

**DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA N. 24 DEL 06.07.2022**

**OGGETTO: Procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'Autorita' ATO Toscana Sud - approvazione del contratto di assunzione – adeguamento dell'art 9 dello statuto alle modifiche apportate dalla LRT 58/2019 all'art. 37 della LRT 69/2011 – Indirizzi al Consiglio Direttivo a fini di valutazione della performance dei direttori generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022**

L'anno duemilaventidue addì 06 del mese Luglio alle ore 14.30 presso l'Auditorium di Aisa Impianti, Loc. San Zeno, in Arezzo si è riunita in videoconferenza la seconda convocazione l'Assemblea dell'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud così come da convocazione del Presidente dell'Assemblea con Nota Prot. n. 3863 del 28.06.2022.

Il Presidente dell'Assemblea Alessandro Ghinelli, nominato con Deliberazione dell'Assemblea n. 15 del 27.05.2016, assume la presidenza.

Sono inoltre presenti

- il Direttore Generale Dott. Paolo Diprima
- L'Avv. Angela Barbi che svolge funzioni di Segretario verbalizzante.

- Omissis -

Si passa quindi all'esame del secondo punto all'ordine del giorno avente ad oggetto **“Procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'Autorita' ATO Toscana Sud - approvazione del contratto di assunzione – adeguamento dell'art 9 dello statuto alle modifiche apportate dalla LRT 58/2019 all'art. 37 della LRT 69/2011 – Indirizzi al Consiglio Direttivo a fini di valutazione della performance dei direttori generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022”**

Risultano presenti all'argomento:

N.	PRESENZE COMUNI	QUOTE	Presente	Assente
1.	ABBADIA S. SALVATORE	3,60%	X	
2.	ANGHIARI	0,23%		X
3.	ARCIDOSO	0,16%	X	
4.	AREZZO	15,89%	X	
5.	ASCIANO	4,80%	X	
6.	BADIA TEDALDA	0,02%		X
7.	BIBBIENA	0,38%	X	
8.	BUCINE	0,46%	X	
9.	BUONCONVENTO	0,22%		X
10.	CAMPAGNATICO	0,09%		X
11.	CAMPIGLIA MARITTIMA	0,67%		X
12.	CAPALBIO	0,17%	X	
13.	CAPOLONA	0,31%		X
14.	CAPRESE MICHELANGELO	0,04%		X
15.	CASOLE D'ELSA	0,30%	X	

16.	CASTAGNETO CARDUCCI	0,60%		X
17.	CASTEL DEL PIANO	0,20%		X
18.	CASTEL FOCOIGNANO	0,07%	X	
19.	CASTEL SAN NICCOLO'	0,09%	X	
20.	CASTELFRANCOPIANDISCO	0,56%	X	
21.	CASTELL'AZZARA	0,07%	X	
22.	CASTELLINA IN CHIANTI	0,21%		X
23.	CASTELNUOVO BERARDENGA	0,47%	X	
24.	CASTIGLION FIBOCCHI	0,13%	X	
25.	CASTIGLION FIORENTINO	0,74%	X	
26.	CASTIGLIONE DELLA PESCAIA	0,88%		X
27.	CASTIGLIONE D'ORCIA	0,08%		X
28.	CAVRIGLIA	0,47%	X	
29.	CETONA	0,14%	X	
30.	CHIANCIANO TERME	0,55%		X
31.	CHITIGNANO	0,03%		X
32.	CHIUSDINO	0,09%		X
33.	CHIUSI	0,62%	X	
34.	CHIUSI DELLA VERNA	0,18%		X
35.	CINIGIANO	0,11%	X	
36.	CIVITELLA IN VAL DI CHIANA	0,89%	X	
37.	CIVITELLA PAGANICO	6,18%	X	
38.	COLLE DI VAL D'ELSA	0,98%	X	
39.	CORTONA	1,20%	X	
40.	FOIANO DELLA CHIANA	0,52%	X	
41.	FOLLONICA	1,73%	X	
42.	GAIOLE IN CHIANTI	0,12%	X	
43.	GAVORRANO	0,45%	X	
44.	GROSSETO	12,72%	X	
45.	ISOLA DEL GIGLIO	0,09%		X
46.	LATERINA PERGINE VALDARNO	0,32%		X
47.	LORO CIUFFENNA	0,32%	X	
48.	LUCIGNANO	0,18%	X	
49.	MAGLIANO IN TOSCANA	0,17%	X	
50.	MANCIANO	0,28%		X
51.	MARCIANO DELLA CHIANA	0,18%	X	
52.	MASSA MARITTIMA	0,52%	X	
53.	MONTALCINO	0,36%		X
54.	MONTE ARGENTARIO	0,55%	X	
55.	MONTE SAN SAVINO	0,55%		X
56.	MONTEMIGNAIO	0,03%		X
57.	MONTEPULCIANO	0,86%		X
58.	MONTERCHI	0,10%		X
59.	MONTERIGGIONI	0,84%	X	
60.	MONTERONI D'ARBIA	0,53%	X	
61.	MONTEROTONDO M.MO	0,08%	X	

62.	MONTEVARCHI	1,40%	X	
63.	MONTICIANO	0,09%	X	
64.	MONTIERI	0,07%		X
65.	MURLO	0,14%		X
66.	ORBETELLO	0,66%	X	
67.	ORTIGNANO RAGGIOLO	0,04%	X	
68.	PIANCASTAGNAIO	0,22%		X
69.	PIENZA	0,13%		X
70.	PIEVE SANTO STEFANO	0,16%		X
71.	PIOMBINO	1,61%		X
72.	PITIGLIANO	0,20%	X	
73.	POGGIBONSI	5,81%	X	
74.	POPPI	0,24%		X
75.	PRATOVECCHIOSTIA	0,18%		X
76.	RADDA IN CHIANTI	0,09%		X
77.	RADICOFANI	0,11%		X
78.	RADICONOLI	0,04%		X
79.	RAPOLANO TERME	0,32%	X	
80.	ROCCALBEGNA	0,04%		X
81.	ROCCASTRADA	0,49%	X	
82.	SAN CASCIANO DEI BAGNI	0,07%	X	
83.	SAN GIMIGNANO	0,40%	X	
84.	SAN GIOVANNI VALDARNO	0,77%	X	
85.	SAN QUIRICO D'ORCIA	0,17%		X
86.	SAN VINCENZO	0,67%	X	
87.	SANSEPOLCRO	0,97%	X	
88.	SANTA FIORA	0,08%	X	
89.	SARTEANO	0,28%	X	
90.	SASSETTA	0,02%		X
91.	SCANSANO	0,18%	X	
92.	SCARLINO	0,41%	X	
93.	SEGGIANO	0,02%		X
94.	SEMPRONIANO	0,04%		X
95.	SIENA	3,00%	X	
96.	SINALUNGA	0,71%		X
97.	SORANO	0,14%	X	
98.	SOVICILLE	0,59%	X	
99.	SUBBIANO	0,46%	X	
100.	SUVERETO	0,14%		X
101.	TALLA	0,03%	X	
102.	TERRANUOVA BRACCIOLINI	13,87%	X	
103.	TORRITA DI SIENA	0,50%	X	
104.	TREQUANDA	0,06%		X
	TOTALE	100,00%		

Il Presidente dell'Assemblea Alessandro Ghinelli, constatato che i Comuni presenti (61/104) sono in numero superiore alla metà più uno dei Comuni facenti parte dell'Autorità, e rappresentano il 88,82% delle quote di partecipazione, dichiara l'Assemblea valida ed idonea a deliberare, ai sensi di quanto disposto all'art. 6 c. 8 dello Statuto.

## **L'ASSEMBLEA**

**VISTO** l'art. 37 della LRT 69/2011 di costituzione delle Autorità rifiuti toscane, che disciplina la figura del Direttore generale nei termini di seguito indicati, come modificati dalla LRT 58/2019:

- 1. Il Direttore Generale è l'organo di amministrazione dell'autorità servizio rifiuti ed è nominato dall'assemblea, d'intesa con il Presidente della Giunta regionale, nell'ambito di una rosa di tre candidati individuati, ad esito di procedura comparativa pubblica, tra soggetti in possesso di idonea laurea magistrale, o equivalente, e di alta professionalità e comprovata esperienza manageriale, almeno quinquennale, nel settore dei servizi pubblici locali o con documentata esperienza, almeno quinquennale, di direzione amministrativa, tecnica o gestionale, in strutture pubbliche o private nel settore dei servizi pubblici locali.*
- 2. Il Presidente della Giunta regionale informa il Consiglio regionale dell'intesa di cui al comma 1.*
- 3. Il rapporto di lavoro del direttore generale è disciplinato con contratto di diritto privato di durata di cinque anni. Il direttore generale percepisce un trattamento economico determinato dall'assemblea con riferimento ai parametri relativi alle figure apicali della dirigenza pubblica locale.*
- 4. L'incarico di direttore generale ha carattere di esclusività e, per i dipendenti pubblici, è subordinato al collocamento in aspettativa senza assegni o fuori ruolo. Il periodo di aspettativa è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza ed i relativi oneri contributivi sono a carico del bilancio dell'autorità servizio rifiuti.*
- 5. Alla nomina del direttore generale si applicano le cause di esclusione ed incompatibilità definite dagli articoli 10, 11 e 12 della L.R. n. 5/2008 (18).*
- 6. Il contratto disciplina la revoca dall'incarico, nonché la risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, anche con riferimento a cause imputabili alla responsabilità dello stesso direttore generale.*
- 7. L'incarico di direttore generale è revocato dall'assemblea, nei casi previsti dal contratto di lavoro o in caso di grave violazione degli indirizzi impartiti dall'assemblea stessa, ai sensi dell'articolo 36, con le seguenti modalità:*
  - a) su proposta del consiglio direttivo, di intesa con il Presidente della Giunta regionale, approvata da almeno i due terzi dei componenti dell'assemblea;*
  - b) su proposta e approvazione dei due terzi dei componenti dell'assemblea, dandone comunicazione al Presidente della Giunta regionale.*

**VISTO** l'art. 38 della LRT 69/2011, che disciplina le funzioni del Direttore generale stabilendo che:

- 1. Il direttore generale ha la rappresentanza legale dell'ente e provvede in particolare:*
  - a) all'affidamento del servizio;*
  - b) alla gestione del contratto di servizio;*
  - c) al controllo sull'attività del soggetto gestore del servizio ed all'applicazione delle sanzioni e delle penali contrattuali previste in caso di inadempienza del gestore medesimo, nonché all'esercizio dei poteri sostitutivi secondo quanto previsto all' articolo 43;*

- d) all'assegnazione ai soggetti gestori dei contributi di cui all' articolo 3, comma 2, della L.R. n. 25/1998;
- e) alla certificazione del conseguimento degli obiettivi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili da conferire in discarica ai sensi dell'articolo 5 del decreto legislativo 13 gennaio 2003, n. 36 (Attuazione della direttiva 1999/31/CE relativa alle discariche di rifiuti), secondo i criteri, le modalità ed i tempi stabiliti nel programma regionale di cui all' articolo 9, comma 1, lettera o-bis), della L.R. n. 25/1998 ;
- f) all'invio alla Giunta regionale di un rapporto annuale sui rifiuti urbani biodegradabili conferiti in discarica;
- g) alla predisposizione della relazione annuale di cui all' articolo 46;
- h) alla predisposizione degli atti da sottoporre all'approvazione dell'assemblea.
2. Il direttore generale dispone sull'organizzazione interna e sul funzionamento dell'ente, dirigendone la struttura operativa, ed in particolare provvede:
- a) all'adozione del programma annuale delle attività dell'autorità servizio rifiuti;
- b) all'adozione dei bilanci dell'ente;
- c) all'approvazione del regolamento interno di organizzazione.

**VISTO** l'art. 9 dello Statuto dell'Autorità che disciplina la figura del Direttore Generale in termini esattamente corrispondenti all'art. 37 della LRT 69/2011, nel testo antecedente alle modifiche apportate dalla LRT 58/2019

**RITENUTO** di adeguare i commi 1 e 2 dell'art. 9 dello Statuto alla nuova formulazione dei corrispondenti commi dell'art. 37 della LRT 69/2011 come modificata dalla LRT 58/2019, nel testo di seguito indicato, che evidenzia in neretto le variazioni da introdurre:

1. Il Direttore generale è l'organo di amministrazione dell'autorità servizio rifiuti ed è nominato dall'Assemblea, d'intesa con il Presidente della Giunta regionale, **nell'ambito di una rosa di tre candidati individuati, ad esito di procedura comparativa pubblica**, tra soggetti in possesso di idonea laurea magistrale, o equivalente, e di alta professionalità e comprovata esperienza manageriale, almeno quinquennale, nel settore dei servizi pubblici locali o con documentata esperienza, almeno quinquennale, di direzione amministrativa, tecnica o gestionale, in strutture pubbliche o private nel settore dei servizi pubblici locali.
2. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è disciplinato con contratto di diritto privato di durata di **cinque** anni. Il Direttore generale percepisce un trattamento economico determinato dall'Assemblea con riferimento ai parametri relativi alle figure apicali della dirigenza pubblica locale.

**VISTO** l'art. 10 dello Statuto dell'Autorità che disciplina le funzioni del Direttore Generale in termini esattamente corrispondenti all'art. 38 della LRT 69/2011, che non è stato interessato da modifiche successive

**RICHIAMATA** la Delibera N. 16 del 29 agosto 2017 con la quale l'Assemblea ha nominato il dott. Paolo Diprima Direttore Generale dell'Autorità, dopo aver acquisito la condivisione da parte del Presidente della Giunta Regionale Toscana

**RICHIAMATA** la Delibera N. 17 del 17 giugno 2021 con la quale l'Assemblea:

- 1) ha preso atto della preannunciata intenzione del Direttore Generale di programmare la decorrenza del suo collocamento in quiescenza all'1 giugno 2022, successivamente posticipata all'1 luglio 2022 per consentire il completamento della procedura di nomina del suo successore
- 2) ha stabilito di conferire al dipendente ing. Enzo Tacconi, Responsabile dell'Area Tecnica, l'incarico di Sostituto del Direttore Generale nei periodi di sua assenza prima del pensionamento per utilizzo delle ferie pregresse, ai sensi dell'art. 13 del Regolamento organizzativo dell'Ente,

**RICHIAMATA** la Delibera N. 5 del 9 febbraio 2022 con la quale sono stati attribuiti al Sostituto del Direttore Generale in generale il potere di rappresentanza e di firma sulla corrispondenza e in particolare tutte le funzioni assegnate al Direttore Generale dall'art. 10 dello Statuto, ad eccezione di quelle indicate nella delibera medesima

**VISTI** gli indirizzi espressi dal Consiglio Direttivo nella seduta del 17.11.2021 in ordine alle modalità di svolgimento della procedura comparativa per la selezione del Direttore Generale, nominando il Direttore Generale in carica quale Responsabile del Procedimento

**RICHIAMATA** la Determina del Direttore Generale N. 267 del 17.12.2021 con la quale si è approvato, in esecuzione degli indirizzi espressi dal Consiglio Direttivo, lo schema di Avviso di procedura comparativa pubblica per l'individuazione del nuovo Direttore Generale, redatto nel rispetto delle indicazioni dell'art. 37 della LRT 69/2011, da pubblicare per estratto sul Bollettino Ufficiale della Regione Toscana (BURT) e nella versione integrale sul sito dell'Autorità,

**DATO ATTO** che:

- l'estratto dell'Avviso è stato pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Toscana (BURT) n. 52 del 29.12.2021, con contestuale pubblicazione della versione integrale dell'avviso (prot. 7040 del 21.11.2021) nel sito internet dell'Autorità
- alla scadenza dei termini di presentazione delle domande (ore 13:00 del 12.02.2022, 45° giorno dalla data di pubblicazione dell'estratto dell' Avviso sul BURT) sono pervenute 13 candidature alla selezione

**CONSIDERATO** che:

- nell'Avviso di procedura comparativa è stato previsto di affidare ad una Commissione giudicatrice, composta da tre esperti in materia amministrativa e di servizi pubblici locali, la valutazione dei candidati mediante esame dei curricula ed eventuale colloquio, fornendo al Consiglio Direttivo una rosa di 3 (tre) candidati ritenuti maggiormente qualificati per ricoprire il ruolo di Direttore generale dell'Autorità
- nella seduta del 16.02.2022 il Consiglio Direttivo ha espresso le indicazioni in merito agli Enti designatori dei membri della Commissione, individuandoli nella Regione Toscana, nell'ANCI e nell'Associazione di categoria ANEA, quest'ultima con la richiesta di indicare un accademico

**VISTE** le comunicazioni pervenute all'Autorità



- dall'ANCI Toscana in data 25.02.2022 (ns. prot.1413/2022), con l'indicazione del Dott. Paolo Barbanti;
- dall'ANEA in data 25.02.2022 (ns. prot.1444/2022), con l'indicazione del prof. Francesco Fatone dell'Università delle Marche
- della Regione Toscana in data 11.04.2022 (ns. prot. 2315/2022), con l'indicazione della dott.ssa Elisabetta Lenzi

**RICHIAMATA** la Determina del Direttore Generale N. 54 del 14.04.2022 con la quale è stata nominata la Commissione giudicatrice, in base alle designazioni pervenute dai tre Enti indicati dal Consiglio Direttivo (Regione Toscana, ANCI e Associazione nazionale degli Enti d'Ambito);

**RILEVATO** che la Commissione esaminatrice, insediatasi in data 02.05.2022, ha terminato i propri lavori in data 23.05.2022 e, dopo approfondita valutazione degli elementi emersi dai curriculum e dai colloqui con tutti i 13 candidati presentatisi, ha convenuto all'unanimità sulla seguente rosa di tre candidati da segnalare al Consiglio Direttivo, indicati in ordine alfabetico,

- avv. Gianfranco Grandaliano
- ing. Aldo Iacomelli
- ing. Enzo Tacconi

di ciascuno dei quali si allega alla presente delibera il curriculum vitae

**VISTO** il comma 15) dell'art. 7 dell'Avviso di selezione in base al quale: *"Il Consiglio direttivo, a sua volta, provvederà a prendere atto della rosa dei tre nominativi di cui al comma 13 (quelli selezionati dalla Commissione) e a sottoporli alla deliberazione dell'Assemblea dell'Autorità, con facoltà di indicare un candidato da esso ritenuto maggiormente idoneo alla luce di un esame dei curriculum e di un eventuale colloquio;*

**DATO ATTO CHE** il Consiglio Direttivo, dopo aver ricevuto dal Responsabile del procedimento con nota prot. 3334 del 27.05.2022 la comunicazione dei tre candidati selezionati dalla Commissione e dei relativi curriculum vitae, ha convenuto nella seduta del 1° giugno 2022 di convocare tutti i tre candidati per un colloquio, tenutosi con ciascuno di essi in data 17 giugno 2022;

**RILEVATO** che nella successiva seduta del 21 giugno 2022 il Consiglio Direttivo ha ritenuto sussistere le condizioni per avvalersi della richiamata facoltà, prevista dall'Avviso di selezione, *"di indicare un candidato da esso ritenuto maggiormente idoneo"*, nella persona dell'ing. Enzo Tacconi, fermo restando che tutti i tre candidati selezionati dalla Commissione vengono presentati all'Assemblea;

**DATO ATTO CHE**, con nota prot. 3870 del 22 giugno 2022 il Presidente dell'Assemblea ha informato il Presidente della Giunta Regionale Toscana in ordine all'orientamento del Consiglio Direttivo ad indicare all'Assemblea, convocata per la data del 06.07.2022, il candidato ing. Enzo Tacconi per la nomina a Direttore Generale dell'Autorità, riservandosi di comunicargli prontamente la decisione finale dell'Assemblea al fine di acquisire a stretto giro la sua intesa ai sensi dell'art. 37 della LRT 69/2011;



**PRESO ATTO** dell'esito dei lavori della Commissione esaminatrice e visti i curriculum dei tre candidati selezionati dalla Commissione

**RITENUTO** di condividere l'indicazione del Consiglio Direttivo, in ordine al candidato ritenuto maggiormente idoneo alla nomina a Direttore Generale dell'Autorità, nella persona del ing. Enzo Tacconi, incaricando il Presidente dell'Assemblea di comunicarlo al Presidente della Giunta Regionale Toscana per il raggiungimento dell'intesa ai sensi dell'art. 37 della LRT 69/2011

**DATO ATTO CHE**, non appena acquisito da parte del Presidente della Giunta Regionale Toscana il rilascio dell'intesa al candidato proposto dall'Assemblea, si perfezioneranno le condizioni per la nomina dell'ing. Enzo Tacconi a Direttore Generale dell'Autorità

**RITENUTO** che, in caso di perfezionamento della nomina dell'ing. Enzo Tacconi a Direttore Generale dell'Autorità:

- il suo rapporto di lavoro come Dirigente pubblico sarà regolato alle medesime condizioni del contratto stipulato con il precedente Direttore Generale dott. Paolo Diprima, sottoscritto dal Presidente dell'Assemblea in data 2 ottobre 2017 in esecuzione del mandato conferito con la delibera dell'Assemblea N. 16/2017 e in conformità allo schema approvato con deliberazione dell'Assemblea n°10 del 10.10.2012
- anche il trattamento economico da riconoscersi al neoeletto Direttore Generale sarà confermato nella misura di quella riconosciuta al precedente Direttore Generale, nel rispetto di quanto al riguardo previsto dall'art. 37, comma 3 della L.R. n. 69/2011 e s.m.i., nonché di quanto indicato all'art. 4 comma 2 dell'Avviso di selezione
- il Presidente dell'Assemblea, nell'esercizio delle prerogative riservategli dall'art. della LRT 69/2011, procederà nella stipula del contratto con il nuovo Direttore Generale alle condizioni sopra riportate, con facoltà di apporre limitate modifiche formali di contenuto non sostanziale
- l'incarico del nuovo Direttore Generale decorrerà con la sottoscrizione del contratto di lavoro, previo rilascio delle dichiarazioni di legge nazionale e regionale sull'insussistenza di cause di incompatibilità e inconfiribilità nonché, eventualmente, in ipotesi di dipendente pubblico, alla comunicazione circa il collocamento in aspettativa;

