lavoro il 2 ottobre 2017. Il contratto di lavoro del Direttore Generale prevede una indennità di risultato massima erogabile pari a euro 30.563,03 da corrispondere previa verifica, da parte del Consiglio Direttivo, anche in esito alle valutazioni dell'OIV ai sensi di legge, del raggiungimento degli obiettivi e dei programmi definiti dall'Assemblea di Ambito, come attestato con atto di verbale dello stesso Consiglio Direttivo entro e non oltre il 31.03 dell'anno successivo di riferimento.

Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto dell'Autorità, il Direttore Generale presenta all'Assemblea una Relazione annuale con cui illustra lo stato di attuazione del programma degli interventi realizzati e il raggiungimento degli obiettivi fissati nel Piano delle attività. Secondo il vigente Sistema di misurazione e valutazione della Performance, approvato con DDG N. 109 del 16.09.2019, "sulla base della Relazione annuale del Direttore l'Organismo Indipendente di Valutazione verifica il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al Direttore Generale rilasciando, entro 30 giorni dal ricevimento della Relazione, apposita attestazione trasmessa al Consiglio Direttivo."

La Relazione annuale del Direttore Generale per l'esercizio 2020 è stata sottoposta al Consiglio Direttivo nella seduta dell'8.04.2021 e sarà trasmessa ai Sindaci partecipanti all'Assemblea, ai fini della verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al

Direttore Generale per l'esercizio 2020 con la delibera dell'Assemblea d'Ambito N. 25/2020 e puntualmente declinati dal Consiglio Direttivo con il Provvedimento N. 3/2020.

Con nota prot. 2452 del 12 aprile 2021, il Direttore Generale ha trasmesso la Relazione annuale allo scrivente, per le valutazioni di competenza, corredata dallo Schema di raccordo tra il Piano Obiettivi 2020, come declinato dal Consiglio Direttivo, e la relazione del Direttore sullo stato di attuazione.

Il sottoscritto è chiamato a rendere, al Presidente del Consiglio Direttivo, la Valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi del Direttore Generale per l'esercizio 2020, sulla base delle risultanze della documentazione ricevuta.

Il Consiglio Direttivo sarà chiamato alla valutazione finale costituita, oltre che dalla valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, che pesa per il 50%, anche dalla valutazione, per il residuo 50%, dei comportamenti organizzativi.

Il grado di raggiungimento degli obiettivi del Direttore Generale, come attestato dall'OIV, corrisponde al grado di raggiungimento degli obiettivi di Ente, ai fini della valutazione del restante personale.

La valutazione che il Consiglio Direttivo dovrà dare dei comportamenti del Direttore Generale, dovrà basarsi su questi criteri:

- a) la direzione ed organizzazione, intesa come la capacità di chiarire gli obiettivi e tradurre gli stessi in piani e programmi, coordinando ed ottimizzando le risorse disponibili, specie umane;
- b) l'innovazione e la semplificazione, intesa come la capacità di stimolare l'innovazione e la semplificazione delle procedure amministrative sostenendo in modo attivo e costruttivo gli interventi a tal fine necessari a livello gestionale, organizzativo e tecnologico, favorendo l'attività di formazione ed iniziativa personale dei propri collaboratori;
- c) l'integrazione, intesa come la capacità di lavorare in gruppo e di collaborare con gli organi di governo, al fine della realizzazione degli obiettivi e della risoluzione dei problemi;
- d) l'orientamento all'utente, inteso come, la capacità di ascoltare e mettere in atto soluzioni che, nel rispetto delle regole organizzative, al fine sia della soddisfazione del cliente interno ed esterno all'Ente che del raggiungimento di alti traguardi qualitativi dei servizi erogati;
- e) la valutazione del personale, intesa come la capacità di valutare i propri collaboratori;
- f) la responsabilizzazione, intesa come la capacità di responsabilizzare i propri collaboratori attraverso anche l'attribuzione della responsabilità di procedimenti amministrativi e la delega;
- g) il rispetto dei termini, inteso come la capacità di garantire la conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente nel rispetto dei termini previsti,

Per quanto premesso il presente parere costituisce la valutazione della performance del Direttore Generale dell'Ente, con peso 50% sulla valutazione complessiva dello stesso, nonché valutazione della performance dell'Ente.