**RAVVISATA** l'esigenza di garantire all'Autorità continuità amministrativa e di rappresentanza legale senza soluzione di continuità fino alla decorrenza dell'incarico del nuovo Direttore Generale, conferendo al Responsabile dell'Area Tecnica ing. Enzo Tacconi l'incarico di "Direttore Generale facente funzioni" alle medesime condizioni e con i medesimi poteri stabiliti per l'incarico di Sostituto del Direttore Generale con le richiamate Delibere dell'Assemblea N. 17/2021 e N. 5/2022;

**RITENUTO** di conferire mandato al Consiglio Direttivo per la definizione degli obiettivi rilevanti a fini di valutazione della performance dei Direttori Generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022, fermo restando il limite complessivo annuo di premio di risultato stanziato a bilancio;

**DATO ATTO CHE** il Consiglio Direttivo ha espresso favorevole alla presente proposta di deliberazione in data 29 giugno 2022;

**VISTO** il parere di regolarità tecnico- amministrativa rilasciato in data 30 giugno 2022 dall'allora Direttore Generale dott. Paolo Diprima, anche nella sua veste di Responsabile del Procedimento,

**TUTTO CIO' PREMESSO  
DELIBERA**

1. di ritenere le premesse parte integrante e sostanziale della presente Deliberazione;
2. di adeguare i commi 1 e 2 dell'art. 9 dello Statuto alla nuova formulazione dei corrispondenti commi dell'art. 37 della LRT 69/2011 come modificata dalla LRT 58/2019, nel testo di seguito indicato, che evidenzia in neretto le variazioni da introdurre:

*1. Il Direttore generale è l'organo di amministrazione dell'autorità servizio rifiuti ed è nominato dall'Assemblea, d'intesa con il Presidente della Giunta regionale, **nell'ambito di una rosa di tre candidati individuati, ad esito di procedura comparativa pubblica**, tra soggetti in possesso di idonea laurea magistrale, o equivalente, e di alta professionalità e comprovata esperienza manageriale, almeno quinquennale, nel settore dei servizi pubblici locali o con documentata esperienza, almeno quinquennale, di direzione amministrativa, tecnica o gestionale, in strutture pubbliche o private nel settore dei servizi pubblici locali.*

*2. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è disciplinato con contratto di diritto privato di durata di **cinque** anni. Il Direttore generale percepisce un trattamento economico determinato dall'Assemblea con riferimento ai parametri relativi alle figure apicali della dirigenza pubblica locale.*

3. di condividere l'indicazione del Consiglio Direttivo, in ordine al candidato ritenuto maggiormente idoneo alla nomina a Direttore Generale dell'Autorità, nella persona dell'ing. Enzo Tacconi, incaricando il Presidente dell'Assemblea di comunicarlo al Presidente della Giunta Regionale Toscana, per il raggiungimento dell'intesa ai sensi dell'art. 37 della LRT 69/2011 che ne perfezionerebbe la procedura di nomina;
4. di stabilire che, all'atto del perfezionamento della nomina dell'ing. Enzo Tacconi a Direttore Generale dell'Autorità:
  - il suo rapporto di lavoro come Dirigente pubblico, compreso il trattamento economico, sarà regolato alle medesime condizioni del contratto stipulato con il precedente Direttore Generale dott. Paolo Diprima,
  - il Presidente dell'Assemblea, nell'esercizio delle prerogative riservategli dall'art. della LRT 69/2011, procederà nella stipula del contratto con il nuovo Direttore Generale alle condizioni sopra riportate, con facoltà di apporre limitate modifiche formali di contenuto non sostanziale
  - l'incarico del nuovo Direttore Generale decorrerà con la sottoscrizione del contratto di lavoro, previo rilascio delle dichiarazioni di legge nazionale e regionale sull'insussistenza di cause di incompatibilità e inconferibilità nonché, eventualmente, in ipotesi di dipendente pubblico, alla comunicazione circa il collocamento in aspettativa;
5. di conferire al Responsabile dell'Area Tecnica ing. Enzo Tacconi, fino alla decorrenza dell'incarico del nuovo Direttore Generale, l'incarico di "Direttore Generale facente funzioni" alle medesime condizioni e con i medesimi poteri stabiliti per l'incarico di Sostituto del Direttore Generale con le richiamate Delibere dell'Assemblea N. 17/2021 e N. 5/2022

di conferire mandato al Consiglio Direttivo per la definizione degli obiettivi rilevanti a fini di valutazione della performance dei Direttori Generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022, fermo restando il limite complessivo annuo di premio di risultato stanziato a bilancio

Eseguita la votazione in relazione ai sopraindicati punti si hanno i seguenti risultati, accertati e proclamati dal Presidente:

Presenti	61 (quote 88,82%)
Votanti	61 (quote 88,82%)
Astenuti	01 (quote 0,10% Comune di Castell’Azzara)
Contrari	--
Voti favorevoli	60 con quote pari al 99.90% dei partecipanti

**Essendosi raggiunto il quorum deliberativo previsto dall'art. 6 comma 9 dello Statuto, il Presidente dichiara approvata la proposta di deliberazione assembleare avente ad oggetto: "Procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'Autorita' ATO Toscana Sud - approvazione del contratto di assunzione – adeguamento dell'art 9 dello statuto alle modifiche apportate dalla LRT 58/2019 all'art. 37 della LRT 69/2011 – Indirizzi al Consiglio Direttivo a fini di valutazione della performance dei direttori generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022"**

6. di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, con separata e unanime votazione.

Presenti	61 (quote 87,99%)
Votanti	61 (quote 87,99%)
Astenuti	--
Contrari	--
Voti favorevoli	61 con quote pari al 100,00% dei partecipanti

**Avendo la maggioranza rispettato le soglie previste dallo Statuto, il Presidente dichiara immediatamente esecutiva l'odierna deliberazione assembleare avente per oggetto "Procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'Autorita' ATO Toscana Sud - approvazione del contratto di assunzione – adeguamento dell'art 9 dello statuto alle modifiche apportate dalla LRT 58/2019 all'art. 37 della LRT 69/2011 – Indirizzi al Consiglio Direttivo a fini di valutazione della performance dei direttori generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022"**

Allegati: si immediata eseguibilità: si

**DELIBERAZIONE ASSEMBLEARE N. 24 del 06.07.2022**

Letto approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE  
Alessandro Ghinelli

IL SEGRETARIO  
Angela Barbi

**ATTESTAZIONE DI ESECUTIVITA'**

Il presente atto è divenuto esecutivo il:

☐ giorno successivo al decimo di pubblicazione, ai sensi dell'art. 134, c.3 del D.Lgs 267/2000;

☒ per dichiarazione di immeditata esecutività, ai sensi dell'art. 134, c. 4 del D.Lgs 267/2000.

Il Segretario  
Angela Barbi

---

**ORIGINALE IN FORMATO ELETTRONICO CON FIRME DIGITALI** Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale elettronico del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005 n. 82 e s.m.i. L'originale elettronico del presente atto è conservato negli archivi informatici dell'ATO Toscana Sud ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. 7/3/2005 n. 82.

**AUTORITA' PER IL SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI URBANI ATO TOSCANA SUD**

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE ASSEMBLEARE**

**ARGOMENTO ISCRITTO ALL'O.D.G. N. 02 DELLA SEDUTA DELL' ASSEMBLEA CONVOCATA IN  
SECONDA CONVOCAZIONE PER IL GIORNO 06.07.2022**

**OGGETTO: Procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'Autorita' ATO Toscana Sud -  
approvazione del contratto di assunzione – adeguamento dell'art 9 dello statuto alle modifiche  
apportate dalla LRT 58/2019 all'art. 37 della LRT 69/2011 – Indirizzi al Consiglio Direttivo a fini  
di valutazione della performance dei direttori generali in carica pro-tempore nell'esercizio 2022**

Parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs.  
18/08/2000 n. 267.

Il Direttore Generale  
Dott. Paolo Diprima

Data, \_\_\_\_\_30.06.2022\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

---

Visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria a norma dell'art. 151, c. 4, D.Lgs. n.  
267/2000

Data, \_\_\_\_\_

Il Direttore Generale  
Dott. Paolo Diprima

\_\_\_\_\_



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ALDO IACOMELLI )
Nazionalità	Italiana
Iscrizione ordine Professionale	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma n° A35767
Riepilogo sintetico Titoli e qualifiche professionali principali	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ <b>Laurea in Ingegneria chimica</b> (vecchio ordinamento, LM) conseguita presso il Politecnico di Milano il 15/4/1999 con la votazione di 86/100.</li> <li>✓ <b>Abilitato alla professione di ingegnere</b> con superamento di <b>Esame di Stato</b> (6/1999).</li> <li>◆ <b>Dottorato di Ricerca Scientifica (PhD)</b> in <b>“Tecnologie energetiche ed ambientali per lo sviluppo”</b> conseguito presso <b>“Sapienza” Università di Roma (XVII CICLO)</b> (23/06/2005).</li> <li>◆ Diploma del corso <b>“Executive Program for non profit Leaders”</b>, conseguito presso la <b>“Graduate School of Business - Stanford University - Business Executive Program</b>, corso intensivo di General Management e Business Strategy di organizzazioni non profit <b>(2007)</b>.</li> <li>◆ <b>Professore incaricato a contratto</b> LUISS – Libera Università di Studi Sociali Guido Carli docente, del corso di <b>“Energy and Environmental Policies”</b> al Master di II livello, svolto in lingua inglese, Master in International Public Affaires (MIPAF) presso la “School of Government” della LUISS, Roma; <b>dal 2010 al 2016 (7 anni)</b>.</li> <li>◆ <b>Professore incaricato a contratto</b>, titolare del corso di <b>Valutazione di Impatto Ambientale di opera a mare (VIA) ed “Energie Rinnovabili ed Economia delle Fonti Energetiche” (EREFE)</b> presso Università di Pisa, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali e Facoltà di Agraria; <b>dal 2001 al 2011 (10 anni)</b>.</li> <li>◆ <b>Professore incaricato a contratto</b>, titolare del corso di <b>“Economia dell’Ambiente”</b> presso “Sapienza” Università di Roma settore disciplinare SECS P06, presso il Polo di Civitavecchia – Corso di Laurea in Consulenza Aziendale; <b>dal 2005 al 2008 (4 anni)</b>.</li> <li>◆ <b>Professore incaricato a contratto</b>, titolare del corso di <b>“Laboratorio di Product Design 2”</b> “Sapienza” Università di Roma Facoltà di Architettura – Corso di Design Industriale, settore disciplinare ING-IND/16; <b>dal 2011 al 2012 (1 anno)</b>.</li> <li>◆ <b>Membro Commissione Istruttoria IPPC</b> per il rilascio delle <b>Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA)</b> (nominato con <u>Decreto del Ministro dell’Ambiente n.277 del 31.12.2020</u>; nominato componente della commissione istruttoria per l’autorizzazione integrata ambientale statale (AIA) - <b>(dal 2021 al 2023 (3 anni))</b>.</li> <li>◆ <b>Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio – Rappresentante dell’Italia presso International Energy Agency (IEA)</b> all’OECD di Parigi in qualità di <b>membro dell’Executive Committee (ExCo) dell’Implementing Agreement “Renewable Energy Technology Deployment (RETD)”</b> designato dal Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e dal Ministero delle Attività Produttive – <b>Chairman del “Financial Committee” (da 2003 a 2008)</b>.</li> <li>◆ <b>Membro Comitato per attuazione direttiva CE 87/2003 EU Emission Trading Scheme Dlgs. 4.4.2006 n°216 e s.m.i.</b>, nominato con Decreto del Ministro dell’Ambiente e del Ministro dello Sviluppo Economico - GAB/DEC/180/2007 del 16.7.2007 <b>(dal 2007 al 2008 (2 anni))</b>.</li> <li>◆ <b>Membro del “Board of Directors” di ISES – International Solar Energies Society</b> dal 01.07.2008 al 30.11.2010 associazione tecnico-scientifica per le energie solari <b>(2 anni e 4 mesi)</b>.</li> <li>◆ <b>Segretario Generale di ISES ITALIA, Sezione dell’International Solar Energy Society.</b> Direttore Generale, responsabile delle attività dell’Ente <b>(dal 2004 – 2008 (5 anni))</b>.</li> </ul>

- ◆ **Esperto Gestione dell'Energia (EGE), settori civile ed industriale**, certificato secondo la EN UNI 11339 da SECEM FIRE – ACCREDIA (**validità abilitazione fino al 2026**).
- ◆ **Energy manager, abilitato ai sensi dell'art.19 L.10/91, con superamento corso ENEA.**
- ◆ Energy manager del Comune di Rosignano Marittimo (anni 2009 e 2010)
- ◆ Energy Manager del Comune di Sassari (anni 2013, 2014, 2015).
- ◆ **Coordinatore per l'istituzione e la gestione dell'Osservatorio Provinciale dei Rifiuti**, secondo il Dlgs 22/97 e coordinatore del gruppo di redazione del primo rapporto sulla situazione della gestione dei rifiuti in provincia di Perugia (**2002 – 2003 (2 anni)**).
- ◆ **RGV (Lead auditor)** qualificato da CSQA Certificazioni srl (Ente riconosciuto da ACCREDIA) per le norme:
- ◆ **ETS Dir. 2003/87/CE** settori: combustione di combustibili commerciali standard; combustione di carburanti in impianti, senza limitazioni; raffinazione di petrolio; Clinker, calce viva o calcinazione; vetro, prodotti ceramici, materiale isolante in lana, gesso; Pasta per carta, carta o cartoni; Nero fumo; ammoniaca, prodotti chimici organici, idrogeno e gas di sintesi, carbonato e bicarbonato di sodio;
- ◆ **ISO 50001:2011** settori: Civile e Industriale; **ISO 14001:2015**;
- ◆ **ISO 14064:2012; ISO 14067:2013.**
- ◆ **CEC (Membro Comitato Esecutivo di Certificazione)** qualificato da CSQA Certificazioni srl per le norme: **DM 14/11/2019** settori: Produzione agricola; Produzione di rifiuti e sottoprodotti; Spremitura/Raffinazione/Produzione di biocarburanti/bioliquidi/ stoccaggio/ commercializzazione; Calcolo emissioni Gas Serra; Rintracciabilità e bilancio di massa;
- ◆ **Auditor** per l'applicazione dei sistemi di gestione ambientale ISO 14001, EMAS diplomato ed accreditato presso **Certichim (oggi Certiquality)** (1999)
- ◆ **ETC (Esperto Tecnico di Settore del Comitato)** qualificato da CSQA Certificazioni srl per la norma **UNI CEI 11352:2014**
- ◆ **Abilitato “coordinatore della sicurezza in fase di progettazione (CSP) e in fase di esecuzione (CSE)”** (secondo l'art. 98 del d.lgs. n.81/2008), presso “Sapienza” Università di Roma, con superamento esame scritto ed orale (2015);
- ◆ **Abilitato “specialista della prevenzione incendi”**, “Sapienza” Università di Roma, (2015). Abilitazione al rilascio certificazioni e dichiarazioni di cui al comma 4 dell'art.16 del D. Lgs. n.139 dell'08/03/2006 e alla elaborazione dei progetti di sicurezza antincendio di cui al D.M. 09/05/2007 e sistemi di gestione della sicurezza antincendio (2015) (effettuato rinnovo con corso di formazione e prove di abilitazione svolte nel 2021);
- ◆ Abilitato elenco **Ministero dell'Interno art.16 D.lgs.139/2006 – codice professionista RM35767I04109 (2015 – rinnovato nel 2021).**
- ◆ Assegno di ricerca “Valutazione impatto ambientale e strumenti finanziari e tecnologici per l'attuazione del Protocollo di Kyoto e della Carbon Finance” (anni 2006-2008) - “Sapienza” Università di Roma.
- ◆ Assegno di ricerca “Valutazioni tecnologiche, economiche e ambientali della Fisica ed Energetica dell'Edificio” (anni 2009-2010) - “Sapienza” Università di Roma
- ◆ Membro della commissione nominata dalla Giunta Provinciale di Perugia per l'individuazione dei siti idonei per impianti in base al cosiddetto “Decreto Ronchi” sui rifiuti, Dlgs n. 22/97 art. 31 e 33. (2002-2003 (2 anni)).
- ◆ WWF dal 1993 al 1998, “Responsabile Nazionale Energia e Rifiuti” (**DIRIGENTE DEL SETTORE**).
- ◆ **GREENPEACE ITALIA dal 1998 al 2000, “Climate Change Campaigner” (DIRIGENTE DEL SETTORE).**
- ◆ **Giornalista pubblicista**, iscritto all'Ordine Nazionale dei Giornalisti n° 65700 dal **26 09 1991**. Collaboratore di SuperBasket e de “Il Tirreno” quotidiano GEDI Gruppo Editoriale S.p.A.
- ◆ **Membro Commissione Istruttoria IPPC per il rilascio delle Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA)** (nominato con Decreto del Ministro dell'Ambiente GAB/2006/11995/B03 del 15.12.2006; nominato componente del nucleo di coordinamento con Decreto del Ministro dell'Ambiente GAB/DEC/209/2008 del 14.7.2008. (dal 2006 al 2008 (3 anni)).



## ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

Dal 01 luglio 2021, ancora in corso (contratto previsto fino al 31.12.2022) - (18 mesi)

• Nome e indirizzo del datore lavoro

**RetiAmbiente S.p.A.** – Piazza Vittorio Emanuele II, 2 – 56100 Pisa

• Tipo di azienda o settore

**RetiAmbiente S.p.A.** è una società per azioni a totale capitale pubblico, “in house providing” partecipata da 100 comuni delle province di Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara, capitale sociale € **21.537.393,00** i.v., attiva nel settore della gestione integrata del ciclo dei rifiuti per oltre **1,3 milioni di abitanti**. L'Ambito Territoriale Toscana Costa, costituito da 100 Comuni, ripartiti tra le province di Livorno (13), Lucca (33), Massa Carrara (17) e Pisa (37), ha complessivamente **una estensione di 6.078 Km²**. In particolare, la provincia di Pisa con 2.445 Km² (il 37% del totale), è la più estesa, mentre Lucca occupa una superficie di 1.773 km², Livorno di 706 Km² e Massa Carrara di 1.156 km². In novembre 2020 è stato completato l'affidamento “in house” del servizio e il 17 novembre 2020 è stato firmato il contratto di servizio tra il Gestore unico RetiAmbiente S.p.A e l'Autorità d'Ambito ATO Toscana Costa, ente affidante per conto dei 100 Comuni soci, per un corrispettivo che a regime sarà di oltre € **300.000.000 all'anno** per 15 anni fino al 2035. Al completamento dei conferimenti societari in corso nel 2021, lavoreranno per il gestore unico dei servizi di igiene urbana dell'ATO costa circa **2500 lavoratori**. Nel corso dell'incarico il TM ha coordinato le 7 società conferite ed i rispettivi lavoratori, oltre 1400 unità

• Tipo di impiego

**Temporary Manager** distaccato nella controllata REA S.p.A. con funzioni di Direzione tecnica.

• Principali mansioni e responsabilità

In particolare, lo start up ricomprende le seguenti principali attività:

- ✓ elaborazione dell'organigramma aziendale, del conseguente funzionigramma aziendale e ristrutturazione dei processi e dei servizi;
- ✓ coordinamento dell'attività societaria connessa all'acquisizione e realizzazione del Piano Industriale e alla gestione dei servizi;
- ✓ interfaccia con RetiAmbiente per il raccordo con la pianificazione in materia di ciclo integrato di gestione dei rifiuti urbani;
- ✓ predisposizione del budget annuale e triennale;
- ✓ sviluppo progetto della realizzazione dell'impianto di selezione compattazione imballaggi misti e plastiche, pressatura carta e cartone e trattamento ingombranti finalizzato al riciclo delle matrici di origine.

• Date (da – a)

Dal 28 ottobre 2019, al 30 giugno 2021 (20 mesi)

• Nome e indirizzo del datore lavoro

**RetiAmbiente S.p.A.** – Piazza Vittorio Emanuele II, 2 – 56100 Pisa

• Tipo di azienda o settore

**RetiAmbiente S.p.A.** è una società per azioni a totale capitale pubblico, “in house providing” partecipata da 100 comuni delle province di Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara, capitale sociale € **21.537.393,00** i.v., attiva nel settore della gestione integrata del ciclo dei rifiuti per oltre **1,3 milioni di abitanti**. L'Ambito Territoriale Toscana Costa, costituito da 100 Comuni, ripartiti tra le province di Livorno (13), Lucca (33), Massa Carrara (17) e Pisa (37), ha complessivamente **una estensione di 6.078 Km²**. In particolare, la provincia di Pisa con 2.445 Km² (il 37% del totale), è la più estesa, mentre Lucca occupa una superficie di 1.773 km², Livorno di 706 Km² e Massa Carrara di 1.156 km². In novembre 2020 è stato completato l'affidamento “in house” del servizio e il 17 novembre 2020 è stato firmato il contratto di servizio tra il Gestore unico RetiAmbiente S.p.A e l'Autorità d'Ambito ATO Toscana Costa, ente affidante per conto dei 100 Comuni soci, per un corrispettivo che a regime sarà di oltre € **300.000.000 all'anno** per 15 anni fino al 2035. Al completamento dei conferimenti societari in corso nel 2021, lavoreranno per il gestore unico dei servizi di igiene urbana dell'ATO costa circa **2500 lavoratori**. Nel corso dell'incarico il TM ha coordinato le 7 società conferite ed i rispettivi lavoratori, oltre 1400 unità.