La valutazione è stata effettuata sulla base di quanto contenuto nella relazione del Direttore Generale, ma soprattutto con riferimento a documento di sintesi ad essa allegato con il quale si è prontamente rendicontato ogni singolo obiettivo assegnato, con riferimento anche alle relative scadenze, pesi ed indicatori. Infatti, secondo quanto previsto dal S.M.V.P., gli obiettivi operativi 2020, declinati dal Consiglio Direttivo in attuazione de P.d.A. approvato dell'Assemblea, costituiscono gli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione e dell'attribuzione del salario accessorio al Direttore Generale, unica figura dirigenziale dell'Ente.

Gli obiettivi operativi assegnati e rendicontati sono i seguenti:

- 1 Definizione del sistema sanzionatorio applicabile ai disservizi di SEI Toscana segnalati dalle amministrazioni comunali
2. Predisposizione programmazione flussi e corrispettivo impianti ante e post Covid
3. Predisposizione corrispettivo d'Ambito ante e post Covid
4. Attività funzionali ad applicazione Metodo Arera
5. Approvazione delle consuntivazioni pregresse
6. Predisposizione PEF 2020 per singolo Comune in applicazione del Metodo Arera
7. Definizione questioni pregresse Comuni Val di Cornia
8. Attività indotte da emergenza Covid19
9. Attivazione di convenzioni per utilizzo discariche di ATO Toscana Costa in temporanea sostituzione discarica Cannicci
10. Espressione pareri alla Regione sui Progetti di riqualificazione degli impianti di Ambito in sede di conferenza dei Servizi
11. Rinnovo delle convenzioni in scadenza al 31.12.2020
12. Revisione criteri imputazione Crediti TIA inesigibili nei PEF dei Comuni a seguito Metodo Arera
13. Dilazione pagamenti fatture SEI e Accordi con istituti bancari

14. Rendicontazione alla Regione Toscana per l'erogazione dei finanziamenti regionali per lo sviluppo delle raccolte differenziate

Valutazione. Il processo di valutazione si è ispirato ai principi di trasparenza, attendibilità, veridicità, ragionevolezza, evidenza, tracciabilità e verificabilità.

E' stato dapprima esaminato il vigente sistema di gestione del ciclo della performance ed il sistema di misurazione e valutazione della stessa, nonché il programma annuale delle attività ed il piano degli obiettivi.

Premesso che, nel sistema di valutazione del Direttore Generale approvato dall'Assemblea:

- 1) E' previsto che la valutazione sia effettuata dal Consiglio Direttivo sulla base dei progetti assegnati dall'Assemblea stessa al Direttore Generale.
- 2) L'O.I.V. deve fornire elementi di supporto per la valutazione di cui al punto che precede;
- 3) Il Direttore Generale ha tempestivamente relazionato in ordine agli obiettivi assegnati con la già richiamata nota prot. 2452 del 12 aprile 2021.

Gli obiettivi approvati per l'anno 2020 (numero 14) sono stati dettagliatamente relazionati dal Direttore Generale.

Si riassume nella tabella che segue la valutazione operata ricordando che per il rispetto delle scadenze si è tenuto conto dei 30 giorni di tolleranza previsti dal Piano della performance:

1. Definizione del sistema sanzionatorio applicabile ai disservizi di SEI Toscana segnalati dalle amministrazioni comunali: Peso 9 (3+3+3)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
-------------	-----------------------	------------------------	----------	-------------------------	---

Redazione ed approvazione, dell'Accordo di conciliazione con SEI Toscana relativo al sistema sanzionatorio del regolamento di controllo	Condivisione del Gestore SEI Toscana	Definizione al tavolo di conciliazione con SEI di un accordo sui principi generali del sistema sanzionatorio	31 dicembre 2020	Sottoscrizione da parte del Presidente del Comitato di conciliazione dello schema di accordo sui principi generali del sistema sanzionatorio	Schema di accordo sui Principi generali del sistema sanzionatorio, allegato al Quarto Accordo conciliativo condiviso il 22.07.2020 dal Comitato di conciliazione e sottoscritto dal suo Presidente
		Definizione al tavolo di conciliazione con SEI della disciplina delle sanzioni su disservizi segnalati da amministrazioni comunali	31 dicembre 2020	Sottoscrizione da parte del Presidente del Comitato di conciliazione dello schema di accordo sulle sanzioni su disservizi segnalati da amministrazioni comunali	Schema di accordo sulle sanzioni su disservizi segnalati dai Comuni, allegato al Quarto Accordo conciliativo condiviso il 22.07.2020 dal Comitato di conciliazione e sottoscritto dal suo Presidente

		Predisposizione della delibera dell'Assemblea di approvazione dell'Accordo conciliativo sul sistema sanzionatorio del Regolamento controllo	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea d'Ambito della proposta di delibera relativa all'Accordo conciliativo	Approvazione con la delibera dell'Assemblea N. 24 del 13.11.2020 del Quarto Accordo conciliativo con allegati i Principi generali del sistema sanzionatorio e l'accordo sulle sanzioni su disservizi segnalati dai Comuni
--	--	---	------------------	---	---

VALUTAZIONE: Obiettivo 1 raggiunto al 100%

2. PREDISPOSIZIONE PROGRAMMAZIONE FLUSSI E CORRISPETTIVO IMPIANTI ANTE E POST COVID: Peso 9 (3+3+3)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Predisposizione programmazione flussi e corrispettivo impianti nello scenario anteriore alla pandemia Covid e nello scenario	Condivisione dei Gestori Impianti	Programmazione flussi e Corrispettivo 2020 ante Covid	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea Delibera su programmazione e corrispettivo 2020 ante Covid	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 4 del 21.02.2020 del Corrispettivo Impianti di competenza dell'esercizio 2020

revisionato per tener conto degli effetti della pandemia			nella programmazione ante Covid di cui alla delibera n. 28/2019
	Revisione della programmazione flussi per effetto della pandemia Covid,	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea della Relazione sulla "Programmazione Assestata dei Rifiuti Urbani Residui e Organici da conferire negli Impianti di Ambito nel 2020
	Determinazione del Corrispettivo Impianti 2020 post Covid	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea Delibera su Corrispettivo 2020 post Covid
			Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 15 del 07.09.2020 della Relazione sulla revisione della programmazione dei flussi di rifiuti urbani residui e organici per l'esercizio 2020, indotta dagli effetti della pandemia Covid-19
			Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 16 del 07.09.2020 del Corrispettivo impianti di competenza dell'esercizio 2020 post effetti della

					pandemia Covid-19
--	--	--	--	--	-------------------

VALUTAZIONE: Obiettivo 2 raggiunto al 100%

3. PREDISPOSIZIONE CORRISPETTIVO D'AMBITO ANTE E POST COVID: Peso 9 (3+3+3)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
<p>Predisposizione atti approvazione corrispettivo d'Ambito nello scenario anteriore alla pandemia Covid e nello scenario revisionato per tener conto degli effetti della pandemia</p>	<p>Condivisione del Gestore SEI Toscana</p>	<p>Corrispettivo 2020 secondo Contratto di servizio ante covid</p>	<p>31 dicembre 2020</p>	<p>Presentazione all'Assemblea della Delibera Corrispettivo 2020 ante Covid secondo Contratto di servizio</p>	<p>Presentazione all'Assemblea del 12.03.2020 della proposta di delibera "Approvazione Corrispettivo di Ambito 2020 ai sensi del Contratto di Servizio e ripartizione su base comunale"</p>
		<p>Valorizzazione del Piano dei Servizi Assestato 2020</p>	<p>31 dicembre 2020</p>	<p>Approvazione della determinazione del Direttore di valorizzazione del PSE assestato 2020 secondo Contratto di servizio</p>	<p>Approvazioni delle Determinazioni del Direttore Generale di valorizzazione del Piano Servizi Esecutivo (PSE) assestato 2020 (N. 93/2020, 94/2020, 95/2020 e 96/2020 tutte in data 06.08.2020)</p>