• Tipo di impiego

**General Manager** (Temporary Manager con funzioni e mansioni di Direttore generale).

• Principali mansioni e responsabilità

Il General Manager (Temporary Manager), riportando direttamente al Consiglio di

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore lavoro</li> </ul>	<p>Amministrazione di RetiAmbiente s.p.a. ed in conformità agli atti generali di indirizzo da questo espressi, deve fornire supporto gestionale, tecnica, amministrativa ed operativa per tutte le fasi di avvio (cd. start up) della società RetiAmbiente S.p.A. al fine di garantire il compimento del processo di strutturazione e definizione organizzativa della medesima per poter gestire e sottoscrivere il contratto di servizio da circa 305 milioni di Euro annui per 15 anni.</p> <p>In particolare, lo start up comprende le seguenti principali attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ elaborazione dell'organigramma aziendale, del conseguente funzionigramma aziendale e delle modalità per il successivo insediamento della tecnostuttura;</li> <li>✓ coordinamento dell'attività societaria connessa all'acquisizione e realizzazione del Piano Industriale;</li> <li>✓ interfaccia con l'ATO Toscana Costa per il raccordo con la pianificazione in materia di ciclo integrato di gestione dei rifiuti urbani;</li> <li>✓ predisposizione del budget annuale e triennale;</li> <li>✓ redazione del bilancio consolidato;</li> <li>✓ predisposizione di tutte le procedure interne aziendali (a mero titolo esemplificativo e non esaustivo Codice Etico, Regolamento di selezione del personale, Regolamento Approvvigionamenti ed Albo Fornitori, Regolamento sulla Formazione, Regolamento sull'accesso agli atti, etc).</li> </ul> <p><u>(Referenze: Daniele Fortini, Presidente Consiglio di Amministrazione di RetiAmbiente S.p.A.)</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Dal 15 maggio 2018, ancora in corso</p> <p><b>SOGESID S.p.A.</b> Via Calabria 45 - 00100 Roma</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Sogesid S.p.A., società interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e riconosciuta dalla Commissione Europea come organismo in house providing del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, con nota del 17 dicembre 2009, fornisce supporto tecnico-specialistico al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Consulenza di Alta Specializzazione</b> - Esperto Senior del Progetto Europeo CReAMO PA - presso il Dipartimento per la Transizione ecologica e gli Investimenti Verdi (DiTEI) - Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare</p>
	<p>Il Progetto CReAMO PA "Competenze e reti per l'integrazione ambientale e per il miglioramento delle organizzazioni della PA" è stato ammesso al finanziamento nell'ambito del <b>Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020</b> - Asse 1 "Sviluppo della capacità amministrativa e istituzionale per la modernizzazione della Pubblica Amministrazione". CReAMO PA nasce dalla necessità di superare le criticità nel governo delle politiche ambientali e accompagnare i soggetti competenti nell'affrontare i cambiamenti introdotti dalle riforme in atto coniugando i principi di tutela e salvaguardia con quelli di sviluppo e competitività. L'obiettivo che si propone è raggiungere una maggior efficienza nella PA in campo ambientale affrontando unitariamente e in maniera complementare il tema del rafforzamento della capacità amministrativa.</p> <p>In particolare la consulenza consiste nello svolgimento di attività di supporto tecnico-specialistico nell'ambito della Linea di Intervento 4 del progetto "CReAMO Competenze e Reti per l'Integrazione Ambientale e per il Miglioramento delle Organizzazioni della PA" - CUP: F49J17000390007 - finanziato nell'ambito del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 - Fondo FSE - Asse 1 - OS 1.3 - Miglioramento delle prestazioni della Pubblica Amministrazione - Azione 1.3.3 - Interventi per il miglioramento della capacità amministrativa, centrale e regionale, per l'integrazione della sostenibilità ambientale. In particolare il progetto è focalizzato sulle problematiche inerenti la climatizzazione invernale con biomasse e le problematiche derivanti dalle emissioni di particolato PM 2,5, PM 10 e inquinanti associati e secondari.</p> <p><u>(Referenze: Dott.ssa Giorgia Scopece, Dirigente SOGESID S.p.A.)</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Da giugno 2018 – dicembre 2018</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Employer name</li> </ul>	<p><b>CNR –Consiglio Nazionale delle Ricerche</b> – Piazzale Aldo Moro, 7 – 00185 Rome</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Title of post</li> </ul>	<p><b>Progetto esecutivo</b> - Servizio tecnico professionale per la progettazione esecutiva di un impianto fotovoltaico da 413,00 kW da installare sui tetti di 3 edifici presso la sede dell'Area di Ricerca di Sassari (AdR Sassari - Li Punti) CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche</p>

Nature of duties	<p><b>ELABORATI TECNICI REALIZZATI:</b> D.1 RELAZIONE GENERALE; D.2 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - RELAZIONE TECNICA; D.3 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - CALCOLI ESECUTIVI DELL'IMPIANTO FOTOVOLTAICO; D.4 PIANO DI MANUTENZIONE DELL'OPERA E DELLE SUE PARTI; D.5 PIANO DI SICUREZZA E COORDINAMENTO; D.6 COSTI DELLA SICUREZZA; D.7 CRONOPROGRAMMA; D.8 ELENCO PREZZI UNITARI; D.9 COMPUTO METRICO-ESTIMATIVO; D.10 QUADRO ECONOMICO; D.11 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - DISCIPLINARE TECNICO E PRESTAZIONALE; D.12 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - VALUTAZIONE TECNICO-ECONOMICA.</p> <p><b>ELABORATI GRAFICI REALIZZATI:</b> G.0 INQUADRAMENTO URBANISTICO; G.1 STATO DEI LUOGHI - PIANTE-PROSPETTI -SEZIONI (scala 1:100); G.2 STATO DEI LUOGHI - DOCUMENTAZIONE FOTOGRAFICA; G.3 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - PLANIMETRIE (scala 1:1000); G.4 IMPIANTO FOTOVOLTAICO -PLANIMETRIE STRUTTURE PANNELLI (scala 1:100); G.5 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - PARTICOLARI COSTRUTTIVI scale varie; G.6 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - SCHEMA DEI COLLEGAMENTI ELETTRICI</p> <p>G.7 IMPIANTO FOTOVOLTAICO - SCHEMI UNIFILARI DEI QUADRI ELETTRICI IN MT E BT</p> <p><u>Referenze: Arch. Francesco De Francesco, Responsabile Unico del Procedimento-CNR Roma)</u></p>
• Date (da – a)	Anno 2018 (28 febbraio – 7 dicembre 2018)
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>Messina Servizi Bene Comune S.p.A. (MSBC)</b> , Piazza Unione Europea - 98100 Messina
• Tipo di azienda o settore	Azienda di pubblico servizio settore gestione del ciclo integrato dei rifiuti. Partecipata pubblica, "in house providing" a Socio Unico il Comune di Messina (100% proprietà pubblica). L'azienda <b>ha 528 dipendenti diretti</b> che effettuano raccolta, spazzamento manuale e meccanizzato, al servizio di nettezza urbana (raccolta porta a porta, raccolta differenziata stradale, selezione frazione secca, recupero e trasporto rifiuti per smaltimento rifiuti), si aggiunge la gestione di un impianto di selezione della frazione secca della potenzialità di trattamento di 100.000 tonnellate anno. Il personale gestione di 8 Centri Comunali di Raccolta. La città ha circa 240.000 abitanti ed una estensione superiore a quella di Milano e Palermo, con oltre 212 kmq, 48 villaggi sui monti peloritani che costeggiano il mare Ionio su cui si affaccia da un lato; da sud a nord si estende per oltre 53 km lineari arrivando al Tirreno fino ad Orto Liuzzo. La città ha inoltre 800 km lineari di strade da spazzare – <b>Fatturato superiore ai 45 Milioni di Euro annui.</b>
• Tipo di impiego	<b>Direttore Generale</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<p><b>Responsabilità gestionale di tutta l'azienda.</b></p> <p>Gestione del contratto di servizio per 7 anni per un valore complessivo di oltre 300 milioni di Euro. I compiti sono fissati dall'art.21 dello statuto dell'azienda. A tal fine il DG:</p> <p>sovrintende all'attività tecnica, amministrativa e finanziaria dell'azienda; adotta i provvedimenti per migliorare l'efficienza e la funzionalità dei vari servizi aziendali ed il loro organico sviluppo; sottopone al CdA lo schema del Piano Organico, del Bilancio pluriennale, del bilancio preventivo economico-annuale e del conto consuntivo; formula proposte per l'adozione dei provvedimenti di competenza del CdA, partecipa alle sedute del CdA e può chiederne la convocazione al Presidente; esegue o fa eseguire alla struttura le deliberazioni del CdA; sta in giudizio per riscossione crediti azienda o per controversie riguardanti l'azienda e che siano di sua competenza; rappresenta la società nelle cause di lavoro e alle udienze con facoltà di conciliare o transigere la controversia; nel rispetto dell'organigramma aziendale deliberato dal CdA assume e dirige il personale dell'azienda, ivi compresi i dirigenti, adotta nel rispetto dei CCNL i provvedimenti disciplinari; provvede, nel rispetto delle disposizioni vigenti, alla stipula dei contratti ed a tutti gli atti presupposti e necessari a garantire l'ordinaria amministrazione di funzioni e servizi e, comunque, a tutti quelli non superiori ad un importo prestabilito dal CdA, sempre che non rientrino nelle competenze di altri organi statutari; firma gli ordinativi di pagamento e le reversali di incasso e sottoscrive le delegazioni di pagamento a garanzia dei mutui; adotta tutti gli atti che la legge gli domanda e sovrintende all'attività generale di vigilanza in ordine alla conformità degli atti aziendali rispetto alle disposizioni di legge, allo statuto e agli indirizzi formalizzati dal socio Pubblico.</p> <p><u>Referenze: Dott. Antonio Le Donne (Segretario Generale – Comune di Messina)</u></p>
• Date (da – a)	2019
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>ESPER - Ente di Studio per la Pianificazione Ecosostenibile dei Rifiuti-Largo Cibrario, 14 Torino</b>
• Tipo di azienda o settore	Società di ingegneria

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Consulenza tecnica specialistica</b></p> <p>Regione Lazio: servizio di aggiornamento del Piano di Gestione dei Rifiuti della Regione Lazio, approvato Con D.C.R. N. 14 Del 18 Gennaio 2012, e redazione del Rapporto Ambientale in regime di VAS</p> <p>Elaborazione del "Piano regionale di gestione dei rifiuti (PRGR)" della Regione Lazio adottato il 2 agosto 2019. Lo strumento principale di programmazione attraverso il quale Regione Lazio definisce in maniera integrata le politiche in materia di prevenzione, riciclo, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché di gestione dei siti inquinati da bonificare.</p> <p>Le linee direttrici del nuovo PRGR, nel rispetto delle normative comunitarie e della gerarchia nella gestione rifiuti (Direttiva 2008/98/CE), sono: nuovi strumenti di riduzione e riuso che portino ad una produzione massima di 469 kg/abitante*anno; una raccolta differenziata minima del 70% entro il 2025 sia a livello complessivo regionale che a livello di singolo Comune; una nuova impiantistica finalizzata al recupero di materia (riciclo) e, solo residualmente, allo smaltimento del rifiuto residuo.</p> <p><b><u>Redazione del Piano e consulenza tecnica per la VAS:</u></b></p> <p>ESPER: Dott. Attilio Tornavacca, Ing. Salvatore Genova, Ing. Daniele Borin, <b>Ing. Aldo Iacomelli</b>, Ing. Domenico Miccolis, Dott.sa Carlotta Gasparini, Ezio Orzes, Dott. Ferdinando Garau, Avv. Giuseppe Giaretti</p> <p>AMBIENTE ITALIA SRL: Ing. Elio Altese, Dott.sa Laura Andreazzoli, Dott. Duccio Bianchi, Eng. Teresa Freixo Santos, Dott. Mario Zambrini</p> <p>SCUOLA AGRARIA DEL PARCO DI MONZA: Dott. Agr. Enzo Favoino.</p> <p><u>(Referenze: A. Tornavacca - Direttore ESPER - Torino).</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p><i>Dal 12 marzo 2019 al dicembre 2020</i></p> <p><b>Comune di Palermo – Piazza Pretoria, 1 - Palermo</b></p> <p>Ente pubblico</p> <p><b><u>Consulenza di Alta Specializzazione (membro di commissione speciale su R.A.P. S.p.A. e su A.M.G. – ENERGIA S.p.A. Aziende Partecipate del Comune di Palermo)</u></b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Con Determinazione sindacale n. 150 del 28.01.2018 il Sindaco di Palermo ha istituito una "Commissione di verifica della funzionalità organizzativa delle aziende Partecipate" relativamente alla società R.A.P. S.p.A. (<b><u>Gestione Ciclo integrato dei Rifiuti</u></b>) al fine di procedere ad un riscontro ed una approfondita analisi delle prestazioni realizzate dall'Azienda nell'ambito del "Contratto di Servizio" con il Comune di Palermo; le attività sono focalizzate a supportare l'azienda nel percorso di miglioramento e risanamento. In tale ambito si colloca la consulenza di alta specializzazione mediante lo svolgimento con il Dirigente del settore, gli Uffici il Capo di Gabinetto del Sindaco e il Segretario Generale una "due diligence" approfondita dell'Azienda tesa a comprendere le ragioni della perdita di bilancio da 13 milioni di euro nell'esercizio 2018 e pianificare un business plan per il risanamento e rilancio di detta azienda avviando un percorso virtuoso.</p> <p><u>(Referenze: Segretario Generale del Comune di Palermo Dott. Antonio Le Donne)</u></p> <p>Sempre con Determinazione sindacale n. 150 del 28.01.2018 il Sindaco di Palermo ha istituito una "Commissione di verifica della funzionalità organizzativa delle aziende Partecipate" relativamente alla società A.M.G.-ENERGIA S.p.A. al fine di procedere ad un riscontro ed analisi delle prestazioni realizzate dall'Azienda nell'ambito della <b><u>gestione della rete di Illuminazione Pubblica, nella distribuzione del gas per usi civili ed industriali</u></b> nella città di Palermo, per supportare l'azienda nel percorso di miglioramento e risanamento. In tale ambito si colloca la consulenza di alta specializzazione mediante lo svolgimento con il Dirigente del settore, gli Uffici, il Capo di Gabinetto del Sindaco e il Segretario Generale una "due diligence" approfondita dell'Azienda tesa a comprendere le criticità e individuare i criteri per un Piano strategico di rilancio ed efficientamento avviando un percorso virtuoso.</p> <p><u>(Referenze: Segretario Generale del Comune di Palermo Dott. Antonio Le Donne)</u></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 01.04.2015 al 22.01.2016 ( <b>10 mesi</b> )
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore lavoro</li> </ul>	<b>A.AM.P.S. (Azienda Ambientale Pubblici Servizi)</b> , Via dell'Artigianato, 32 - 57122 Livorno
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Azienda di pubblico servizio settore gestione del ciclo integrato dei rifiuti. Partecipata pubblica, a Socio Unico Comune di Livorno (100% proprietà pubblica). L'azienda <b>ha 297 dipendenti diretti e 79 dipendenti indiretti</b> che effettuano lo spazzamento manuale. A.AM.P.S. gestisce, oltre al servizio di nettezza urbana (raccolta porta a porta, raccolta differenziata stradale, preselezione, recupero e smaltimento rifiuti) – <b>Fatturato superiore ai 45 Milioni di Euro annui</b> .
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Presidente del Consiglio di Amministrazione - Consigliere delegato con funzioni di direttore generale</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Rappresentante legale e capo azienda di A.AM.P.S. S.p.a., con anche deleghe e funzioni operative di Direttore Generale, azienda di pubblico servizio che opera nel campo dei servizi ambientali e del ciclo integrato dei rifiuti della città di Livorno, con <b>297 lavoratori diretti (79 indiretti per lo spazzamento)</b> . Le principali attività svolte sono state: redazione bilancio 2014, redazione del budget annuale per il 2015 e per il 2016; redazione "Piano Tecnico Finanziario (PTF)" ai sensi del D.lgs. 158/99 per il triennio 2016-2018; Piano di riequilibrio finanziario aziendale; Piano di risanamento e riorganizzazione del personale; Gestione tavoli di contrattazione con le parti sociali per il Contratto Integrativo Aziendale e del tavolo per la Contrattazione di secondo livello; Redazione del " <b>Piano Strategico Industriale Economico e Finanziario 2015-2019</b> ". I progetti cardine del Piano Industriale sono stati: "Vita Nova" il centro per il riuso; le piattaforme per l'internalizzazione delle fasi industriali di preparazione al riciclo per aumentare la produttività aziendale; internalizzazione ed efficientamento dello spazzamento con nuove modalità innovative; estensione del porta a porta (PAP) a tutta la città ( <b>160.000 abitanti</b> ); progetto di sperimentazione della tariffa puntuale mediante pesatura e rilevazione al caricamento su mezzo per il circuito PAP (con mastelli dotati di microchip); attuazione progetto di monitoraggio sistema delle posizioni dei mezzi per efficientamento del servizio e prevenzione; progetto di compostaggio domestico/o di comunità per le poche utenze isolate e nelle zone periferiche di campagna; realizzazione di progetto per il compostaggio di qualità per la frazione organica; campagne di comunicazione per la riduzione dei rifiuti e promozione delle "fontanelle leggere" per erogazione di acqua di qualità gratuita con vuoto a rendere. Gestione situazioni complesse sia a livello di personale diretto ed indiretto, sia a livello manageriale nei confronti di appaltatori/fornitori e del Socio unico. <u>(Referenze: Prof. Gianluca Risaliti, Presidente del Collegio dei Sindaci)</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 7 maggio 1998 al 23 settembre 2004 ( <b>6 anni e 4 mesi</b> )
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome, indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Agenzia Energetica della Provincia di Livorno (EALP)</b> – Via Pieroni – 57100 Livorno
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Azienda Partecipata dagli Enti Locali della Provincia di Livorno e dalla Regione Toscana
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Amministratore Delegato con deleghe e funzioni operative da Direttore Generale</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<b>Direzione generale e direzione tecnica</b> , programmazione strategica attività e progetti, stesura budget preventivo e Bilancio consuntivo civilistico; Amministrazione, gestione del personale, sviluppo di progetti e rapporti con istituzioni ed Enti Locali. <b>Rappresentante delle Agenzie della Regione Toscana nella rete nazionale delle Agenzie Energetiche RENAEL</b> (membro del collegio dei probiviri). <u>(Referenze: Dott. Roberto Bianco–Presidente Agenzia Energetica Provincia di Livorno)</u> <b>La società gestiva i servizi erogati</b> (tra l'altro, ad esempio controlli sugli impianti termici civili abitazioni relativi al DPR 412/93 s.m.i., progetti per energie rinnovabili, formazione sui temi dell'energia, catasto pozzi, ecc..) <b>alla Provincia di Livorno, ai Comuni soci (tra cui Livorno con 160.000 abitanti), alle aziende e a tutto il territorio della Provincia con oltre 250.000 cittadini presenti nel territorio.</b> <u>(Referenze: Dott. Roberto Bianco, dirigente ARRR – Regione Toscana)</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2001 al 2013 ( <b>13 anni</b> )
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome, indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Centro Interuniversitario di Ricerca sullo Sviluppo Sostenibile (CIRPS) - "Sapienza" Università di Roma</b> – Piazzale San Pietro in Vincoli, 10 – 00184 Roma
	Pubblica Amministrazione

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>CIRPS è un Centro Interuniversitario di Ricerca Per lo Sviluppo Sostenibile nato nel 1988 in cui sono ufficialmente rappresentate le Università di Cassino, Viterbo "Della Tuscia", Lecce, Macerata, Palermo, Perugia, "Sapienza" Università di Roma, Sassari e Torino. Il Centro collabora con CNR ed Enea.</p> <p>Afferiscono al CIRPS <b>300 docenti</b>, ricercatori e tecnici appartenenti ai nove atenei italiani aderenti alla struttura, oltre ad altri 40 docenti, ricercatori e tecnici appartenenti ad atenei non direttamente aderenti, e a ulteriori 50 esperti ad alto livello di specializzazione non appartenenti al mondo universitario ma coinvolti in progetti promossi, coordinati o svolti dal Centro. Il CIRPS coordina e partecipa a reti di eccellenza, progetti di ricerca e attività di sviluppo locale a livello internazionale, e svolge la sua attività attraverso collaborazioni e accordi con Università, Centri di ricerca, Aziende ed Istituzioni nazionali ed internazionali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Coordinatore di "Unità di ricerca" - dal 2006 al 2010 (5 anni)</b></p> <p>Coordinamento e direzione di attività di ricerca e gestione della unità di ricerca "Innovazione Energia &amp; Sostenibilità" (IES) che svolge attività su "low carbon technology", studio del ciclo integrato dei rifiuti, eco design, efficienza energetica. L'unità di ricerca inoltre è coinvolta in progetti di cooperazione internazionale.</p> <p>Gestione di progetti scientifici internazionali (Life plus finanziati dalla Commissione Europea, Progetti di ricerca del VI Programma Quadro della Commissione Europea; Responsabile dei progetti UNEP/GPA sulla gestione sostenibile delle acque, e del Programma ricerca in cooperazione con UNIDO ITPO Italia. Nel novembre 2004 Iacomelli è stato personalmente assegnatario di un grant della "NATO Scientific Division" per la progettazione, organizzazione e gestione di un workshop internazionale sulle energie rinnovabili e lo stato dell'arte di tali tecnologie nei paesi CIS (Federazione Russa e tutti gli ex Paesi compresi nella URSS) svoltosi a Tashkent (Uzbekistan) dal 14 al 17 novembre 2004 da cui è scaturita una pubblicazione scientifica internazionale di cui Iacomelli è stato EDITOR dal titolo "Renewable Energy (RE) Energy efficiency (EE) &amp; Energy Services: the energy Market Transformation", realizzato dopo il workshop scientifico di Tashkent, Uzbekistan e pubblicato da Springer/Kluwert, Dordrecht, The Netherlands, 2005 – ISBN 1-4020-3925-5 (PB).</p> <p><u>(Referenze: Prof. Vincenzo Naso Presidente CIRPS - "Sapienza" Università di Roma).</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome, indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 20.12. 2010 al maggio 2014 <b>(3 anni e 5 mesi)</b></p> <p><b>Regione Autonoma della Sardegna (RAS)</b></p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p><b>Coordinatore tecnico</b> (a seguito di evidenza pubblica DD n.1449 del 31 dicembre 2009) Inquadramento a livello dirigenziale (remunerazione e rimborsi spese equiparati a dirigente), per il Coordinamento tecnico di oltre 20 esperti laureati interni RAS e 66 Comuni e relativi funzionari per analisi, sviluppo e attuazione PAES. Inoltre ha fornito supporto alla RAS per la valutazione, contabilizzazione e certificazione delle emissioni di CO2 nell'ambito delle strategie regionali nei settori dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e della mobilità sostenibili per la Regione Sardegna. <b>POR-FESR 2007-2013 Asse III "Energia" Linea Progetto "Smart City Comuni in classe A" – Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0</b> della Regione Autonoma della Sardegna.</p> <p><u>(Referenze: Dott.ssa Gabriella Massidda, Direttore Generale RAS)</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome, indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal marzo 2014 al marzo 2016 <b>(3 anni)</b></p> <p><b>Provincia di Mantova – Settore Ambiente Pianificazione Territoriale Autorità Portuale,</b> Via Principe Amedeo n. 32, Mantova</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p><b>Incarico di alta specializzazione sul ciclo dei rifiuti e l'economia circolare (biomassa).</b></p> <p>Indagine specialistica e studio di fattibilità sulla possibilità di recupero e riciclo della biomassa residua per creare una economia circolare nell'area portuale di Valdaro (MN) per sopperire ai fabbisogni energetici da soddisfare con fonti rinnovabili; costruzione del business plan sulla possibilità di insediare un'azienda bioenergetica (nel sito da bonificare dell'attuale raffineria IES) in area portuale, nell'ambito delle attività del Progetto EPIC 2020, di cui la provincia è partner, e di cui è leader la Municipalità di Malmö (Svezia)</p>

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore lavoro
- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

In particolare la consulenza prevede il supporto alla gestione del progetto nell'ambito del WP 4 e alla produzione dei seguenti deliverables:

- Studio di fattibilità per lo sviluppo di una economia circolare (filiera biomasse) in Provincia di Mantova;
- Studio per l'applicazione della simbiosi industriale nel settore bioenergetico;
- Report sulla possibilità di insediamento di aziende bioenergetiche in aree portuali;
- Analisi del ciclo di vita delle tecnologie bioenergetiche;
- Business Plan dello sviluppo di un'azienda bioenergetica per produzione di biopolimeri e di energia da biomassa ad alta efficienza.

(Referenze: Dott. Giancarlo Leoni - Dirigente Settore Ambiente Pianificazione Provincia di Mantova)

Dal 2010 al 2012 (2 anni)

Procter & Gamble (P&G) Via Ardeatina, Santa Palomba, Pomezia (RM).

Procter & Gamble è una multinazionale nata negli Stati Uniti nel 1837, presente in Italia sin dal 1956. L'azienda, con sede a Roma, conta 1100 dipendenti e 2 stabilimenti: uno a Pomezia (RM), che produce principalmente detersivi per il bucato e uno a Gattatico (RE), in cui vengono prodotti i detersivi per la pulizia della casa.

**Direttore dei lavori**, Progettista, Coordinatore della Sicurezza in fase di Progettazione.

**Studio di fattibilità, Progetto esecutivo e Direzione lavori impianto trattamento acque reflue sito produttivo P&G di Pomezia (2010-2012).**

L'impianto Procter & Gamble di Pomezia produce sapone in polvere (marchio "Dash") per tutta Europa nel sito italiano. Per la separazione dei reflui industriali, civili e acque di prima pioggia, oltre alla risistemazione del complesso sistema di trattamento delle acque nel sito di Santa Palomba (Pomezia), L'Ing. Iacomelli per conto ha progettato il complesso di fito-depurazione, una vera e propria "Constructed wetland", dello stabilimento P&G di Pomezia che costituisce l'ultimo stadio di trattamento dei tre flussi di acque reflue, prima dello scarico finale nel corpo idrico superficiale.

**Il sistema estremamente innovativo è articolato come segue:**

- ✓ Acque reflue civili, provenienti dai servizi igienici e dalle mense, pretrattate in fosse Imhoff, vanno all'impianto di fitodepurazione, progettato da Iacomelli, composto da 3 stadi con - una vasca di fitodepurazione a flusso orizzontale, una vasca di fitodepurazione a flusso verticale ed una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.
- ✓ Acque reflue industriali, provenienti dal lavaggio delle linee di processo, subiscono a monte un trattamento chimico-fisico (Fenton) ed uno biologico aerobico con fango attivo. Il finissaggio del refluo viene completato in una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.
- ✓ Acque reflue di prima pioggia (ovvero i primi 5 mm di precipitazione di ogni evento meteorico per i primi 15').

Iacomelli ha progettato l'impianto per il trattamento di sedimentazione (dissabbiatura) e disoleatura. Il finissaggio del refluo viene completato in una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.

Iacomelli ha curato la **progettazione esecutiva, assistenza tecnica CSP e Direzione lavori**, dell'impianto di trattamento delle acque reflue dello stabilimento **P&G di Pomezia** per separare acque reflue industriali da civili e acque di prima pioggia e **progettazione "constructed wetland" per il trattamento reflui mediante fitodepurazione.**

**L'impianto realizzato sin dal 2021 è in esercizio e funziona perfettamente.**

(Referenze: Ing. Giuseppe Avallone – Procter&Gamble S.p.A. Roma)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore lavoro

Da aprile 2005 a marzo 2007 (2 anni)

**Università di Pisa** – Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – Via Cristoforo Colombo, 44 – 00154 Rom



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Università – Ente Pubblico</p> <p><b>Responsabile scientifico e general manager di campo</b> del progetto “Master Plan per lo sviluppo e per la gestione ambientale del parco marino di Ras Mohamed (Egitto)”.</p> <p><i>Iacomelli ha coordinato lo svolgimento del progetto e delle attività di campo svolte in Italia, in Egitto sia presso l'Agenzia Egiziana per l'Ambiente (EEAA) sia presso il Parco di Ras Mohamed nella Penisola del Sinai, per i due anni di attività di <b>“Valutazione di impatto ambientale delle opere marine previste dal progetto “Master Plan per lo sviluppo e per la gestione ambientale del parco marino di Ras Mohamed (Egitto)”</b>. La ricerca finanziata dal <b>Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare</b> alla Università di Pisa ha avuto i Professori Cinelli Francesco e Iacomelli Aldo quali coordinatori scientifici delle attività svolte in Italia ed Egitto, con la collaborazione della EEAA (Egyptian Environmental Affaires Agency) del Ministero dell'Ambiente Egiziano e dei Rangers del Parco di Ras Mohamed nella Penisola del Sinai Egitto).</i></p> <p>Il lavoro svolto da Iacomelli nei due anni oltre a produrre la documentazione tecnico scientifica di valutazione di impatto ambientale delle opere a mare ha consentito di approfondire la ricerca sull'uso delle matrici multicriterio per le valutazioni ambientali. I risultati del progetto sono stati posti alla base del BID internazionale bandito dalle Autorità Egiziane per la realizzazione dei lavori nel Parco e nei lavori sottomarini con una gara internazionale.</p> <p><u>(Referenze: Prof. Francesco Cinelli – Università di Pisa)</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da 1.7.2014 al 30.6.2015 <b>(1 anni)</b></p> <p>E-Cube srl Scali D'Azeglio 20 Livorno - committente Regione Autonoma della Sardegna – Viale Trento – Cagliari - CIG 5694685AB7 – CUP E74I14000030009</p> <p>Ente Locale (Regione autonoma)</p> <p><b>Come General manager di E-Cube</b> ho gestito e coordinato la realizzazione di un innovativo software (<b>un web tool disponibile in rete, denominato “e-PAES”</b>) per la <u>predisposizione dei bilanci di CO2 a livello locale per la Regione Sardegna ed assistenza tecnico ambientale alla Regione sui Piani di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) per 102 Comuni sardi.</u></p> <p><u>Sviluppo di un software per la predisposizione dei bilanci di CO2 a livello locale per la Regione Sardegna ed assistenza tecnico ambientale alla Regione sui Piani di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) per 102 Comuni sardi (web tool denominato “e-PAES”) (2014-2015)</u></p> <p>E-Cube è l'affidatario del servizio di sviluppo di un software per la predisposizione dei bilanci energetici per vettore energetico e di CO2 a livello locale denominati dal Patto dei Sindaci Inventario Base delle Emissioni (IBE).</p> <p>E-Cube sta sviluppando per la Direzione Generale della Presidenza - Servizio per il coordinamento delle politiche in materia di riduzione di CO2 – green economy, le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sviluppo applicativo web, denominato “e-PAES”, per valutazione e predisposizione dei bilanci energetici e di CO2 a livello locale (IBE);</li> <li>✓ Accompagnamento all'utilizzo dell'applicativo web al personale della stazione appaltante e dei 102 Comuni;</li> <li>✓ Supporto predisposizione IBE delle Comunità Pioniere;</li> <li>✓ Supporto sviluppo PAES delle Comunità Pioniere;</li> <li>✓ Supporto al monitoraggio dei PAES delle Comunità Pioniere;</li> <li>✓ Supporto alla campagna di sensibilizzazione per lo sviluppo sostenibile, progettazione e realizzazione dell'Energy Day della Regione Sardegna svoltosi il 4 dicembre 2014 a Cagliari.</li> </ul> <p><u>(Referenze: Ing. Fabrizio Gianneschi – Regione Autonoma della Sardegna)</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Dal gennaio 2008 ancora in corso <b>(11 anni)</b></p>

- Nome e indirizzo del datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**E-CUBE (E3) Energy Environment Engineering SRL**, Scali d'Azeglio, 20 – 57123 Livorno

Società di ingegneria attiva nei settori Rifiuti, Acqua, Energia e Ambiente (**ESCo Certificata UNI 11352:2014**).

**Direttore Tecnico (Amministratore unico fino al gennaio 2018); socio fondatore**

General Manager e Direttore della Società. Redazione di Budget e Business plan dell'azienda. Direzione tecnica, sviluppo strategie, studi di fattibilità, piani di gestione del ciclo integrato dei rifiuti, progettazione impianti, direzione lavori, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione (CSP e CSE). Esperto di prevenzione incendi ed "Fire safety engineering".

**Iacomelli è stato dal 2009 al 2010 (2 anni) Energy Manager del Comune di Rosignano Marittimo (LI).**

Progettazione esecutiva della casa solare, nell'ambito del progetto Habitat Energia, è stata progettata per il Comune di Rosignano Marittimo una casa solare passiva, un "**Zero Energy Building**" alimentato a sole fonti rinnovabili e progettato per risparmiare energia, acqua e risorse.

**Dal 2013 al 2016 (3 anni) Iacomelli è stato Energy Manager del Comune di Sassari.**

Con il Lavoro svolto da Iacomelli come Energy Manager, come dichiarato dal dirigente al bilancio del Comune sono stati ottenuti risparmi per oltre 850.000 € sui costi riconducibili all'energia peer l'Ente.

- **Comune di Sassari - Servizio di assistenza tecnica per la conservazione e l'uso razionale dell'energia (Energy manager) (2013-2016)**

L'attività di diagnosi ha interessato edifici di proprietà e gestiti dal Comune, in particolare:

68 edifici scolastici;

49 Uffici Comunali (comprese tre sedi dei tribunali);

6 impianti sportivi;

- **Verifica di conformità del servizio di illuminazione pubblica della città di Sassari, in corso di esecuzione, ai sensi dell'art. 31 del DPR 207/2010** – Collaudo (verifica di conformità in corso di esercizio) del "Servizio Luce" e altri servizi connessi agli impianti di illuminazione pubblica comunale del Comune di Sassari (circa 15.575 punti luce).  
Con questa attività sono stati risparmiati circa 500.000 € su tariffe aggiornamento prezzi.

#### **IN PARTICOLARE I PRINCIPALI PROGETTI SVILUPPATI E COORDINATI DALL'ING. IACOMELLI**

- **Progetto della "Casa Solare" (2008-2009) (Studio di fattibilità e Progetto esecutivo)**  
Progetto denominato "Habitat Energia": la "Casa Solare", studio di fattibilità per la realizzazione di un prototipo di casa monofamiliare ideale su due livelli sopra il piano di campagna, con una superficie planimetrica di circa 130 m2 calpestabili a piano, caratterizzata da basso consumo energetico e zero emissioni di gas serra.
- **REEEP – Renewable Energy and Energy Efficiency Partnership (UK)**  
Partnership finanziata dal Governo di UK, nata durante il Summit di Johannesburg sullo sviluppo sostenibile del 2002 ed ha stabilito il proprio segretariato a Vienna, presso il WIC delle Nazioni Unite. E-cube ha ricevuto un grant da REEEP per lo sviluppo del progetto (ID 107010243) denominato "A tool for evaluating Renewable Energy Source (RES) power plants for Small and Medium Enterprises (SMEs) in industrialized areas and harbours in Mediterranean", per il supporto alle piccole e medie imprese operanti nel bacino Mediterraneo, in ambito portuale, per l'integrazione di sistemi di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili. E' stato sviluppato il web tool "INTEREST" per svolgere degli audit energetici, individuare le aree di risparmio energetico e un primo dimensionamento di impianti a fonti rinnovabili per produrre l'energia necessaria.
- **Borgo della Conoscenza: emissioni zero (2008-2009) (Studio di fattibilità e progetto preliminare)**  
Per Camporlecchio Agricola srl, il progetto del "Borgo della Conoscenza emissioni zero". Studio di fattibilità tecnico-economica degli interventi di efficienza energetica delle strutture e progetto di integrazione di impianti a fonti rinnovabili (150 kWp di fotovoltaico, solare termico, pompe di calore negli ambienti della foresteria e co-generazione a biomasse) sul progetto di ampliamento dell'Architetto Paolo Portoghesi, nel Borgo della Conoscenza in

località Podere di Camporlecchio, Rapolano Terme, Siena

- Solar Island a Future Capital in Abu Dhabi (2009) (Studio di fattibilità)  
 Su incarico della società statunitense GLT con sede nel Michigan (USA), allo sviluppo del progetto internazionale "Solar Island", una isola alimentata da fonti rinnovabili nel mare degli Emirati Arabi Uniti, nell'Emirato di Abu Dhabi.  
 E' stato sviluppato il Master plan del progetto in cui E-Cube ha curato, in sinergia con architetti londinesi, il progetto della parte impiantistica sia per la fornitura di potenza elettrica (con SOLARE TERMODINAMICO ed EOLICO) all'intera isola, sia le soluzioni energetiche individuali per le ville (solare termico, fotovoltaico e "wind catchers" per la climatizzazione naturale secondo lo stile tradizionale mediorientale).
- Sapienza Università di Roma - Facoltà di Ingegneria - Dipartimento di Meccanica Aeronautica (2009)  
 Analisi delle normative regionali ed elaborazione di report tecnici sulle procedure autorizzative degli impianti a fonti rinnovabili, pubblicato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.
- Ratatouille: la scuola dei bambini - Progetto per una scuola sostenibile, ecologica, disegnata attorno alle esigenze dei bambini. (2009-2010) (Studio di fattibilità)  
 La scuola dell'infanzia costituisce un luogo culturale importante nel percorso di crescita delle persone. L'importanza di un ambiente formativo fisicamente adeguato negli spazi e nelle tecnologie innovative è il principio che ha guidato la nostra attività progettuale dell'asilo sostenibile, svolta nell'ambito di un progetto di ricerca in sinergia con il Centro Interuniversitario di Ricerca sullo Sviluppo Sostenibile (CIRPS) dell'Università "Sapienza" di Roma, concluso nel 2010. L'asilo progettato secondo i criteri della "casa ecologica", prevede una serie di tecniche e tecnologie innovative, nella struttura e nella organizzazione degli spazi, inclusi i materiali ecocompatibili (legno lamellare non trattato, vetro, metallo e malte naturali), come ad esempio la dotazione dei collettori solari termici per il riscaldamento dell'acqua sanitaria (bagni e mense), il pavimento radiante ricoperto con parquet per la climatizzazione invernale, l'autoproduzione di energia elettrica mediante un sistema fotovoltaico integrato nei vetri di copertura della struttura. Nella progettazione è stato predisposto un sistema per il recupero dell'acqua piovana, l'installazione di camini solari, di catturatori di vento per l'aerazione naturale, di bri-soleil per l'ombreggiamento delle classi.
- P&G: Progettazione e direzione lavori impianto trattamento acque (2010-2012) (Studio di fattibilità e Progetto esecutivo)  
 E-Cube dal 2010 supporta tecnicamente P&G Italia nell'adeguamento alle prescrizioni dell'AIA, in particolare per la separazione dei reflue industriali, civili e acque di prima pioggia, oltre alla risistemazione del complesso sistema di trattamento delle acque nel sito di Santa Palomba (Pomezia). L'Ing. Iacomelli per conto di E-Cube S.r.l. ha progettato il complesso di fito-depurazione, una vera e propria "Constructed wetland", dello stabilimento P&G di Pomezia che costituisce l'ultimo stadio di trattamento dei tre flussi di acque reflue, prima dello scarico finale nel corpo idrico superficiale.  
 Il sistema è articolato come segue:  
 Acque reflue civili, provenienti dai servizi igienici e dalle mense, pretrattate in fosse Imhoff, vanno all'impianto di fitodepurazione, progettato da E-Cube, composto da 3 stadi con - una vasca di fitodepurazione a flusso orizzontale, una vasca di fitodepurazione a flusso verticale ed una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.  
 Acque reflue industriali, provenienti dal lavaggio delle linee di processo, subiscono a monte un trattamento chimico-fisico (Fenton) ed uno biologico aerobico con fango attivo. Il finissaggio del refluo viene completato in una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.  
 Acque reflue di prima pioggia (ovvero i primi 5 mm di precipitazione di ogni evento meteorico per i primi 15'). E-Cube ha progettato l'impianto per il trattamento di sedimentazione (dissabbiatura) e disoleatura. Il finissaggio del refluo viene completato in una vasca di fitodepurazione a flusso libero superficiale.  
 Iacomelli ha curato la **progettazione esecutiva, assistenza tecnica CSP e Direzione lavori**, dell'impianto di trattamento delle acque reflue dello stabilimento **P&G di Pomezia** per separare acque reflue industriali da civili e acque di prima pioggia e **progettazione "constructed wetland" per il trattamento reflui mediante fitodepurazione.**
- P&G: progetto industriale (2010-2012) (Studio di fattibilità e Progetto)  
 Il progetto Sviluppato da E-Cube per il reparto Research and Development (R&D) di P&G, localizzato in Italia, dentro alla fabbrica di Pomezia, è servito all'azienda per operare la scelta se predisporre un sistema dedicato di trattamento delle acque reflue per il reparto R&D, al fine di riutilizzarle per usi secondari interni. Dall'analisi delle migliori tecnologie disponibili per

il trattamento dei reflui, è stato studiato un processo di evaporazione (distillazione) con finitura su carboni attivi granulari che è risultata la soluzione più efficace dal punto di vista dell'abbattimento degli inquinanti entro i limiti imposti dalla legge (tabella 3 dell'All. V alla Parte III del D.Lgs. 152/06), e al contempo rispondente alle esigenze del sito produttivo in cui R&D è inserito, tenuto conto anche dei costi dell'impianto di recupero rispetto al trattamento e smaltimento.

- ATS - Associazione Temporanea di Scopo (2011-2012)

Tra E-Cube, Chemtex Italia srl (capofila e coordinatore), Politecnico di Torino e Spyke Renewables

Il progetto di ricerca "BIODIET - Sviluppo e test di derivati liquidi da biomasse lignocellulosiche come additivi del diesel per la riduzione delle emissioni inquinanti nelle aree urbane". Il progetto è stato 12° classificato al "Bando per il finanziamento di progetti di ricerca finalizzati ad interventi di efficienza energetica e all'utilizzo delle fonti di energia rinnovabile in aree urbane" indetto dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e da quest'ultimo co-finanziato. E-Cube ha svolto:

- la Life Cycle Assessment (LCA) analysis dei bio-combustibili oggetto della ricerca (bio-etanolo da steam explosion della paglia e "farnasano" alcole bioingegnerizzato dalla società californiana Amyris, partner del gruppo Mossi&Ghisolfi/Chemtex srl – proprietaria dell'impianto di produzione di bioetanol di Crescentino;
- la carbon footprint di prodotto secondo lo standard internazionale PAS 2050:2008 mediante uso del software "Footprint Expert 4.0" sviluppato dall'ente Carbon Trust Standard (UK).

- Gruppo Adige Bitumi S.p.A – Diagnosi energetica e Carbon footprint (2012)

E-Cube ha realizzato la diagnosi energetica secondo le vigenti normative presso il sito produttivo di Mezzocorona (TN) di conglomerati bituminosi del Gruppo Adige Bitumi S.p.A. e successivamente ha sviluppato il calcolo dell'impronta di carbonio associata alla produzione di conglomerato bituminoso, meglio noto come asfalto, per conto del Gruppo Adige Bitumi S.p.A.. L'obiettivo del lavoro è stato quello di valutare la convenienza, dal punto di vista delle emissioni di CO<sub>2</sub>e, nell'utilizzare un processo produttivo a freddo rispetto a quello tradizionale (a caldo). Durante lo studio sono emersi anche degli aspetti sulla gestione della produzione che, se ottimizzati, permettono una riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra. Nel calcolo della carbon footprint, sono stati presi in considerazione i processi produttivi ed i combustibili utilizzati nelle varie fasi dell'intero processo produttivo, tenendo in considerazione che l'azienda ha all'interno del sito di produzione di Mezzocorona (TN) una cava dalla quale estrae parte delle materie prime impiegate nel processo stesso.