		Corrispettivo 2020 secondo Contratto di servizio post Covid	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea della Delibera relativa all'approvazione del Corrispettivo 2020 post Covid secondo Contratto di servizio	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 20 dell'11.09.2020 del Corrispettivo d'Ambito di preventivo 2020 secondo il contratto di servizio, con recepimento degli effetti della pandemia
--	--	---	------------------	--	---

VALUTAZIONE: Obiettivo 3 raggiunto al 100%

4) - ATTIVITÀ FUNZIONALI AD APPLICAZIONE METODO ARERA Peso 9 (3+3+3)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Attività funzionali ad applicazione Metodo Arera	Emanazione atti regolatori da parte di ARERA	calcolo posizionamento PEF comunali rispetto a fabbisogni standard,	31 dicembre 2020	Acquisizione da parte di terzo indipendente della relazione di attestazione del calcolo effettuato dall'Autorità	Relazione di Validazione dei fabbisogni standard comunali elaborati dall'Autorità, rilasciata dal Terzo

				indipendente (Etra Spa) con nota Prot. 107079 del 24.08.2020.
	definizione metodologia determinazione costi trattamento recupero e smaltimento	31 dicembre 2020	Relazione di presentazione al Validatore della metodologia determinazione costi trattamento recupero e smaltimento	Relazione Prot. 5784 del 06.11.2020 presentata al Validatore con l'illustrazione della metodologia di determinazione dei costi di trattamento recupero e smaltimento a fini ARERA
	indicatori di ripartizione comunali (driver) del PEF d'Ambito	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea della proposta dei criteri di ripartizione comunale delle voci del PEF d'Ambito	Relazione del Direttore, approvata con la delibera dell'Assemblea N. 23 del 25.09.2020, per la determinazione dei parametri di ripartizione tra i singoli Comuni ("driver") delle varie voci del "PEF Grezzo d'Ambito

VALUTAZIONE: Obiettivo 4 raggiunto al 100%

5) APPROVAZIONE DELLE CONSUNTIVAZIONI PREGRESSE Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Approvazione delle consuntivazioni pregresse del corrispettivo impianti e del corrispettivo servizio secondo Metodo Arera	Condivisione con terzi Gestori impianti e Gestore SEI Toscana	Consuntivazione Corrispettivo 2017 e Corrispettivo 2018	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea d'Ambito delle proposte di delibera relative alla consuntivazione Corrispettivo 2017 e Corrispettivo 2018	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 02 del 21.02.2020 e con la delibera N. 14 del 07.09.2020 del Corrispettivo Impianti di consuntivo rispettivamente per l'anno 2017 e per l'anno 2018
		Rideterminazione del PEF d'ambito 2018 secondo il Metodo Arera	31 dicembre 2020	Presentazione proposta di delibera all'Assemblea di approvazione di rideterminazione del PEF d'ambito 2018 secondo il Metodo Arera	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 26 del 13.11.2020 della rideterminazione del PEF d'ambito 2018 secondo MTR Arera (PEFnew)

		calcolo conguagli comunali ARERA 2018 in applicazione coefficienti di gradualità	31 dicembre 2020	Presentazione proposta di delibera all'Assemblea di approvazione dei conguagli comunali ARERA 2018	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 26 del 13.11.2020 dei conguagli lordi comunali, come differenza tra il PEFnew e il PEFold dell'esercizio 2018.
--	--	--	------------------	--	--