- PAES - Piani di Azione per l'Energia Sostenibile in Provincia di Sassari (2012)

E-Cube ha collaborato alla redazione dell'I-PAES della Regione Sardegna, nell'ambito del Progetto ISLE-PACT finanziato dalla Commissione Europea, coordinato da PEPS-Multiss Spa Società della Provincia di Sassari. E' stato sviluppato il PAES per il territorio della Regione Sardegna, con la definizione della Baseline Emission Inventory (BEI) ed il bilancio energetico al 2010, messo a confronto con quello esistente del 2005, e necessario a tracciare uno scenario energetico al 2020.

E-Cube ha supportato l'analisi di progetti bancabili di sviluppo delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica.

In collaborazione con PEPS-Multiss e la Provincia di Sassari è stato sviluppato un tool per calcolare gli scenari per i Comuni della provincia nell'ambito del Patto dei Sindaci. L'attività ha sviluppato gli strumenti necessari alle Amministrazioni per migliorare le competenze all'interno della propria struttura e per pervenire ad una concreta attuazione delle azioni contenute nei Piani. In particolare, le azioni individuate a seguito di analisi dei "benchmark of excellence" e sono state oggetto di una valutazione sulla loro replicabilità in Sardegna.

E-Cube ha inoltre redatto, con Multiss S.p.A., secondo le linee guida del Joint Research Center (JRC), i PAES dei seguenti 59 Comuni della Provincia di Sassari

- Industrie Rolli Alimentari S.p.A. – Diagnosi energetica e costruzione del Sistema di Gestione dell'Energia (SGE) e accompagnamento alla certificazione ISO 50001:2011 (2011-2013)

E-Cube ha realizzato una diagnosi energetica del sito produttivo delle Industrie Rolli Alimentari S.p.A. di Roseto degli Abruzzi dove lavorano 500 persone e si realizzano diversi processi industriali di surgelazione, grigliatura, pastellatura, conservazione e impacchettamento di prodotti finiti per la GdO. La produzione annuale si attesta su circa 65.000 tonnellate di surgelati venduti diverse parti del mondo.

La diagnosi energetica svolta secondo le prescrizioni delle norme tecniche vigenti è stata inoltre propedeutica alla costruzione del SGE implementato poi in Rolli per ottenere Consulenza per la Certificazione ISO 50001:2011 dell'organizzazione, audit energetico di

dettaglio, predisposizione del Sistema di Gestione dell'Energia aziendale, assistenza nella fase di certificazione. Rolli è stata la prima azienda certificata ISO 50001 nel settore dei surgelati. E-Cube ha supportato Industrie Rolli S.p.A. anche durante le sorveglianze 2012 e 2013 per il rinnovo della certificazione ISO 50001 ottenuta per la prima volta nel novembre 2011.

- Industrie Rolli Alimentari S.p.A. - Carbon footprint (2012-2013)

E-Cube ha sviluppato il calcolo dell'impronta di carbonio di prodotti agricoli surgelati, in particolare delle confezioni da 1 kg di spinaci a cubetti, da 1 kg di fagiolini e piselli, prodotti dall'azienda Industrie Rolli Alimentari Spa e commercializzati a marchio Paren. Il lavoro è stato svolto nell'ambito del bando finanziato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) per effettuare le impronte ambientali di prodotti di largo consumo. Il lavoro è stato svolto da E-Cube facendo riferimento alle linee guida del MATTM, le quali in sintonia con le norme europee, hanno indirizzato il calcolo della carbon footprint attraverso un approccio Life Cycle Assessment (LCA), ovvero tenendo in considerazione l'intero ciclo di vita del prodotto, dalla fase di coltivazione delle materie prime fino alla fase d'uso e smaltimento finale, passando ovviamente per le fasi intermedie di produzione, distribuzione e conservazione del prodotto. Il risultato è stato in seguito certificato da un ente terzo secondo lo standard BSI della PAS 2050:2008. Nell'ambito del progetto sono inoltre state analizzate le possibili soluzioni per la riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>e associate ai 3 prodotti esaminati. E' stata quindi valutata la possibilità di compensare le emissioni residue attraverso l'acquisto di crediti di compensazione. Infine, il lavoro è stato concluso con l'etichettatura del prodotto e la comunicazione dei risultati ottenuti. E-Cube ha curato anche il Piano strategico di comunicazione e la produzione di leaflet e brochure del progetto

- ECOSTORE - Carbon footprint (2012-2013)

E-Cube ha effettuato la diagnosi energetica degli uffici e stabilimenti di EcoStore a Milano, Sesto San Giovanni e Muggio.

Successivamente E-Cube, grazie all'esperienza maturata negli anni, si è impegnata nel calcolare la carbon footprint delle cartucce per stampante commercializzate da Ecostore. Nello specifico, è stata calcolata l'impronta di carbonio associata alla produzione ed utilizzo di un toner rigenerato e di una cialda utilizzata per il processo di ricarica tramite il sistema innovativo "Ink Evolution" brevettato da Ecostore. L'approccio adottato per il calcolo è stato di tipo Life Cycle Assessment (LCA), ovvero dalla culla alla tomba, prendendo in considerazione l'intero processo di vita del prodotto, compreso lo smaltimento finale. Come unità funzionale è stato scelto un foglio di carta A4 stampato secondo le specifiche dettate dalla ISO/IEC 24711. Come protocollo di riferimento per il calcolo dell'impronta di carbonio, è stato adottato quello descritto dalla PAS 2050:2008, compatibile con la ISO 14067:2013 di nuova emissione.

- Eco...logica – Comune di Sassari (2013)

E-Cube ha vinto il bando per la realizzazione delle attività del progetto "Eco...logica esperienza, pensieri e stili di vita sostenibili", indetto dal Comune di Sassari.

L'incarico prevede la realizzazione delle seguenti attività:

- Segreteria organizzativa/ufficio stampa del progetto;
- Organizzazione del seminario formativo - "Comunicare l'ambiente";
- Realizzazione dell'evento formativo/informativo - "La casa ecologica";
- Organizzazione della tavola rotonda finale indirizzata agli stakeholders locali.

- Diagnosi energetiche di 15 strutture alberghiere in Regione Sardegna (2013)

E-Cube nell'ambito di un progetto finanziato dall' ENPI "Shmle 2 – de l'expérimentation à la diffusion de l'Ecolabel en Méditerranée" coordinato in Italia dalla Conservatoria delle Coste della Regione Sardegna ha realizzato per Smeralda Consulting & Associati srl gli Audit Energetici strumentali al supporto a 15 strutture ricettive in Regione Sardegna per l'ottenimento della certificazione Ecolabel.

Il servizio è consistito in:

- Sopralluoghi presso le strutture e rilevazione dei dati energetici e impiantistici;
- Analisi storiche dei dati di consumo energia elettrica e combustibili;
- Analisi termografica delle strutture
- Costruzione dei EnPi (Energy Performance Indicators);
- Redazione dei report di audit con indicazioni per interventi di efficienza energetica e valutazioni tecnico economiche.

- Molino Casillo S.p.A. (2013-2014-2015-2016-2017)

E-Cube srl ha realizzato lo "studio di carbon footprint di organizzazione" e supportato Casillo S.p.A. nella certificazione ISO 14064:2012-"Impronta del Carbonio di organizzazione".

Per la realizzazione del servizio E-Cube ha svolto le seguenti attività:

- audit energetico di dettaglio dei mulini e del sistema di movimentazione e trasporto;

- analisi di sistema e definizione della metodologia di calcolo.
- realizzazione dell'inventario delle emissioni dell'azienda relative alla produzione".

- Polieco M.P.B. S.p.a – Carbon Footprint (2013-2014)

E-Cube ha realizzato la diagnosi energetica dello stabilimento industriale di Cazzago San Martino e lo studio per il calcolo della Carbon footprint di 16 modelli diversi di chiusini stradali realizzati in materiale composito (isocianato, poliolo, fibra di vetro), nell'ambito del Bando del Ministero dell'Ambiente che finanzia gli studi dell'Impronta del Carbonio di prodotti di largo consumo.

Il progetto si è concluso con un convegno in cui sono stati presentati i risultati svoltosi il 18 novembre 2014 presso la Cantina Cà del Bosco in Franciacorta

- Divella S.p.a - Supporto Emission Trading (2013-2014-2015)

E-Cube è consulente per Divella Spa, relativamente agli adempimenti dell'azienda per la Direttiva CE 87/2003 "Emission Trading" per gli adempimenti di legge, il piano di monitoraggio delle emissioni di gas serra e supporto sul mercato europeo delle emissioni (EU-ETS).

- Diagnosi energetica Area di ricerca del CNR – Sede di Sassari – Località li punti (2013-2014) (Studio di fattibilità per autoproduzione energetica ed efficienza energetica)

L'area del CNR di Sassari è costituita dai seguenti edifici, costruiti negli anni '70 e adibiti ad uffici e laboratori di ricerca, e denominati:

- Palazzina G ;
- Palazzina H ;
- Palazzina I, con annessi Laboratori ICB ed ISPA ;
- Laboratorio di Biologia Cellulare.

Le Palazzine presentano una planimetria regolare e si sviluppano tutte su due livelli aventi superficie calpestabile per piano di circa 1.230 m2 per la Palazzina G, circa 1.350 m2 per la Palazzina H, circa 763 m2 per la Palazzina I, mentre i laboratori, anche essi con una su un singolo livello e presentano una superficie calpestabile di circa 630 m2 per l'area dei laboratori ICB e planimetria regolare si sviluppano di ISPA e di circa 130 m2 per il laboratorio di Biologia Cellulare. La diagnosi è stata realizzata nel 2014 ed è funzionale ad un progetto di riqualificazione energetica e realizzazione di tetto fotovoltaico sulle palazzine e di centrale di tri-generazione a biomassa.

- Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Termini Imerese (PA) (2014)

E-Cube, ha realizzato il Piano di Azione per l'Energia Sostenibile del Comuni di Termini Imerese (PA). Il lavoro è consistito nella realizzazione dell'Inventario Base delle Emissioni (IBE) di tutte le attività dei settori civile, industriale, terziario, mobilità e quanto in capo alla pubblica amministrazione per definire dei bilanci energetici e stimare le emissioni di CO2 equivalente per vettore e per settore presente sul territorio comunale. . A seguito della diagnosi energetica svolta negli edifici pubblici del comune, è stato rilasciato, dal direttore tecnico di E-Cube ing. Aldo Iacomelli, l'Attestato di Prestazione Energetica (APE) (inserito sul sistema informatico della Regione Siciliana).

Il PAES è stato approvato dal Consiglio Comunali nel mese di dicembre 2014.

- Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Licata (AG) (2014)

E-Cube, ha realizzato il Piano di Azione per l'Energia Sostenibile del Comuni di Licata (AG). Il lavoro è consistito nella realizzazione dell'Inventario Base delle Emissioni (IBE) di tutte le attività dei settori civile, industriale, terziario, mobilità e quanto in capo alla pubblica amministrazione per definire dei bilanci energetici e stimare le emissioni di CO2 equivalente per vettore e per settore presente sul territorio comunale. A seguito della diagnosi energetica svolta negli edifici pubblici del comune, è stato rilasciato, dal direttore tecnico di E-Cube ing. Aldo Iacomelli, l'Attestato di Prestazione Energetica (APE) (inserito sul sistema informatico della Regione Siciliana).

Il PAES è stato approvato dal Consiglio Comunali nel mese di dicembre 2014.

- Sviluppo di un software per la predisposizione dei bilanci di CO2 a livello locale per la Regione Sardegna ed assistenza tecnico ambientale alla Regione sui Piani di Azione per l'Energia Sostenibile(PAES) per 102 Comuni sardi (web tool denominato "e-PAES") (2014-2015)

E-Cube è l'affidatario del servizio di sviluppo di un software per la predisposizione dei bilanci energetici per vettore energetico e di CO2 a livello locale denominati dal Patto dei Sindaci Inventario Base delle Emissioni (IBE).

E-Cube sta sviluppando per la Direzione Generale della Presidenza - Servizio per il coordinamento delle politiche in materia di riduzione di CO2 – green economy, le seguenti attività:

- Sviluppo applicativo web, denominato "e-PAES", per valutazione e predisposizione dei bilanci energetici e di CO2 a livello locale (IBE);

• Date (da – a)	<i>Dal 2010 al 2016 (7 anni)</i>
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>School of Government</b> della <b>LUISS Guido Carli</b> , Via di Villa Emiliani, 47 – 00100 Roma
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	<b>Professore a contratto</b>
• Principali mansioni e responsabilità	Docente di “ <b>International Energy and Environmental Policies</b> ” al Master Universitario Internazionale di secondo livello, post laurea, in “ <b>International Public Affairs</b> ” presso la <b>School of Government della LUISS Guido Carli</b> (corso svolto in lingua inglese) <i>(Referenze: Prof. Sergio Fabbrini – Direttore della School of Government della LUISS)</i>
• Date (da – a)	Novembre 2014 - novembre 2015
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>CNEL - Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro</b> – Viale David Lubin, 2 - Roma
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	<b>Studio di fattibilità - Progetto esecutivo – CSP e CSE – Direzione Lavori</b>
• Principali mansioni e responsabilità	Incarico di redazione del progetto esecutivo e relativo capitolato tecnico, di direzione delle opere idrauliche e civili e relativo coordinamento sicurezza dei lavori finalizzate all'efficientamento energetico di Villa Lubin – sede istituzionale del CNEL – per la conversione dell'attuale centrale termica a gasolio in centrale termica con alimentazione a gas metano e realizzazione di un sistema (centralina tecnologica) di monitoraggio dei consumi in conformità alla normativa tecnica

- Accompagnamento all'utilizzo dell'applicativo web al personale della stazione appaltante e dei 102 Comuni;
- Supporto predisposizione IBE delle Comunità Pioniere;
- Supporto sviluppo PAES delle Comunità Pioniere;
- Supporto al monitoraggio dei PAES delle Comunità Pioniere;
- Supporto alla campagna di sensibilizzazione per lo sviluppo sostenibile, progettazione e realizzazione dell'Energy Day della Regione Sardegna svoltosi il 4 dicembre 2014 a Cagliari.
- Dal 2011 al 2012 (2 anni) Iacomelli ha coordinato in partnership con IAL-CISL Sardegna, il progetto **RI-GENERA** (programma di formazione finanziato dalla Regione Sardegna, di accompagnamento alla Start Up di Impresa per le idee progettuali sulla gestione del **ciclo integrato dei rifiuti** sviluppate durante il periodo formativo).
- Dal 2010 al 2011 Iacomelli, per la **Provincia di Roma**, ha sviluppato il progetto “**Il ruolo della gestione dei rifiuti nella riduzione dei gas ad effetto serra**” - Progetto per la valutazione delle emissioni associate alla gestione dei rifiuti nei Comuni della Provincia di Roma. La Provincia di Roma, nel ruolo di struttura di supporto ai Comuni che hanno aderito al Patto dei Sindaci, ha fatto sviluppare ad E-Cube un web-tool in grado di calcolare le emissioni complessive del sistema di gestione dei rifiuti nei Comuni della Provincia di Roma, individuare le fasi più impattanti, in modo da prevenire e ridurre l'inquinamento derivante dalla gestione dei rifiuti urbani. Il tool sviluppato da E-cube è stato testato nei comuni di Olevano Romano, Bracciano e Frascati.
- Nel 2011 Iacomelli per **REVEL spa** – ha realizzato lo studio sulla “**Carbon footprint profilato plastica riciclata**” per valutarne la convenienza economica oltre che ambientale.
- Lo studio ha avuto come oggetto la comparazione tra due percorsi industriali a cui può andare incontro la plastica mista (Plasmix) proveniente dalla selezione meccanica post raccolta differenziata: uno scenario per il “Processo di preparazione al recupero energetico” e uno per il “Processo per il recupero della materia”.
- In quest'ottica E-Cube ha calcolato la Carbon Footprint relativa ai due processi, evidenziando come le emissioni relative al processo di recupero energetico sono pari a 37.358 tCO<sub>2</sub>eq/anno (circa 2.400 kgCO<sub>2</sub>eq per ton di rifiuto trattato) mentre quelle relative al recupero di materia sono pari a 4.585,6 tCO<sub>2</sub>eq/anno (circa 290 kgCO<sub>2</sub>eq per ton di rifiuto trattato)

*(Referenze: Dott.ssa Marta Geranzani, S.r.l.)*



	<p>vigente.</p> <p>nonché espletamento della procedura tecnica e delle certificazioni richieste dall'INAIL e Vigili del Fuoco per l'adeguamento alle normative in materia di sicurezza, prevenzione incendi e prevenzione infortuni sul lavoro.</p> <p>Nell'ambito dell'incarico sono state eseguite le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnosi Energetica;</li> <li>• Redazione dell'Attestato di Prestazione Energetica dell'Edificio (APE);</li> <li>• Progettazione esecutiva della nuova centrale termica a gas da 550 kW;</li> <li>• Progettazione esecutiva dell'impianto "domotico" con tecnologia Konnex;</li> <li>• Predisposizione del capitolato tecnico d'appalto;</li> <li>• Responsabile del <b>Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione (CSP) ed Esecuzione (CSE)</b>;</li> <li>• <b>Direzione dei Lavori.</b></li> </ul> <p><u>(Referenze: Dott.ssa. Maria Concetta Corinto, Geometra Domenico Racioppi)</u></p>
• Date (da – a)	Dicembre 2014 – Gennaio 2015
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>Centro di Aviazione Guardia di Finanza – Aeroporto di Pratica di Mare - Roma</b>
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione – Difesa
• Tipo di impiego	<b>Progettazione e studio di fattibilità</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Diagnosi Energetica e progettazione degli interventi di efficientamento energetico della Caserma N all'interno dell'Aeroporto Militare di Pratica di Mare (RM).</p> <p>Nell'ambito dell'incarico sono state eseguite le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnosi Energetica</li> <li>• Redazione dell'Attestato di Prestazione Energetica dell'Edificio (APE);</li> <li>• Progettazione impianto solare termico sulla copertura dell'edificio.</li> </ul> <p><u>(Referenze: Capitano della GdF Arch. Agnese Bergonzi)</u></p>
• Date (da – a)	Dicembre 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università di Pisa – Dipartimento di Scienza Politiche</b> Via Serafini n. 3, Pisa
• Tipo di azienda o settore	Università (Pubblica Amministrazione)
• Tipo di impiego	<b>Collaborazione Professionale</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<p>La collaborazione è parte del <b>Progetto Fabrica Europa (2020)</b> nell'ambito del Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia/Francia Marittimo 2007-2013, e prevede il supporto alla realizzazione delle attività della fase 3 "Iniziativa FARO transfrontaliere" per la definizione delle "Strategie per la valorizzazione della filiera bosco/energia nella Versilia.</p> <p><i>(Referente Prof. Maurizio Vernassa – Coordinatore responsabile delle attività)</i></p>
• Date (da – a)	Dal 2011 al 2012
• Nome e indirizzo del datore lavoro	<b>Facoltà di Architettura - "Sapienza" Università di Roma</b> via Flaminia, 70 – 00100 Roma
• Tipo di azienda o settore	Università (Pubblica Amministrazione)
• Tipo di impiego	<b>Professore a contratto</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Docente di <b>"Laboratorio di Product Design 2"</b> (settore disciplinare ING-IND/16) al corso di Laurea in Disegno Industriale della <b>Facoltà di Architettura - "Sapienza" Università di Roma</b></p> <p>Sul piano metodologico il laboratorio di Product Design 2 - A si avvarrà del "design sustainable thinking", cioè sarà utilizzata l'osservazione antropologica del contesto in cui viviamo, mettendo al centro non un semplice "utente" o un singolo "prodotto" ma persone, gruppi, e una gamma di opzioni di prodotto a 360°, al fine di individuare opportunità progettuali prive di un archetipo di</p>

	<p>riferimento. In particolare per le lezioni vertono sui seguenti argomenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Materiali e tecnologie sostenibili (come funziona un processo produttivo);</li> <li>• Re-cycling (dalla culla alla tomba) vs Up-cycling (dalla culla alla culla);</li> <li>• Life Cycle Analysis (LCA) di prodotto;</li> <li>• Carbon footprint ed Ecological footprint di prodotto;</li> <li>• Prodotti a chilometri zero, le filiere corte;</li> <li>• Innovativi per tradizione: ripescare vecchi materiali per prodotti nuovi;</li> <li>• Strumenti per l'innovazione design-driven e lotta agli sprechi;</li> <li>• Controllo qualità e certificazione;</li> <li>• Valutazione economica del prodotto/progetto.</li> </ul> <p><u>(Referenze: Prof.ssa Federica Dal Falco)</u></p>
• Date (da – a)	Ottobre 2012 – Febbraio 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>E-CUBE (E3) Energy Environment Engineering SRL</b> , Scali d'Azeglio, 20 – 57123 Livorno
• Tipo di azienda o settore	Società di ingegneria; consulenza nei settori Energia e Ambiente – ESCo (Energy Service Company)
• Tipo di impiego	<b>Consulenza scientifica e metodologica; supporto dell'inventario base delle emissioni (IBE); supporto alla redazione dei PAES</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'ambito della convenzione tra E-Cube srl e Multiss Spa, Società pubblica a socio unico Provincia di Sassari, soggetto che ha gestito il programma "Sassari 20-20-20", la consulenza è consistita in: consulenza scientifica e metodologica; supporto e coordinamento delle attività inerenti l'analisi dei risultati dei bilanci delle emissioni al fine di redigere l'IBE; coordinamento del gruppo di lavoro per le attività di animazione territoriale, l'individuazione delle azioni necessarie alla attuazione della strategia definita nei PAES del 65 comuni appartenenti alla Provincia di Sassari; coordinamento del gruppo di lavoro per la redazione degli scenari per il 2020 dei suddetti comuni.</p> <p><u>(Referenze Dott. Antonio Spano MULTIS S.P.A.)</u></p>
• Date (da – a)	Dal 2001 al 2011 ( <b>11 anni accademici</b> )
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali - Università di Pisa</b> Via Emanuele Filiberto, 3 - Pisa
• Tipo di azienda o settore	Università, settore disciplinare di impiego <i>ING-IND/16 - ING-IND 09 e SECS P06</i> ;
• Tipo di impiego	<b>Professore a contratto</b> (selezione con bando pubblico, contratto di diritto privato con la Facoltà).
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Docente per i corsi di <b>"Valutazione d'Impatto Ambientale di opere a mare" (VIA)</b> (settore disciplinare ING-IND. 09), ed <b>"Energie Rinnovabili ed Economia delle Fonti Energetiche"(EREFE)</b> (settore disciplinare ING-IND/16 e SECS P06);</p> <p>Attività connessa di ricerca sulle fonti di energia alternative, l'efficienza energetica e le tecnologie low carbon emission, analisi multicriterio per le valutazioni delle impronte ambientali, sviluppo delle tecnologie a basse emissioni di carbonio, product design sostenibile; gestione tesi e tesisti, membro delle commissioni di laurea triennale e specialistica presso la Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali dell'Università di Pisa. Tra le principali attività di accademiche Iacomelli ha svolto da <b>aprile 2005 a marzo 2007</b> la ricerca scientifica <b>"Valutazione di impatto ambientale delle opere marine previste dal progetto "Master Plan per lo sviluppo e per la gestione ambientale del parco marino di Ras Mohamed (Egitto)"</b>. La ricerca finanziata dal <b>Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare</b> alla Università di Pisa ha avuto i Professori Cinelli Francesco e Iacomelli Aldo quali <b>coordinatori scientifici delle attività svolte in Italia ed Egitto, con la collaborazione della EEAA</b> (Egyptian Environmental Affaires Agency) del Ministero dell'Ambiente Egiziano e dei Rangers del Parco di Ras Mohamed.</p> <p>Tra le principali attività svolte nel progetto:</p> <p>A) Partecipazione alla stesura del progetto di realizzazione di un parco marino subacqueo con osservatorio marino, museo ed Area Marina Sommersa a Marsha Ghoslani nel Parco di Ras Mohamed (Egitto);</p> <p>B) Redazione dello Studio di Impatto ambientale (SIA) e Valutazione di Impatto Ambientale del progetto di osservatorio marino subacqueo e delle opere accessorie a terra ed in mare incluso l'uso di fonti rinnovabili per alimentare centro visite, museo e strutture ricettive;</p> <p>C) Analisi multicriterio degli impatti a mare;</p>

	<p>D) Economic Impact Assessment dell'opera;  D) Stesura del bando internazionale (bid-tender) per la realizzazione con appalto internazionale.  <i>(Referenze: Prof. Michele Marroni – Direttore del Dipartimento di Geologia Università di Pisa)</i></p>
• Date (da – a)	2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Provincia di Roma Dipartimento IV servizio 3</b> (tutela aria ed energia)
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Incarico con contratto per <b>Affidamento delle istruttorie tecniche inerenti le pratiche di rilascio delle Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA)</b> ai sensi del Dlgs 18.02.2005 n° 59 per le seguenti aziende: Trattamenti Galvanici Industriali srl; Galvanica Romana srl; Ossidal Sistemi srl; Azienda Agricola Benini & Baldassarri; Procter & Gamble spa; Mida srl; Centro Grassi Ariccia srl; Centro Carni di Roma; Birra Peroni spa; Tor Cervara Industria Alimentare spa; Romana Macinazioni srl
• Principali mansioni e responsabilità	Istruttorie delle pratiche di autorizzazione con rilievo di eventuali carenze e preparazione di richieste di integrazione; sopralluoghi presso gli stabilimenti e stesura dei relativi verbali; incontri tecnici con i gestori dell'impianti; assistenza tecnica per la gestione delle conferenze dei servizi e stesura delle bozze di verbale; redazione dei seguenti atti tecnici: rapporto istruttorio, allegato tecnico (prescrizioni e limiti di emissione), piano di monitoraggio e controllo. <i>(Referenze Arch. Salvatore Nicoletti, Provincia di Roma)</i>
• Date (da – a)	2008
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Ministero degli Affari Esteri</b> – Piazza della Farnesina, 1 – 00100 Roma
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Incarico con contratto per <b>“Missione breve presso l'ufficio di cooperazione dell'Ambasciata d'Italia di Tunisi”</b> per fornire assistenza tecnico-scientifica sul “Programma di cooperazione tecnica (2008-2010) - Settore Ambiente”;
• Principali mansioni e responsabilità	Incontri con le parti tunisine (Ministero dello Sviluppo e Cooperazione internazionale, Ministero dell'Ambiente e dello Sviluppo Sostenibile, Ministero dell'Agricoltura e delle Risorse Idrauliche, Agenzia della Gestione dell'energia, Agenzia per la Gestione dei Rifiuti, Agenzia per la protezione dell'Ambiente), identificazione, presentazione e discussione con le Autorità tunisine in un workshop delle idee forza che caratterizzeranno la componente; redazione del documento di progetto in cui siano analizzati il contesto e le istituzioni, identificati i problemi, definiti gli obiettivi, i risultati, le attività, i costi, i tempi e le modalità di realizzazione. <i>(Referenze: Ing. Maurizio Bonavia, Ministero degli Affari Esteri)</i>
• Date (da – a)	Dal 2007 al luglio 2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e Ministero dello Sviluppo Economico</b> - <i>Nominato con Decreto congiunto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Ministro dello Sviluppo Economico - GAB/DEC/180/2007 del 16 luglio 2007.</i>
• Tipo di azienda o settore	Pubbliche Amministrazioni
• Tipo di impiego	<b>Membro Comitato per attuazione direttiva CE 87/2003 EU Emission Trading Scheme – Dlgs 4 aprile 2006 n°216 e s.m.i.</b>
• Principali mansioni e responsabilità	E' stato uno dei sei membri responsabili dell'attuazione della Direttiva CE sul commercio dei permessi di emissioni di anidride carbonica e della stesura del Piano Nazionale di allocazione delle emissioni (PNA2) per il periodo 2008 – 2012 attuato da oltre 1400 aziende energivore italiane (con impianti di potenza installata termica superiori ai 20 MW). I 6 membri del Comitato ETS (Autorità competente per l'attuazione della Direttiva ETS in Italia nel periodo 2007-2009) erano Corrado Clini (Presidente), Sara Romano (DG Ministero Sviluppo Economico), Mara Angeloni, Mannino Bordet, <b>Aldo Iacomelli</b> , Paola Arbia. <i>(Referenze: Dott.ssa Sara Romano – Direttore Generale Ministero Sviluppo Economico).</i>
• Date (da – a)	Dal 2006 al 2008

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Membro Commissione Istruttoria IPPC</b> ( <i>nominato membro effettivo con Decreto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare GAB/2006/11995/B03 del 15 dicembre 2006; nominato componente del nucleo di coordinamento con Decreto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare GAB/DEC/209/2008 del 14 luglio 2008.</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Istruttorie per il rilascio dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) degli impianti industriali che sostituisce tutte le autorizzazioni di competenza nazionale per l'esercizio ed il funzionamento di tutti gli impianti industriali assoggettati. E' stato membro del nucleo di coordinamento dei 25 commissari. (La parte seconda del Dlgs. 3 aprile 2006, n. 152, come modificato dal Dlgs. 29 giugno 2010, n. 128, che costituisce l'attuale recepimento della direttiva comunitaria 2008/1/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 15 gennaio 2008 sulla prevenzione e la riduzione integrate dell'inquinamento (Direttiva CE - Integrated Pollution Prevention Control (IPPC)). ( <i>Referenze: Dott. Giuseppe Lo Presti – Direttore Generale Ministero Ambiente</i> )
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2005 al 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Facoltà di Economia – “Sapienza” Università di Roma</b> via del Castro Laurenziano, 9 - Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Università (Pubblica Amministrazione)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Professore a contratto</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Titolare del corso di “ <b>Economia dell'Ambiente</b> ” (SECS P06) presso il corso di Laurea in Consulenza Aziendale della Facoltà di Economia presso il Corso di Laurea in Consulenza Aziendale (COA) del Polo Universitario distaccato a Civitavecchia della Sapienza Università di Roma. ( <i>Referenze: Prof.ssa Maria Chiara Turci–Facoltà di Economia “Sapienza” Università di Roma</i> ).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 1/12/2006 al 30/11/2007.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Ministero dello Sviluppo Economico</b> , (decreto 1/12/2006 n° 1373);
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Consulenza strategica “Programmazione Industria 2015”.</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Collaborazione con il Direttore generale “Sviluppo Produttivo e Competitività” (Dott. Andrea Bianchi), per l'analisi e relativo approfondimento strategico dei profili di competitività internazionale del sistema produttivo italiano, con particolare riguardo alle priorità tematiche dell'efficienza energetica e delle energie rinnovabili nell'ambito della “Programmazione Industria 2015”. ( <i>Referenze: Dott. Andrea Bianchi, Direttore Ministero dello Sviluppo Economico</i> ).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2003 al 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio – Via C. Colombo, 44 – 00100 Roma</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<b>Rappresentante dell'Italia presso International Energy Agency (IEA)</b> dell' OECD di Parigi in qualità di <b>membro dell'Executive Committee (ExCo)</b> dell'Implementing Agreement “Renewable Energy Technology Deployment (RETD)” designato dal Ministero dell'Ambiente e

	<p>della Tutela del Territorio e dal Ministero delle Attività Produttive – <b>Chairman del “Financial Committee”</b></p> <p><u>(Referenze: Dott. Corrado Clini – Direttore Generale Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare).</u></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2004 al 2005
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>UNIDO (United Nations Industrial Organization) Vienna</b> , ITPO Roma. Riferimenti contratto: National Expert – ITPO Rome – US/GLO/04/100/17-04 SA-04-505/FFae (referenze Morgan Bazilian, assistente speciale del direttore generale UNIDO).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<b>Agenzia Nazioni Unite</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Esperto nazionale, Business Strategy Advisor</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Business Strategy Advisor per il programma ITPO dell’UNIDO nell’Area Mediterranea per promuovere investimenti e sviluppare progetti pilota di riduzione delle emissioni di gas serra attraverso l’incremento dell’efficienza energetica e il ricorso alle fonti rinnovabili per il settore industriale. <u>(Referenze: Dott.ssa Diana Battaglia – Direttore ITPO Unido Roma).</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>Dal 2005 al 2006</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Istituto per la Promozione Industriale (IPI)</b> Via Maresciallo Pilsdusky - Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Ente pubblico strumentale del Ministero dello Sviluppo Economico
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Senior Advisor sul programma MEDREP (Mediterranean Renewable Energy Program)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sviluppo di programmi e piani di azione per promuovere l’efficienza energetica e le fonti energetiche rinnovabili nel Mediterraneo; Negoziazioni con i partner stranieri degli accordi di programma nel Mediterraneo e Medioriente. <u>Referenze: Dott. Riccardo Calcagni, dirigente IPI).</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2003 al 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>ISES ITALIA – Sezione Italiana dell’International Solar Energy Society</b> - via Tommaso Grossi, 6 – 00184 Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Associazione Scientifica Internazionale (NGO)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Segretario generale</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Direzione generale, gestione amministrativa, delle politiche e dei programmi tecnico scientifici nazionali e internazionali e della comunicazione; Promozione delle tecnologie fotovoltaiche e degli edifici passivi. <u>(Referenze: Prof. Vincenzo Naso, Presidente onorario ISES ITALIA).</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2004 al 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>ISES ITALIA – Sezione Italiana dell’International Solar Energy Society</b> via Tommaso Grossi, 6 00184 Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Associazione Scientifica Internazionale (NGO)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Direttore Responsabile della Newsletter “ILSOLEA360GRADI”</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Direzione della newsletter, in qualità di responsabile legale come giornalista pubblicista iscritto all’ordine dei giornalisti della Toscana; coordinamento redazione.

(Referenze: Prof. Vincenzo Naso, Presidente onorario ISES ITALIA).

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2002 al 2005
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Programma Ambientale delle Nazioni Unite (UNEP) - Global Program of Action (GPA), The Hague (NL)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<b>Agenzia Nazioni Unite</b> - Programma per l'ambiente delle Nazioni Unite (UNEP)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Scientific Advisor</b> sugli aspetti economici e finanziari del settore acque e della sostenibilità ambientale (internalizzazione costi ambientali)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Coordinamento del progetto "Water for Africa" finanziato dalle Nazioni Unite e da alcuni Paesi Europei circa gli aspetti di economici e di "policy" della gestione delle risorse idriche. <u>(Referenze: Dott.ssa Veerle Van der Veer – Direttore UNEP GPA, L'Aja Paesi Bassi).</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 2000 al 2004
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<b>Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (CUEIM), - Università degli Studi di Roma La Sapienza</b> – via del Castro Laurenziano, 9 – 00100 Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Consorzio interuniversitario (Pubblica Amministrazione)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>Advisor Senior</b> sui temi energia, ambiente e cooperazione internazionale per lo sviluppo sostenibile.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Esperto senior distaccato alla I° Divisione "Convenzioni globali e regionali"</b> della Direzione Generale Protezione Internazionale Ambiente <b>del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio</b></p> <p>Assistenza alla Direzione Generale del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del territorio e al Presidente CUEIM.</p> <p><b>Iacomelli era a Kyoto, nella delegazione italiana, nel 1997 durante i lavori che hanno creato il Protocollo di Kyoto. Ha partecipato a molti degli eventi di rilievo (COP/MOP) della UNFCCC sui temi del clima e dell'energia dal 1995 ad oggi ed in particolare ha partecipato per conto del Ministero dell'Ambiente:</b></p> <p>delegato alla 13° Conferenza delle Parti della Convenzione di Barcellona (COP13) organizzata da UNEP (United Nations Environmental Programme) tenutasi a Catania dal 10 al 14 novembre 2003, in qualità di negoziatore;</p> <p>delegato alla 9° Conferenza delle Parti della Convenzione Quadro sui Cambiamenti Climatici (COP 9) tenutasi a Milano dal 1 al 12 dicembre 2003, in qualità di "media host country liaison" e portavoce della conferenza;</p> <p><b>membro della "Task Force IRAQ" ha preso parte alla missione tecnica della Delegazione ufficiale delle Istituzioni Italiane (capo missione Ambasciatore Antonio Armellini), svoltasi dal 27 aprile al 5 maggio 2003 a Baghdad (Iraq) per la prima valutazione di possibili impatti ambientali e effetti sulle strutture di produzione dell'energia ed impianti industriali; foto-reportage dal Museo Nazionale di Bagdad devastato da sciacallaggio; sopralluoghi ad impianti di potabilizzazione dell'acqua sul fiume Tigri, centrali termoelettriche bombardate, linee elettriche di alta tensione, impianto di depurazione delle acque, discarica di Kamalya city, impianti industriali della cintura di Bagdad; sopralluoghi in tutta la città;</b></p> <p>delegato al UNEP (United Nations Environmental Programme) Governino Council tenutasi a Nairobi dal 3 al 7 febbraio 2003, in qualità di negoziatore, esperto scientifico senior;</p> <p>capo delegazione al "Strategic Orientations meeting on Mediterranean Commission on Sustainable Development (MCSD) di UNEP (United Nations Environmental Programme) tenutasi a Barcellona dal 12 al 15 marzo 2003, in qualità di negoziatore, esperto scientifico senior;</p>

delegato al "3rd World Water Forum" tenutasi a Kyoto dal 16 al 23 marzo 2003, in qualità di negoziatore, esperto scientifico senior;

**delegato ed autore di un lavoro presentato su "Water and Energy" alla conferenza organizzata dalla associazione di categoria Hydropower. Intervento come relatore alla presentazione del World Water Assessment Report curato da WAP di UNESCO;**

delegato per il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio alla riunione dei MAP Focal Point organizzata da UNEP (United Nations Environmental Programme) tenutasi ad Atene nel settembre 2003, in qualità di negoziatore;

presidente della riunione dei MED POL Focal Point organizzata da UNEP (United Nations Environmental Programme) tenutasi a Sangemini nel maggio 2003, in qualità di negoziatore. Presidente della Task Force della Commissione Mediterranea per lo Sviluppo Sostenibile (MCSD) 2002;

**delegato al WSSD "Summit Mondiale sullo Sviluppo Sostenibile" tenutasi a Johannesburg dal 24 agosto al 5 settembre 2002, in qualità di negoziatore, esperto scientifico senior (membro della delegazione governativa italiana);**

**delegato alla 4° Conferenza Ministeriale Preparatoria al Summit Mondiale sullo Sviluppo Sostenibile di Johannesburg, tenutasi dal 21 maggio al 1°8 giugno 2002, a Bali (Indonesia) in qualità di esperto scientifico senior;**

capo delegazione alla riunione organizzata da UNEP/MAP, sulle problematiche inerenti la dissalazione delle acque nel Bacino Mediterraneo, tenutasi a Forlì dal 15 al 18 maggio 2002, in qualità di esperto scientifico senior, nominato Presidente della riunione;

delegato alla 2° Conferenza Ministeriale Euro-Mediterranea, tenutasi dal 8 al 11 luglio 2002, ad Atene in qualità di esperto scientifico senior;

capo delegazione alla 7° riunione della Commissione Mediterranea sullo Sviluppo Sostenibile (MCSD), organizzata da UNEP/MAP, tenutasi ad Antalya (Turchia) dal 13 al 16 marzo 2002, in qualità di esperto scientifico senior;

**delegato alla riunione dei Ministri dell'Ambiente e loro rappresentanti sul "governo globale dell'ambiente 5° IGM/IEG organizzata da UNEP (United Nations Environmental Programme), svoltasi dal 10/02 al 16/02 2002, a Cartagena des Indias (Colombia), in qualità d'esperto senior scientifico sulle politiche ambientali;**

**delegato alla 4° riunione preparatoria della conferenza internazionale "Financing for Development" tenutasi alle Nazioni Unite di New York dal 12 al 25 gennaio 2002, in qualità di esperto scientifico senior;**

capo delegazione (designato Vice presidente della conferenza dal Segretariato delle Nazioni Unite), alla riunione promossa da "United Nations Environmental Programme/Mediterranean Action Programme" (UNEP/MAP) sulle tecniche di monitoraggio del mare e dei corsi d'acqua dall'inquinamento, tenutasi a Roma dal 5 al 7 dicembre 2001, in qualità d'esperto senior scientifico;

delegato alla riunione dei Ministri dell'Ambiente e loro rappresentanti sul "governo globale dell'ambiente 4° IGM/IEG organizzata da UNEP (United Nations Environmental Programme), svoltasi dal 30/11 al 1/12 2001, a Montreal, in qualità d'esperto senior scientifico sulle politiche ambientali;

delegato alla riunione delle UNEP/GPA sull'inquinamento marino dal 25 al 29 novembre 2001, in qualità d'esperto senior scientifico;

**delegato (Capo delegazione alternativo) alla 12° riunione delle Parti Contraenti della Convenzione di Barcellona svoltasi nel Principato di Monaco dal 14 al 17 novembre 2001, in qualità di esperto scientifico;**

**delegato alla riunione organizzata da World Bank e UNEP/GPA tenutasi all'Aja dal 9 al 12 luglio 2001 su "Innovative financial arrangement to combatt LBS pollution in oceans and seas";**



	<p><b>delegato alla riunione organizzata da UNEP/DTIE e UNEP/GPA tenutasi a Delft dal 10 al 12 ottobre 2001 su "Voluntary initiative for financing oceans and seas pollution prevention";</b></p> <p>delegato alla riunione della Convenzione di Barcellona del MAP Focal Point (Mediterranean Action Plan), (Capo delegazione alternativo), svoltasi ad Atene dal 11 al 14 settembre 2001, in qualità di esperto scientifico;</p> <p><b>delegato alla riunione dell'OCSE sui temi ambientali connessi con le "agenzie di credito all'esportazione (ECAs)" svoltasi a Parigi dal 6 al 8 giugno 2001, in qualità di esperto scientifico;</b></p> <p>capo Delegazione alla riunione della Convenzione di Barcellona dei Focal Point MED POL (Mediterranean Pollution) svoltasi a Venezia dal 28 al 31 maggio 2001, in qualità di esperto scientifico;</p> <p><b>delegato alla riunione sulla Legge del Mare "UNICPOLOS" tenutasi alle Nazioni Unite di New York dal 7 al 11 maggio 2001, in qualità di esperto scientifico;</b></p> <p>delegato alla riunione dell'OCSE sui temi ambientali connessi con le "agenzie di credito all'esportazione (ECAs)" svoltasi a Parigi dal 3 al 5 maggio 2001, in qualità di esperto scientifico.  <u>Referenze: Dott. Corrado Clini – Direttore Generale Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare).</u></p>
• Date (da – a)	2001
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Regione Umbria - Assessorato all'Ambiente</b>
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	<b>Consulente</b>
Principali mansioni e responsabilità	Iacomelli ha contribuito allo sviluppo delle <b>"Linee guida per l'organizzazione della raccolta differenziata"</b> , pubblicate sul Bollettino Ufficiale della Regione dell'Umbria, n°61, 12 dicembre 2001, Perugia. <u>(Referenze: Assessore Danilo Monelli, Regione Umbria).</u>
• Date (da – a)	2003
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Giunta Provinciale di Perugia – via Palermo, 21 C – 06121 Perugia</b>
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	<b>Consulente</b>
• Principali mansioni e responsabilità	<b>Membro della commissione nominata dalla Giunta Provinciale di Perugia per l'individuazione dei siti idonei per impianti autorizzati in base al DLGS n°22/97 art. 31 e 33.</b> <u>(Referenze: Dott.ssa Roberta Burzigotti – dirigente settore ambiente Provincia di Perugia).</u>
• Date (da – a)	2002 -2003
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Giunta Provinciale di Perugia – Via Palermo - Perugia</b>
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	<b>Consulente</b>

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

**Coordinatore per l'istituzione e la gestione dell'Osservatorio Provinciale dei Rifiuti** secondo il Dlgs 22/97 e coordinatore del gruppo di redazione del primo rapporto sulla situazione della gestione dei rifiuti in provincia di Perugia.