VALUTAZIONE: Obiettivo 5 raggiunto al 100%

6) PREDISPOSIZIONE PEF 2020 PER SINGOLO COMUNE IN APPLICAZIONE DEL METODO ARERA Peso 9 (3+3+3)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Predisposizione PEF 2020 per singolo Comune in applicazione del Metodo Arera	Rilascio Relazione di Validazione da parte del Validatore Indipendente	Quota PEF Arera 2020 riferita a Gestore SEI con determinazione limiti incremento per singolo Comune	31 dicembre 2020	Presentazione proposta di delibera all'Assemblea di determinazione della quota Gestore Sei dei PEF comunali ARERA 2020 post limiti di incremento	Approvazione da parte dell'Assemblea della quota Gestore Sei dei PEF ARERA 2020 dei singoli comuni, ante e post applicazione Limiti di Crescita, con le delibere

				rispettivamente N.30 e N. 31 del 18.12.2020	
		Quota PEF Arera 2020 riferita a Impianti: Costi trattamento e smaltimento per singolo Comune	31 dicembre 2020	Presentazione proposta di delibera all'Assemblea di determinazione della quota Impianti dei PEF comunali ARERA 2020	Approvazione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 28 del 13.11.2020 dei valori delle voci CTR e CTS (quota impianti) del PEF comunali ARERA 2020
		Quota PEF Arera 2020 riferita a Costi di diretta competenza comunale	31 dicembre 2020	Presentazione proposta di delibera all'Assemblea di determinazione della quota costi diretti comunali dei PEF comunali ARERA 2020	Ricognizione da parte dell'Assemblea con la delibera N. 32 del 18.12.2020 dei servizi opzionali e degli altri costi di diretta competenza comunale a carico del PEF ARERA 2020

VALUTAZIONE: Obiettivo 6 raggiunto al 100%

7) DEFINIZIONE QUESTIONI PREGRESSE COMUNI VAL DI CORNIA Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Definizione questioni pregresse Comuni Val di Cornia	Accordo SEI Toscana	formalizzazione disciplina contrattuale applicabile	31 dicembre 2020	Sottoscrizione atto di formale condivisione con SEI Toscana della specifica disciplina contrattuale applicabile ai Comuni della Val di Cornia	Sottoscrizione il 25.06.2020 dell'Accordo conciliativo tra ATO e SEI, approvato con delibera dell'Assemblea N. 8 del 22.06.2020, con allegato il documento ricognitivo della disciplina dell'affidamento a SEI del servizio rifiuti nei Comuni della Val di Cornia
		regolazione contenzioso su Ischia Crociano,	31 dicembre 2020	Stipula Atto transattivo per la definizione bonaria del contenzioso Ischia crociano	Sottoscrizione il 25.06.2020 dell'Accordo conciliativo tra ATO e SEI, con allegato l'Atto transattivo per la definizione del contenzioso Ischia crociano

		consuntivazione primo biennio 2016-2017	31 dicembre 2020	Accordo conciliativo con SEI Toscana per la definizione della consuntivazione 2016-2017 dei Comuni della Val di Cornia	Sottoscrizione il 25.06.2020 dell'Accordo conciliativo tra ATO e SEI, con allegata la definizione della consuntivazione 2016-2017 dei Comuni della Val di Cornia
--	--	---	------------------	--	--

VALUTAZIONE: Obiettivo 7 raggiunto al 100%

8) ATTIVITÀ INDOTTE DA EMERGENZA COVID19 Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Gestione attività straordinarie subentrate a causa della pandemia Covid 19	Condivisione Gestore Servizio e Gestori Impianti	applicazione Ordinanza Presidente Regione Toscana N. 13/2020 e N. 22/2020 in materia di raccolta e smaltimento rifiuti urbani Covid-19	31 dicembre 2020	Emanazione ai Comuni e Gestori dell'ambito toscana Sud delle istruzioni applicative delle disposizioni dell'ordinanza N. 13	Emanazione delle note prot. 1379/2020 e prot. 1407/2020, nei confronti rispettivamente dei Comuni e dei Gestori, per garantire il rispetto delle disposizioni di contrasto Covid dell'OPRT 13/2020

		applicazione Ordinanza Presidente Regione Toscana N. 25/2020	31 dicembre 2020	Provvedimento Regione Toscana di autorizzazione in deroga produzione sovralli in sostituzione del CSS nell'impianto di Futura	Provvedimento RT (prot. 143116 del 17.04.2020) di autorizzazione in deroga alla produzione temporanea di sovralli in sostituzione del CSS nell'impianto di Strillaie
		Coordinamento rendicontazioni spese dei Comuni per gestione rifiuti Covid-19	31 dicembre 2020	Atto del Direttore ricognitivo delle spese Covid-19 rendicontate da SEI per singolo Comune	Emanazione istruzioni (nota 2019/2020) per la rendicontazione separata dei costi Covid, in attesa dell'Ordinanza del Presidente RT, adottata solo a marzo 2021, per poter emettere l'atto ricognitivo