(Referenze: Dott.ssa Roberta Burzigotti - dirigente settore ambiente Provincia di Perugia)

Dal 1998 al 2000

**Greenpeace Italia** Via della Cordonata, 7 - 00187 - Roma

Associazione ambientalista internazionale (NGO)

**Climate Change Campaigner**

Produzione di dossier, studi scientifici (i principali sono elencati nella sezione pubblicazioni) sui rifiuti sull'energia e sul consumo delle risorse. Gestione delle campagne di comunicazione e consapevolezza sui temi dell'inquinamento e dei mutamenti climatici. Dal 1985 al 1992 volontario attivo nel gruppo appoggio di Greenpeace a Milano ho promosso la prima iniziativa di rilievo in Italia con il Professor Paul Connett, docente alla St. Lawrence University, nello Stato di New York (US), relatore principale nel 1992 in un convegno al Museo di storia naturale di Porta Venezia a Milano sui rischi dell'incenerimento e sulle strategie di Riuso e prevenzione rifiuti. Nel 1994 Greenpeace e Medicina Democratica e Medici per l'Ambiente e altri si fecero promotori di una moratoria per la costruzione degli inceneritori e per la promozione di politiche di riuso, riduzione nella produzione e riciclo dei rifiuti.

(Referenze: Dott. Giuseppe Onufrio, Direttore Esecutivo Greenpeace Italia)

Dal 31.12.1993 al 31.12.1998 (**5 anni**)

**WWF ITALIA** – Via Po 25c – 00198 Roma

Associazione ambientalista internazionale (NGO)

**Responsabile Rifiuti, risorse naturali e clima (Referente tecnico ufficio rifiuti)**

Referente tecnica dell'ufficio rifiuti, risorse naturali e clima. Elaborazione campagne di promozione della riduzione dei rifiuti. Nel 1993 a Milano venne seguita tutta la crisi dei rifiuti del capoluogo lombardo a seguito del blocco e poi della chiusura della discarica di Cerro Maggiore; Sviluppo dello studio sul vuoto a rendere; Campagna stili di vita per ridurre i rifiuti ed il riuso dei materiali. Produzione di dossier e studi scientifici elencati nella sezione pubblicazioni sui rifiuti. Inviato a Kyoto nella delegazione italiana per la riunione della UNFCCC COP3. Sviluppo progetti internazionali sui temi della gestione delle risorse e riduzione dei rifiuti e della gestione sostenibile dei materiali post consumo. Coordinamento uffici regionali e volontari sul territorio.

(Referenze: Gaetano Benedetto, Direttore Generale WWF Italia).

Dal 1993 – al 2007

**Programma Ambientale delle Nazioni Unite (UNEP) - Ufficio per il Mediterraneo UNEP/MAP di Atene**

**Agenzia delle Nazioni Unite - Programma Ambientale delle Nazioni Unite (UNEP)**

**Consulente scientifico**

Ricerche e studi pubblicati nella serie dei "Map Technical Report"

(Referenze: Dott. Saverio Civili – Coordinatore MEDPOL – UNEP MAP Atene).

Dal 1985 al 1992 (**7 anni**)

**Marine Inspections s.r.l**

Azienda di analisi e verifica della qualità e quantità delle merci trasportate via nave, e stoccate in depositi costieri

**Ispettore a bordo delle navi e chimico di laboratorio**

Analisi di laboratorio su prodotti petroliferi, ispezioni a bordo delle navi per assicurare le condizioni della qualità dei prodotti trasportati, misurazioni. Gas free analysis nei serbatoi di stoccaggio dei depositi costieri, analisi su siti contaminati, bonifiche.

**Consulente di parte nelle valutazioni relative allo sversamento di petrolio successivo all'collisione tra il traghetto Moby Prince e la nave cisterna Agip Abruzzo.**

(Referenze: Dott. Sergio Romani, titolare azienda)

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Novembre 2015</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<p><b>SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Corso sui Servizi Pubblici Locali - Modelli di business, strumenti di management e sistemi di finanziamento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Competenze tecniche e manageriali necessarie per regolare, guidare e gestire i servizi pubblici</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Ottobre 2015</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<p><b>Sapienza Università di Roma – Facoltà di Ingegneria civile ed industriale</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Corso di specializzazione in prevenzione incendi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Specialista nel settore della prevenzione incendi del Ministero dell'Interno, abilitazione al rilascio delle certificazioni e delle dichiarazioni di cui al comma 4 dell'art.16 del D. Lgs. n.139 dell'08/03/2006 e alla redazione dei progetti elaborati con l'approccio ingegneristico alla sicurezza antincendio di cui al D.M. 09/05/2007 e del relativo documento sul sistema di gestione della sicurezza antincendio.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Aprile 2015</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<p><b>Sapienza Università di Roma – Facoltà di Ingegneria civile ed industriale</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Corso di Perfezionamento sicurezza e lavoro – Corso per coordinatore della sicurezza in fase di progettuale e in fase esecutiva.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Coordinatore della sicurezza in fase progettuale e in fase esecutiva</b> (secondo l'art. 98 del d.lgs. n.81 del 9 aprile 2008)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Luglio 2016</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<p><b>SECEM - ACCREDIA</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p><b>Esperto in gestione dell'energia (EGE) per i settore industriale</b> (Certificato N. 0138-SI- EGE 2016 valido fino al 31/08/2021)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Esperto in gestione dell'energia (EGE) per i settore civile</b> (Certificato N. 0141-SC- EGE 2016 valido fino al 31/08/2021)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Marzo 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<p><b>Stanford University Graduate School of Business</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Business Executive program: corso intensivo di general management e business strategy di organizzazioni non profit</p>

• Qualifica conseguita	Diploma del Corso <b>“Executive program for non profit Leaders”</b> alla Graduate School of Business - Stanford University
• Date (da – a)	Dal 2001 al 2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione	<b>“Sapienza” Università di Roma - Dottorato di Ricerca Scientifica (XVII CICLO)</b> - Titolo del Dottorato: “Tecnologie energetiche ed ambientali per lo sviluppo”;
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dottorato di ricerca durato 3 anni accademici conclusosi con la discussione di una tesi di dottorato su <i>“Sustainable Economy for Sustainable Energy”</i> , relativa alle implicazioni economico-ambientali dell’attuazione del Protocollo di Kyoto e per l’individuazione di strumenti finanziari innovativi per sviluppare l’efficienza energetica e attuare la diffusione delle fonti energetiche rinnovabili.
• Qualifica conseguita	<b>Dottore di Ricerca Scientifica (PhD) il 23.06.2005</b>
• Data	1999
• Nome e tipo di istituto di istruzione	<b>ENEA</b>
• Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	<i>Corso professionalizzante per energy manager ai sensi dell’art.19 L.10/91 svolto a Milano dal 28/09/1999 al 02/10/1999 (come da attestato ENEA).</i>
Qualifica conseguita	<b>ENERGY MANAGER</b> <i>Successivamente ha svolto docente a corsi di formazione per Energy manager e per Esperto in Sistemi di Gestione dell’Energia, ai sensi del <b>Decreto legislativo 30 maggio 2008 n. 115 – Art. 16</b>, per CSQA, IFOA, Facoltà di Ingegneria DMA - Sapienza Università di Roma, CIRPS, ARPA Lazio.</i>
• Data	a.a. 1997 – 1998
• Nome e tipo di istituto di istruzione	<b>Politecnico di Milano</b>
• Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	Ingegneria chimica
Qualifica conseguita	<b>Laurea in Ingegneria chimica (conseguita il 15.04.1999) con la votazione di 86/100 (LM).</b>  Abilitazione alla professione di ingegnere mediante superamento di Esame di Stato (1999) ed iscrizione all’Ordine degli Ingegneri di Roma n°A35767.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO (MADRELINGUA)

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

eccellente

buono

eccellente

**Francese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buona

scolastica

buona

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Conoscenza dell'uso dei principali software in ambiente windows, MAC OS e degli strumenti per la navigazione in internet e la programmazione (MAT LAB).

PATENTE O PATENTI

**Patente nautica vela e motore senza limitazioni (Abilitazione per Skipper professionista dal 1989).**

Patente automobilistica delle classi A, B; C.

**Istruttore di Sub della Federazione Italiana Attività Subacquea (FIAS).**

**Ricercatore Scientifico Subacqueo con brevetto rilasciato dalla International Scuba Scientific Diving (ISSD – CMAS).**

## ALTRE QUALIFICHE E INCARICHI RICOPERTI

- ◆ **Membro del Consiglio di Amministrazione della Rete Nazionale di Agenzie Energetiche Locali (RENAEL)**, nominato con delibera della Assemblea dei Soci del 5 dicembre 2001 fino al dicembre 2003. Dal dicembre 2003 è stato nominato dall'Assemblea dei soci membro del collegio dei Probiviri di RENAEL.
- ◆ **Membro della CNES (Commissione Nazionale per l'Energia Solare)**, delegato di ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) come suo rappresentante in seno alla Commissione. (2006).
- ◆ **Auditor** per l'applicazione dei sistemi di gestione ambientale **EMAS** ed **ISO 14000**, **diplomato ed accreditato presso Certichim**. (1996).
- ◆ **Auditor** per l'applicazione del sistema qualità **ISO 9000 in aziende di logistica e servizi**, **diplomato ed accreditato presso Certichim** (1996).
- ◆ **Diplomato** al corso sui **"Bilanci ambientali"** svoltosi presso **SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale Università Bocconi** (1996).
- ◆ **Membro, dal 2001, del Comitato di Coordinamento del Master dell'Università di Milano Bicocca in "Gestione Sostenibile dell'Ambiente Locale"**. Docente dei moduli di "contabilità ambientale" e "Politiche energetiche per il Protocollo di Kyoto" (Referenze Professor Demetrio Pitea Università di Milano Bicocca).
- ◆ **Culture della materia del corso "Impianti di trattamento degli effluenti inquinanti"** presso Politecnico di Milano, facoltà d'ingegneria, dipartimento di chimica-fisica applicata. (Delibera del Consiglio di Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano, seduta del 28 marzo 2001). (Referenze Professo Giuseppe Nano – Politecnico di Milano)
- ◆ **Giornalista pubblicista**, iscritto all'Ordine Nazionale dei Giornalisti n° 65700 dal 26 09 1991.

## Libri

1. Iacomelli A., **"Oltre Kyoto: cambiamenti climatici e nuovi modelli energetici"**, Franco Muzzio Editore, Roma, novembre 2007, **ISBN 978-88-7413-150-1**.
2. Iacomelli A., **"Renewable Energies for Central Asia Countries: Economic, Environmental and Social Impacts"**, Springer/Kluwert, Dordrecht, The Netherlands, 2005 – **ISBN 1-4020-3925-5 (PB)**.
3. L. Kremer, G. Nebbia, M. Onida, E. Favoino, A. Iacomelli et altri, **"I rifiuti nel XXI secolo: il caso Italia tra Europa e Mediterraneo"**, Edizioni Ambiente, Milano 1999, – **ISBN 88-86412-56-8**.
4. Iacomelli **"Vita sotto le onde"**, WWF guida, Roma, 1996.
5. Editor della versione italiana del libro di J. May **"La storia di Greenpeace"**, La spiga/ Meravigli Editore, Milano 1994, – **ISBN 88-7100-246-6**.

## Memorie e pubblicazioni

- 1) Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Industriale Strategico, Economico e Finanziario 2021-2035"**. (Il Piano industriale di RetiAmbiente S.p.A. è stato posto alla base della procedura di affidamento diretto, "in house providing" del ciclo integrato della gestione dei rifiuti avviato da ATO Toscana Costa, quale Autorità d'Ambito dei 100 Comuni delle Province di Livorno, Lucca, Pisa e Massa Carrara con la Delibera ATO n.15/2019. Il 13 novembre 2020 ATO Toscana Costa, dopo valutazione degli uffici ed esito positivo della Relazione ex art.34 D.L. 179/2021 redatta da Invitalia - ATO Toscana Costa, l'Assemblea dei 100 Comuni di ATO Costa a larghissima maggioranza ha completato l'iter con affidamento diretto a RetiAmbiente S.p.A. del servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti per un periodo di 15 anni, dal 2021 al 2035, su un territorio di oltre 6700 km<sup>2</sup>, 4 Province, 100 Comuni per un totale di 1,2 milioni di abitanti. **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno, 13 novembre 2020.**
- 2) Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Economico Finanziario (PEF) di RetiAmbiente S.p.A. 2021-2035"**, redatto secondo MTR ai sensi della Delibera ARERA 443/19. **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno, 13 novembre 2020.**
- 3) Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Economico Finanziario (PEF) di ognuno dei 100 Comuni dell'Ambito Toscana Costa per il periodo 2021-2035"**, redatto secondo MTR ai sensi della Delibera ARERA 443/19, **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno 13 novembre 2020.**
- 1) Iacomelli A., Favoino E., Tornavacca A., D. Bianchi, M. Zambrini, L. Andreazzoli, et al. **"Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti della Regione Lazio - Sezione rifiuti urbani"**- **ALLEGATO A** alla deliberazione consiliare 5 agosto 2020, n. 4 - 22/09/2020 - BOLLETTINO UFFICIALE DELLA REGIONE LAZIO - N. 116 - Supplemento n. 1.
- 2) Iacomelli A. Fisichella K. Bressan A. A. Romeo T. Venuto **"Piano Finanziario TARI 2019 – 2021 ai sensi del DPR 158/99"**, dicembre 2018.
- 3) Iacomelli A. Fisichella K. Bressan A. Lisi R. Trimboli M., **"Piano strategico industriale e finanziario 2018-2025" – piano industriale** (con previsione e progetti preliminari impianti tecnologici gestione dei materiali post consumo) tecnico ed economico analitico con la rappresentazione dinamica e previsionale dello sviluppo del piano d'impresa di MessinaServizi Bene Comune S.p.A., in house pubblica, della gestione del ciclo integrato dei rifiuti, del Comune di Messina secondo le indicazioni contenute nel contratto di servizio vigente ed affidato all'azienda fino al 2025. **Messina, 14 settembre 2018.**
- 4) Iacomelli A., **"Più boschi, meno CO<sub>2</sub>: Progetto di gestione sostenibile del patrimonio forestale di Stazzema"**, studio validato da Rina e presentato in iniziativa pubblica a Stazzema, novembre 2016.
- 5) Iacomelli A., **"Feasibility study for the transformation of a fossil refinery into a "sustainable bio-refinery" in a circular economy scenario for Mantova area (Valdaro Sustainable Bio-Refinery (VaSBRef))"** nell'ambito del Progetto Comunitario EPIC 2020, studio prodotto per la UE per conto della Provincia di Mantova, 26 agosto 2016.
- 6) Iacomelli A. et al., **"Piano strategico industriale e finanziario 2015-19" – piano industriale** (con previsione e progetti preliminari impianti tecnologici gestione dei materiali post consumo) tecnico ed economico analitico con la rappresentazione dinamica e previsionale dello sviluppo del piano d'impresa di **A.A.M.P.S (Azienda Ambientale Pubblici Servizi)**, in house pubblica, della gestione del ciclo integrato dei rifiuti, del Comune di Livorno. **Livorno, 21 luglio 2015**
- 7) Iacomelli A., **"Aspetti tecnici della diagnosi energetica, Case History: strategie energetiche aziendali: percorsi e processi di attuazione"**, nell'ambito del corso Business International "Processi di gestione dell'energia in azienda: l'impatto del Decreto di Recepimento della Direttiva 2012/27/UE", Roma 29 settembre 2014.
- 8) Iacomelli A., et al., **"Termini Imerese: "Tradizione per l'Innovazione" - PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE (PAES) del Comune di Termini Imerese** (abitanti 26.263), pubblicato nel 2014 e approvato dal JRC EU nel 2015.
- 9) Iacomelli A., et al., **"Licata: "Energia dal Mediterraneo" - PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE (PAES) del Comune di Licata** (abitanti 37.797), pubblicato nel 2014 e approvato dal JRC EU nel 2015.
- 10) Iacomelli A., **"Strategie per la valorizzazione sostenibile della filiera bosco/energia della Versilia: il progetto VER.STOCK"**, studio presentato nell'ambito del Progetto PAST EU, Università di Pisa e Unione dei Comuni della Versilia, 19 settembre 2014.
- 11) Iacomelli A., **"Feasibility study for the implementation of a bio-refinery plant"** nell'ambito del Progetto Comunitario EPIC 2020, studio prodotto per conto della Provincia di Mantova, 30 agosto 2014.
- 12) Iacomelli A., **"Studio per la definizione di una metodologia per un progetto pilota per la produzione e utilizzo nel mercato volontario dei crediti di CO<sub>2</sub>eq provenienti dalla gestione forestale sostenibile di un'area"**, pubblicazione nell'ambito del Progetto Fabrica Europa (2020) nell'ambito del Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia/Francia Marittimo 2007-2013, fase 3 "Iniziativa FARO transfrontaliere" Università di Pisa, 28 febbraio 2014.



- 13) Iacomelli A., ed altri, **"Smart City - Comuni in classe A"**, pubblicazione a cura della Presidenza della Regione Sardegna - Progetto Sardegna CO<sub>2</sub>.0, maggio 2013.
- 14) Iacomelli A., Ricci M., Caramassi V., **"Le due vie per il recupero delle plastiche miste"**, Chimica Ambiente, TecnoEdizioni editore, Segrate (MI), n° 2 marzo/aprile 2013.
- 15) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità di Florinas"**, pubblicazione a cura del **Comune di Florinas** con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, gennaio 2013.
- 16) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità di Belvi"**, pubblicazione a cura del **Comune di Belvi** con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 17) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità Pioniera del Marghine: Marghine la frontiera verde"**, pubblicazione a cura dei Comuni di **Borore (Capofila), Birori, Bolotana, Bortigali, Dualchi, Lei, Macomer, Noragugume**, con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 18) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità di Borutta"**, pubblicazione a cura del **Comune di Borutta** con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 19) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile dell'aggregazione Sardegna Centrale Energia Sostenibile"**, pubblicazione a cura dei **Comuni di Abbasanta, Aidomaggiore, Boroneddu, Busachi, Fordongianus, Ghilarza (Capofila), Norbello, Nughedu Santa Vittoria, Ollastra, Paulilatino, Samugheo, Siamaggiore, Soddi, Solarussa, Tadasuni, Zelfaliu**, con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 20) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità di Oniferi"**, pubblicazione a cura del **Comune di Oniferi** con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 21) Iacomelli A. ed altri **"Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile della Comunità di Ozieri, Tula Erula"**, pubblicazione a cura dei **Comuni di Ozieri, Tula, Erula**, con il supporto tecnico e finanziario della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna nell'Ambito del Programma Sardegna CO<sub>2</sub>.0 – Progetto Smart City Comuni in Classe A, dicembre 2012.
- 22) Iacomelli A., Piccinno E., Villoresi D., **"Schede regionali sulla pianificazione energetica, iter autorizzativi e riferimenti normative"**, allegato a *"Le Fonti Rinnovabili in Italia"*, pubblicazione del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), 2011
- 23) Iacomelli A., Onufrio G., Villoresi D., Tedesco F., **"Generazione eolica e solare"**, pubblicazione a cura di Greenpeace e ISES ITALIA, 2010
- 24) Iacomelli A., Piccinno E., Ricci M., Villa C., Villoresi D., **"Develop policy framwork for the deployment of renewable Energy in the Mediterranean Basin"**, pubblicazione nell'ambito del progetto Renewable Energy & Energy Efficiency Partnership (REEEP) ref. Number 10605005, 2009.
- 25) Iacomelli A., ed altri, **"Proposta di piano energetico ambientale regionale della Campania"**, Bollettino Ufficiale della Regione Campania n° 27 speciale del 6 maggio 2009.
- 26) Iacomelli A., Piccinno E., Villoresi D., **"Climate Change, Suistainable Energy, and Carbon Finance: The Kyoto Bond"** in *"From debate to design: issues in clean energy and Climate Change law and policy - a report on the work of the REIL Network 2007-2008"* Yale School of Forestry & Environmental Studies; Martijn Wilder, Baker & McKenzie; James Cameron, Climate Change Capital - Editors, Yale School of Forestry & Environmental Studies Report 2008 - Yale University, New Haven (USA), 2008. Disponibile anche on-line - [http://environment.yale.edu/publication-series/law\\_and\\_policy/](http://environment.yale.edu/publication-series/law_and_policy/)
- 27) Iacomelli A., **"Strumenti economici per l'energia sostenibile: potenzialità e applicazione dei meccanismi di Kyoto"**, in *"Coesione sociale e sostenibilità nell'Unione Europea"* EUROSAPIENZA, Roma 2008.
- 28) Iacomelli A., **"Renewable Energies for North and Central Asian countries: Bioeconomics, Environment and social Impact"**, Asian Biotechnology and Development Rewies. Research and Information System for Developing Countries UNESCO, Delhi 2007.
- 29) Iacomelli A., Garro L., ed altri, **"Valutazione di incidenza per la Variante Parziale al Regolamento Urbanistico conseguente alla variante parziale al Piano Strutturale"**, Comune di Pisa, settembre 2006.