VALUTAZIONE: Obiettivo 8 raggiunto al 67%. Il terzo sub obiettivo dell'obiettivo 8 è stato raggiunto in ritardo. Se è vero che l'ordinanza del Presidente RT è stata adottata solo a marzo è altrettanto vero che le attività preliminari di competenza dell'Ente sono state limitate e non pienamente svolte. Valutazione 4/6.

9) ATTIVAZIONE DI CONVENZIONI PER UTILIZZO DISCARICHE DI ATO TOSCANA COSTA Peso 7 (2+3+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Attivazione di convenzioni per utilizzo discariche di ATO Toscana Costa in temporanea sostituzione discarica Cannicci	Assenso Regione Toscana	Valutazione fabbisogno di conferimento a discariche extra ambito	30 settembre 2020	Presentazione al Consiglio Direttivo di un'analisi sul fabbisogno di conferimento a discariche extra ambito	Relazione presentata al Consiglio Direttivo del 17.09.2020 (inviata con nota prot. 4771 del 14.09.2020) sul fabbisogno di conferimento a discariche extra ambito
		Accordo interambito con Regione e ATO Costa	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea della proposta di delibera approvazione Addendum ad Accordo interambito	Predisposizione della proposta di Accordo Interambito (Nota prot. 302 del 19.01.2020) con acquisizione assenso ATO Costa (nota prot. 401 del 21.01.2020)
		Convenzione con gestore impianto di discarica	31 dicembre 2020	Presentazione all'Assemblea della proposta di delibera approvazione Convenzione con almeno un gestore di	In esecuzione degli Accordi intercorsi tra le due AATO, come autorizzati con la DGRT N. 82 dell'8.02.2020, il contratto per

				discarica di ATO Costa	l'utilizzo della discarica di Peccioli è stato sottoscritto dai Gestori in data 18.02.2021
--	--	--	--	---------------------------	---

VALUTAZIONE: Obiettivo 9 raggiunto al 71,5%. Il terzo sub obiettivo dell'obiettivo 9 è stato raggiunto in ritardo. Se è vero che la DGRT è stata emanata solo a febbraio è altrettanto vero che gli atti propedeutici di competenza dell'Ente sono stati completati solo pochi giorni prima (21 gennaio). Valutazione 5/7

10. ESPRESSIONE PARERI ALLA REGIONE SUI PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI AMBITO Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
<p>Espressione pareri alla Regione sui Progetti di riqualificazione degli impianti di Ambito in sede di conferenza dei Servizi</p>	<p>Convocazione Conferenze Servizi da parte Regione</p>	<p>Espressione parere su progetto biodigestore Futura</p>	<p>31 dicembre 2020</p>	<p>Invio parere a Regione Toscana previa informativa a Consiglio Direttivo</p>	<p>Con Nota prot.2800 del 04.06.2020, previa condivisione nel Consiglio Direttivo del 03.03.2020, l’Autorità ha espresso la sua valutazione positiva al progetto di Futura di realizzazione di una nuova linea di digestione anaerobica nell’impianto di Strillaie</p>

		Espressione parere su progetto discarica Poggio alla Billa,	31 dicembre 2020	Invio parere a Regione Toscana previa informativa a Consiglio Direttivo	Con Nota prot.3968 del 24.07.2020 l'Autorità ha espresso la sua valutazione positiva al progetto di ampliamento della discarica di Poggio alla Billa, a suo tempo condiviso con il CD nella seduta del 21.02.2018
		Espressione parere su progetto discarica Cannicci	31 dicembre 2020	Invio parere a Regione Toscana previa informativa a Consiglio Direttivo	Con Nota prot.5763 del 05.11.2020, previa condivisione con il CD nella seduta del 29.10.2020, l'Autorità ha espresso la sua valutazione positiva al progetto di ampliamento della discarica di Cannicci

VALUTAZIONE: Obiettivo 10 raggiunto al 100%

11) RINNOVO DELLE CONVENZIONI IN SCADENZA AL 31.12.2020 Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Rinnovo delle convenzioni in scadenza al 31.12.2020	Rilascio autorizzazione da Regione Toscana	Rinnovo Convenzione Impianto di Selezione e Compostaggio di San Zeno,	31 dicembre 2020	Adozione determinazione del Direttore di approvazione del rinnovo Convenzione	Adozione delle determine N. 124 e N. 125 del 09.10.2020 di Rinnovo agli stessi patti e condizioni delle Convenzioni Selettore e Compostaggio dell'impianto di San Zeno con Aisa Impianti
		Rinnovo Convenzione Impianto di Selezione e Compostaggio di Cortine,	31 dicembre 2020	Adozione determinazione del Direttore di approvazione del rinnovo Convenzione	Adozione delle determine N. 271 e N. 272 del 31.12.2020 di Rinnovo agli stessi patti e condizioni delle Convenzioni Selettore e Compostaggio dell'impianto di Le Cortine con Siena Ambiente

		Rinnovo Convenzione Impianto di Compostaggio di Poggio alla Billa	31 dicembre 2020	Adozione determinazione del Direttore di approvazione del rinnovo Convenzione	Approvazione da parte dell'Assemblea, con la delibera N. 36 del 18.12.2020, della proroga fino al 31.12.2022 della durata della Convenzione con Siena ambiente dell'impianto di Compostaggio di Poggio alla Billa

VALUTAZIONE: Obiettivo 11 raggiunto al 100%

12) - REVISIONE CRITERI IMPUTAZIONE CREDITI TIA INESIGIBILI NEI PEF COMUNI PER MTR ARERA:

Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Revisione criteri imputazione Crediti TIA inesigibili nei PEF dei	Emanazione provvedimento interpretativo ARERA su Crediti TIA	Delibera su revisione criteri imputazione sul PEF dei crediti TIA inesigibili	31 dicembre 2020	Presentazione ad Assemblea proposta di delibera su revisione criteri imputazione sul PEF dei	Approvazione da parte dell'Assemblea, con la delibera N. 10 del 20.07.2020, del nuovo criterio di

Comuni a seguito Metodo Arera			crediti TIA inesigibili	imputazione sui PEF dei crediti TIA inesigibili dettato dalla nuova disciplina ARERA
	Direttiva su competenza esclusiva Comuni in materia TARI	31 dicembre 2020	Invio Nota a Comuni con direttiva e relative motivazioni	Invio (con nota prot. 6098 del 23.11.2020) ai Comuni senesi e a SEI della ricostruzione delle motivazioni a sostegno dell'attribuzione ai Comuni della competenza in materia di accertamento inesigibilità Crediti TIA
	Elaborazione schede per singolo Comune crediti ritenuti inesigibili	31 dicembre 2020	Invio ai singoli Comuni senesi delle schede analitiche dei crediti ritenuti inesigibili dal concessionario riscossione	Invio (con nota prot. 6098 del 23.11.2020) a tutti i Comuni interessati delle schede con l'elenco analitico dei crediti TIA ritenuti inesigibili dal concessionario della riscossione

VALUTAZIONE: Obiettivo 12 raggiunto al 100%

13) DILAZIONE PAGAMENTI FATTURE SEI E ACCORDI CON ISTITUTI BANCARI Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	Verifica a consuntivo (Relazione DG 2020)
Dilazione pagamenti fatture SEI e Accordi con primari operatori finanziari	Condivisione SEI Toscana	Studio fattibilità operazione cessione crediti e reperimento primari operatori finanziari disponibili	31 dicembre 2020	Presentazione a Consiglio esito studio fattibilità e operatori finanziari disponibili	Presentazione al Consiglio Direttivo nella seduta del 13.05.2020 dell'esito dello studio di fattibilità e dell'indagine di mercato con il reperimento della disponibilità del Gruppo Cassa DDPP
		Accordo con SEI per definizione modalità cessione crediti e ripartizione costi	31 dicembre 2020	Presentazione delibera ad Assemblea per approvazione Accordo con SEI	Approvazione da parte dell'Assemblea, con la delibera N. 7 del 22.06.2020, dell'Accordo con Sei per la definizione della cessione crediti e ripartizione relativi costi

		Coordinamento adesione Comuni	31 dicembre 2020	Invio Nota a Comuni per manifestazione interesse a cessione crediti per fatture Sei e raccolta loro adesioni	Invio ai Comuni (con nota prot. 2940 del 12.06.2020) della richiesta di manifestare l'interesse ad aderire all'operazione di cessione del credito con il gruppo Cassa DDPP
--	--	-------------------------------	------------------	--	--

VALUTAZIONE: Obiettivo 13 raggiunto al 100%

14) RENDICONTAZIONE A REGIONE PER EROGAZIONE FINANZIAMENTI PER SVILUPPO RD: Peso 6 (2+2+2)

Descrizione	Precondizioni esterne	Modalità di attuazione	Scadenza	Indicatore di risultato	
Rendicontazione alla Regione Toscana per l'erogazione dei finanziamenti regionali per lo sviluppo delle raccolte differenziate	Condivisione SEI Toscana	rendicontazione a Regione Toscana realizzazione investimenti finanziati	31 dicembre 2020	Presentazione Rendicontazione al 31.12.2019 e preconsuntivazione al 31.12.2020	Con nota prot. 1643 del 31.03.2020 è stata trasmessa alla Regione la rendicontazione al 31.12.2019 e con Nota prot. 5729 del 4.11.2020 è stata trasmessa alla Regione la preconsuntivazione dello stato avanzamento 31.12.2020

		accordo con SEI Toscana su contabilizzazione finanziamenti	31 dicembre 2020	Stipula Accordo con SEI Toscana su erogazione e contabilizzazione finanziamenti e relative detrazioni da Corrispettivo	Stipula in data 25.06.2020 dell'Accordo con SEI Toscana sull'erogazione e contabilizzazione dei finanziamenti regionali e delle relative detrazioni da Corrispettivo
		rendicontazione "Vecchi progetti" a Regione Toscana	31 dicembre 2020	Presentazione a Regione Toscana della Relazione aggiornamento al 30.09.2020 dello stato attuazione "Vecchi progetti"	Con Nota prot. 6559 del 17.12.2020 è stata trasmessa alla Regione la Relazione di Monitoraggio aggiornata a dicembre 2020 sullo stato di rendicontazione dei 75 "vecchi progetti" finanziati

VALUTAZIONE: Obiettivo 14 raggiunto al 100%

Sulla base degli elementi conoscitivi acquisiti, si attesta:

- la conformità della procedura seguita rispetto al meccanismo di valutazione e misurazione della performance e dunque si valida il sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Ente, per la parte relativa alla performance dell'Ente;
- che gli obiettivi assegnati al Direttore Generale dell'Ente sono stati raggiunti per **96 punti su 100**, corrispondente ad una valutazione di **9,6 punti su 10** secondo la scala di misurazione prevista dal punto 4.1 del "*Sistema di misurazione e valutazione della performance*".

Si ricorda che:

- Sulla base della regolamentazione dell'Ente, la valutazione degli obiettivi del Direttore Generale costituisce anche valutazione della performance dell'Ente ai fini della valutazione del personale dipendente;
- La valutazione del Direttore Generale dovrà essere completata, per gli aspetti "comportamentali", dal Consiglio Direttivo; ai sensi del punto 4.1 del "*Sistema di misurazione e valutazione della performance*" il punteggio complessivo (fino ad un massimo di 20/20) sarà pari alla somma (arrotondando i decimali all'intero più vicino) del punteggio risultante dalla valutazione degli obiettivi pari a 9,6/10 punti e dal punteggio (fino ad un massimo di 10) che il Consiglio vorrà attribuire per gli aspetti comportamentali.

Cordiali saluti

Arezzo, lì 14 aprile 2021

L'O.I.V.

(Dr Massimiliano Refi)*

* Documento sottoscritto con firma digitale