- 30) Iacomelli A., **"Strumenti economici per l'energia sostenibile: potenzialità e applicazione dei meccanismi di Kyoto e dei sistemi di certificazione dell'energia rinnovabile a livello locale"**, Ecomondo 2006 Atti dei Seminari, Luciano Morselli Editore, 2006.
- 31) Iacomelli A., **"Sustainable Economy for Sustainable Energy (SExSE): How the Kyoto Protocol mechanisms implemented at local level and tradable Renewable energy Certificates (TRECs) system could help the implementation of renewable energy (RE) on the ground at cities level"** presented at Oxford University UK Aprile 2006 during Solar Cities Congress, ISES International.
- 32) Iacomelli A., **"Kyoto Bond: an Opportunity to Develop Renewable Energy (RE) for China"** presented in Beijing, 26 October 2006, Great Wall Renewable Energy Conference – published in proceedings.
- 33) Iacomelli A., **"Dalle conferenze di Montreal e Pechino esce rafforzato il protocollo di Kyoto"** Ambiente&Sicurezza, Il Sole 24 Ore editore, Milano, n° 4 21 febbraio 2006.
- 34) Iacomelli A., **"Renewable Energy (RE) Energy efficiency (EE) & Energy Services: the energy Market Transformation"**, presented in Tashkent, Uzbekistan and published by Springer/Kluwert, Dordrecht, The Netherlands, 2005 – ISBN 1-4020-3925-5 (PB).
- 35) Iacomelli A., **"Promoting Effective and Efficient Public Private Partnership"**, presented in Tashkent, Uzbekistan and published by Springer/Kluwert, Dordrecht, The Netherlands, 2005 – ISBN 978 -1-4020-3925-6 (PB).
- 36) Iacomelli A., **"La direttiva europea sull'Emission Trading aspetti normativi e di mercato"**, The Economist Conference, Business International, memoria/1, Roma 14 luglio 2005.
- 37) Iacomelli A., **"Economia Sostenibile per le Energie Sostenibili"** CIRPS – Università di Roma "La Sapienza", Roma 23 giugno 2005.
- 38) Iacomelli A., **"Fermare la crescita delle emissioni di gas serra con l'uso razionale dell'energia e come incentivare le nuove fonti di energia"**, Protecta, Ecoedizioni internazionali, Roma n°7/9, settembre 2004.
- 39) Iacomelli A., **"Dopo la conferenza di Milano sui mutamenti climatici 2003, occhi puntati su COP 10 di Buenos Aires"** Ambiente&Sicurezza, Il Sole 24 Ore editore, Milano, n° 5 16 marzo 2004.
- 40) Iacomelli A., **"Per la lotta ai cambiamenti climatici ruolo strategico per le fonti rinnovabili"** Ambiente&Sicurezza, Il Sole 24 Ore editore, Milano, n° 5 16 marzo 2004.
- 41) Iacomelli A., Naso V., Querini G., ed altri, **"Enhancing public/private partnership for new financial arrangements to eliminate land-based pollution: promoting transfer of best available techniques (BAT)"**, UNEP-GPA, L'Aja (NL), dicembre 2004.
- 42) Iacomelli A., **"L'Osservatorio delle fonti rinnovabili in Italia"** maggio 2004.
- 43) Iacomelli A., **"Europa ed Energia"**, Il Pianeta Terra, Napoli, n°3 marzo 2004.
- 44) Iacomelli A. Rubini L., Modugno E., **"Tecnologie Solari tra Arte e Architettura"**, revisione tecnica ed editoriale ISES ITALIA, 2004
- 45) Iacomelli A., **"Gli strumenti flessibili del Protocollo di Kyoto CDM e JI"**, The Economist Conference, Business International, memoria/1, Roma 2 luglio 2003.
- 46) Iacomelli A., **"Le fonti rinnovabili quali prospettive di mercato"**, The Economist Conference, Business International, memoria/2, Roma 2 luglio 2003.
- 47) Iacomelli A., **"Un mercato per le rinnovabili nel Mediterraneo"**, Ambiente e Sviluppo, Istituto Per l'Ambiente Editore, n°2 marzo – aprile 2003, Milano.
- 48) Iacomelli A., rapporto scientifico **"Pollution prevention (P2) in Mediterranean: developing and using production - adjusted measurements"**, pubblicazione UNEP (United Nations Environmental Programme) di Atene, maggio 2003.
- 49) Iacomelli A., **"Water and Energy"**, articolo presentato al 3rd World Water Forum di Kyoto e pubblicato da Hydropower, Kyoto 16 marzo 2003.
- 4) Iacomelli A., **"Update of hot spot and sensitive areas for Italy"** secondo rapporto di aggiornamento, UNEP/MAP series, pubblicato ad Atene da UNEP - WHO nel 2002.
- 5) Iacomelli A. et altri **"Linee guida per l'organizzazione della raccolta differenziata"** Bollettino Ufficiale della Regione dell'Umbria, n°61, 12 dicembre 2001, Perugia.
- 6) Iacomelli A., **"Update of Italian Waste water treatment Plant of coastal cities with more than 10.000 inhabitants"** secondo rapporto di aggiornamento, UNEP/MAP series, Atene da UNEP -WHO nel 2003.

- 50) Iacomelli A., Nano G., Borroni A., Rota R. **“Bioremediation of polluted soils with slurry and solid-phase bioreactors”** pubblicazione accettata a “The Sixth Italian Conference on Chemical and Process Engineering”, 8 – 11 giugno 2003, Pisa.
- 7) Iacomelli A., **“Update of hot spot and sensitive areas for Italy”** secondo rapporto di aggiornamento, UNEP/MAP series, pubblicato ad Atene da UNEP - WHO nel 2002.
- 51) Iacomelli A., Bruno J., Picer M., Narbonne J.F., De Felip E., Diaz J., Abousambra F., **“Regionally Based Assessment of Persistent Toxic Substances in Mediterraneo”**, Rapporto finale della ricerca pubblicata da UNEP Chemicals, Ginevra dicembre 2002 (disponibile anche online [www.unepchemicals.org](http://www.unepchemicals.org) ).
- 52) Iacomelli A., Bruno J., Picer M., Narbonne J.F., De Felip E., Diaz J., Abousambra F., primo rapporto **“Regionally Based Assessment of Persistent Toxic Substances in Mediterraneo”**, memoria presentata al Simposio Dioxin 2002 a Barcellona dal coordinatore del gruppo di lavoro Professor Joan Albaiges, CIDC Barcelona. (UNEP Chemicals).
- 53) Iacomelli A., **“Priority setting and management of PTS for the Mediterranean Region”**, memoria presentata al Third Regional Workshop, 28-30 giugno 2002, Barcellona.
- 54) Iacomelli A., **“Assessment of PTS sources and inventory – Case study: Italy”**, memoria presentata al First Regional Workshop, 4-6 febbraio 2002, Atene.
- 55) Iacomelli A., Bruno J., Diaz J., ed altri **“Assessment of PTS sources”** First draft for the Regional Report on PTS in Mediterranean Region, UNEP Chemicals, dicembre 2001, Barcellona.
- 8) Iacomelli A., Geranzani M. **“Mediterranean assesement of the industrial pollution of the region by category of pollutant/industrial activity with special reference to TPBs”** pubblicazione scientifica UNEP/MAP, Atene, dicembre 2000.
- 9) Iacomelli A. **“Issues and conflicts in costal area”** memoria presentata al simposio organizzato da ICS – UNIDO in Trieste, 20 – 23 settembre 2000.
- 10) Iacomelli A. **“Olive mill wastewater treatment & strategic action programme (SAP) adopted by Barcelona Convention Contracting Parties”**, memoria presentata al simposio internazionale organizzato da UNIDO a Beirut (Libano), 4-8 dicembre 2000.
- 56) Iacomelli A. **“Strategic Action Programme to address land base pollution in Mediterranean”** memoria presentata al workshop UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) sull'analisi della componente industriale nella area costiera del mar Adriatico, Spalato, marzo 23-25, 2000.
- 11) Iacomelli A., Siniscalco F., **“Sversamenti di Idrocarburi in mare: processi successivi al rilascio ed interventi di sorveglianza, contenimento e rimozione”**, quaderni delle lezioni svolte presso il Politecnico di Milano, corso di “Impianti di trattamento degli effluenti inquinanti”, Milano, febbraio 2000.
- 12) Iacomelli A., Siniscalco F., **“Rarefazione dello strato di ozono nell'alta atmosfera: il problema ambientale nello sviluppo tecnologico del freddo e del condizionamento”**, quaderno delle lezioni svolte presso il Politecnico di Milano, corso di “Impianti di trattamento degli effluenti inquinanti”, Milano, aprile 2000.
- 13) Iacomelli A., Siniscalco F., **“Effetto serra: dal Protocollo di Kyoto alle innovazioni tecnologiche, un'opportunità per concretizzare lo sviluppo sostenibile”**, quaderno delle lezioni svolte presso il Politecnico di Milano, corso di “Impianti di trattamento degli effluenti inquinanti”, Milano, maggio 2000.
- 14) Iacomelli A., **“Il problema ambientale nello sviluppo tecnologico del freddo e del condizionamento”**, Atti del Biennial European Seminar on Last Technologies in Refrigeration and air conditioning, Politecnico di Milano 18 —9 giugno 1999.
- 15) Iacomelli A., **“Elettrosmog: il problema corre sull'onda”** memoria per audizione alla Commissione Ambiente Camera dei Deputati, Roma, maggio 1999.
- 16) Iacomelli A., Carrescia C., **“L'amianto nelle strutture scolastiche: studio in sei città campione”**, Greenpeace News, memoria presentata alla Conferenza Nazionale sull'Amianto, Roma, 1 – 5 marzo 1999.
- 17) Geranzani M., Iacomelli A., **“Situazione del vuoto a rendere in Italia”** rapporto redatto per la DGXI waste management unit, Roma 1999.
- 18) Iacomelli A., **“Hazardous waste and transboundary movement in Mediterranean sea”** rapporto redatto per conto di UNEP/MAP 1998.
- 19) Iacomelli A., Pietrobelli E., **“Dossier Elettrosmog”** inserto nella rivista Ambiente 2000 n°43, Edizioni Ispe Archimede, Palermo, agosto/settembre 1998.
- 20) Iacomelli A., **“L'ecobilancio, uno strumento per Promuovere lo sviluppo sostenibile”**, rivista Attenzione n°9, Edizioni Ambiente, Milano marzo 1998.
- 21) Iacomelli A., Pietrobelli E., **“Dossier: vuoto a rendere”**, rivista Attenzione n°9, Edizioni Ambiente, Milano 1998.

- 22) Iacomelli A. **“Hot spot and sensitive areas for Italy”** rapporto redatto per conto di UNEP/MAP, pubblicato ad Atene da UNEP nel 1997.
- 23) Iacomelli A., Guglielmi P., **“Barcelona Convention: the right to know the time to act”** memoria per la 10<sup>th</sup> Conferenza delle Parti Contraenti della Convenzione di Barcellona, Tunisi 18 – 21 novembre 1997.
- 24) Wackernagel m., Lanza A., Palella A., Iacomelli A., et altri, **“Italia 2000: iniziative per un paese sostenibile”**, Edizioni Ambiente, Milano 1997.
- 25) Iacomelli A., **“Il catastrofismo fa male all’ambiente: un nuovo rapporto tra le istituzioni pubbliche e le associazioni ambientaliste”** Atti convegno della Protezione Civile su impianti a rischio, Ferrara, 25 – 28 settembre 1997.
- 26) Iacomelli A., **“Inquinamento un grande malato: il Mediterraneo”**, p. 49 – 50, rivista Attenzione n°7 - 8, Edizioni Ambiente, Milano, settembre/dicembre 1997.
- 27) Malcolm J., Iacomelli A., **“Artico: morte di un ecosistema”** p. 17 – 21, rivista Attenzione n°5, Edizioni Ambiente, Milano, aprile 1997.
- 28) Wackernagel m., Lanza A., Palella A., Iacomelli A., et altri, **“Italia 2000: iniziative per un paese sostenibile”**, Edizioni Ambiente, Milano 1997.
- 29) Iacomelli A. ed altri, **“Ricomincio da 3. Rifiuti: Riduco, Riuso, Riciclo... e altro ancora. Esperienze educative e di sensibilizzazione a partire dai Rifiuti”**. WWF 1997
- 30) Amendola G., Agapito Ludovici A., Santoloci M., Iacomelli A., et altri, **“La legge Merli 1976 – 1996 vent’anni di inadempienze”**, Roma 1996.
- 31) Palella A., Iacomelli A., ed altri, **“Dossier Ecoaudit: produrre nella natura; un’esperienza di ecoaudit nel Parco del Ticino”** rivista Attenzione n°1, Edizioni Ambiente, Milano marzo 1996.
- 32) Iacomelli A., M. Bacci, ed altri, **“Il parco del sole: progetto di un museo di storia naturale per le fonti energetiche rinnovabili”**, Roma, novembre 1996.
- 33) Iacomelli A., **“Il Rifiuto del problema: il documento del WWF sulla gestione dei rifiuti”**, 1996
- 34) Iacomelli A., ed altri **“Dossier Lambro”**, Milano 1995.

## Memorie e pubblicazioni sui RIFIUTI

1. L. Kremer, G. Nebbia, M. Onida, E. Favoino, A. Iacomelli et al., **"I rifiuti nel XXI secolo: il caso Italia tra Europa e Mediterraneo"**, Edizioni Ambiente, Milano 1999, – ISBN 88-86412-56-8.
2. Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Industriale Strategico, Economico e Finanziario 2021-2035"**. (Il Piano industriale di RetiAmbiente S.p.A. è stato posto alla base della procedura di affidamento diretto, "in house providing" del ciclo integrato della gestione dei rifiuti avviato da ATO Toscana Costa, quale Autorità d'Ambito dei 100 Comuni delle Province di Livorno, Lucca, Pisa e Massa Carrara con la Delibera ATO n.15/2019. Il 13 novembre 2020 ATO Toscana Costa, dopo valutazione degli uffici ed esito positivo della Relazione ex art.34 D.L. 179/2021 redatta da Invitalia - ATO Toscana Costa, l'Assemblea dei 100 Comuni di ATO Costa a larghissima maggioranza ha completato l'iter con affidamento diretto a RetiAmbiente S.p.A. del servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti per un periodo di 15 anni, dal 2021 al 2035, su un territorio di oltre 6700 km<sup>2</sup>, 4 Province, 100 Comuni per un totale di 1,2 milioni di abitanti. **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno, 13 novembre 2020.**
3. Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Economico Finanziario (PEF) di RetiAmbiente S.p.A. 2021-2035"**, redatto secondo MTR ai sensi della Delibera ARERA 443/19. **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno, 13 novembre 2020.**
4. Iacomelli A., Fortini D. et al. **"Piano Economico Finanziario (PEF) di ognuno dei 100 Comuni dell'Ambito Toscana Costa per il periodo 2021-2035"**, redatto secondo MTR ai sensi della Delibera ARERA 443/19, **Delibera ATO Toscana Costa n.20/2020, Livorno 13 novembre 2020.**
5. Iacomelli A., Favoino E., Tornavacca A., D. Bianchi, M. Zambrini, L. Andreazzoli, et al. **"Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti della Regione Lazio - Sezione rifiuti urbani"- ALLEGATO A** alla deliberazione consiliare 5 agosto 2020, n. 4 - 22/09/2020 - BOLLETTINO UFFICIALE DELLA REGIONE LAZIO - N. 116 - Supplemento n. 1.
6. Iacomelli A. Fisichella K. Bressan A. A. Romeo T. Venuto **"Piano Finanziario TARI 2019 – 2021 ai sensi del Dlgs 158/99"**, dicembre 2018.
7. Iacomelli A. Fisichella K. Bressan A. Lisi R. Trimboli M., **"Piano strategico industriale e finanziario 2018-2025"** – piano industriale (con previsione e progetti preliminari impianti tecnologici gestione dei materiali post consumo) tecnico ed economico analitico con la rappresentazione dinamica e previsionale dello sviluppo del piano d'impresa di **Messina Servizi Bene Comune S.p.A.**, in house pubblica, della gestione del ciclo integrato dei rifiuti, del Comune di Messina secondo le indicazioni contenute nel contratto di servizio vigente ed affidato all'azienda fino al 2025. **Messina, 14 settembre 2018.**
8. Iacomelli A., **"Feasibility study for the transformation of a fossil refinery into a "sustainable bio-refinery" in a circular economy scenario for Mantova area (Valdaro Sustainable Bio-Refinery (VaSBRef))"** nell'ambito del Progetto Comunitario EPIC 2020, studio prodotto per la UE per conto della Provincia di Mantova, 26 agosto 2016.
9. Iacomelli A. et al., **"Piano strategico industriale e finanziario 2015-19"** – piano industriale (con previsione e progetti preliminari impianti tecnologici gestione dei materiali post consumo) tecnico ed economico analitico con la rappresentazione dinamica e previsionale dello sviluppo del piano d'impresa di **A.A.M.P.S (Azienda Ambientale Pubblici Servizi)**, in house pubblica, della gestione del ciclo integrato dei rifiuti, del Comune di Livorno.
10. Iacomelli A., Ricci M., Caramassi V., **"Le due vie per il recupero delle plastiche miste"**, Chimica Ambiente, TecnoEdizioni editore, Segrate (MI), n° 2 marzo/aprile 2013.
11. Iacomelli A., **"Il Rifiuto del problema: il documento del WWF sulla gestione dei rifiuti"**, Editore WWF Italia, Roma 1996.
12. Iacomelli A. ed al., **"Ricomincio da 3. Rifiuti: Riduco, Riuso, Riciclo... e altro ancora. Esperienze educative e di sensibilizzazione a partire dai Rifiuti"**. Editore WWF Italia, Roma 1997
13. Iacomelli A. et al. **"Linee guida per l'organizzazione della raccolta differenziata"** Bollettino Ufficiale della Regione dell'Umbria, n°61, 12 dicembre 2001, Perugia.
14. Iacomelli A., Pietrobelli E., **"Dossier: vuoto a rendere"**, rivista Attenzione n°9, Edizioni Ambiente, Milano 1998.
15. Geranzani M., Iacomelli A., **"Situazione del vuoto a rendere in Italia"** rapporto redatto per la DGXI waste management unit, (referente dello studio europeo Andreas Golding), Roma 1999.
16. Iacomelli A., **"Hazardous waste and transboundary movement in Mediterranean sea"** rapporto redatto per conto di UNEP/MAP 1998.
17. Wackernagel m., Lanza A., Palella A., Iacomelli A., et al., **"Italia 2000: iniziative per un paese sostenibile"**, Edizioni Ambiente, Milano 1997.



18. Iacomelli A., Naso V., Querini G., ed altri, **"Enhancing public/private partnership for new financial arrangements to eliminate land-based pollution: promoting transfer of best available techniques (BAT)"**, UNEP-GPA, L'Aja (NL), dicembre 2004.
19. Iacomelli A., **"Update of Italian Waste water treatment Plant of coastal cities with more than 10.000 inhabitants"** secondo rapporto di aggiornamento, UNEP/MAP series, Atene da UNEP -WHO nel 2003.
20. Iacomelli A., Nano G., Borroni A., Rota R. **"Bioremediation of polluted soils with slurry and solid-phase bioreactors"** pubblicazione accettata a "The Sixth Italian Conference on Chemical and Process Engineering", 8 – 11 giugno 2003, Pisa.
21. Iacomelli A., **"Update of hot spot and sensitive areas for Italy"** secondo rapporto di aggiornamento, UNEP/MAP series, pubblicato ad Atene da UNEP - WHO nel 2002.
22. Iacomelli A., Bruno J., Picer M., Narbonne J.F., De Felip E., Diaz J., Abousambra F., **"Regionally Based Assessment of Persistent Toxics Substances in Mediterraneo"**, Rapporto finale della ricerca pubblicata da UNEP Chemicals, Ginevra dicembre 2002 (disponibile anche online [www.unepchemicals.org](http://www.unepchemicals.org) ).
23. Iacomelli A., Bruno J., Picer M., Narbonne J.F., De Felip E., Diaz J., Abousambra F., primo rapporto **"Regionally Based Assessment of Persistent Toxics Substances in Mediterraneo"**, memoria presentata al Simposio Dioxin 2002 a Barcellona dal coordinatore del gruppo di lavoro Professor Joan Albaiges, CIDC Barcelona. (UNEP Chemicals).
24. Iacomelli A., **"Priority setting and management of PTS for the Mediterranean Region"**, memoria presentata al Third Regional Workshop, 28-30 giugno 2002, Barcelona.
25. Iacomelli A., **"Assessment of PTS sources and inventory – Case study: Italy"**, memoria presentata al First Regional Workshop, 4-6 febbraio 2002, Atene.
26. Iacomelli A., Bruno J., Diaz J., ed altri **"Assessment of PTS sources"** First draft for the Regional Report on PTS in Mediterranean Region, UNEP Chemicals, dicembre 2001, Barcellona.

*Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, **DICHIARA** che le informazioni rispondono a verità.*

*Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n.196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n.101, recante Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati).*

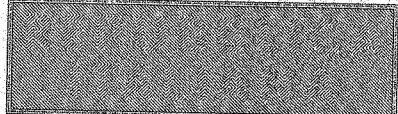
Roma, 07 febbraio 2022

ing. Aldo Iacomelli (PhD)



Cognome IACOMELLI  
 Nome ALDO  
 nato il 17-06-1965  
 (atto n. 1479 P SA)  
 a LIVORNO (LI)  
 Cittadinanza ITALIANA  
 Residenza MONTECATINI VAL DI CECINA (PI)  
 Via VIA DELLA CHIESA, 6  
 Stato civile ====  
 Professione INGEGNERE CHIMICO  
 CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI  
 Statura 1,84  
 Capelli BRIZZOLATI  
 Occhi VERDI  
 Segni particolari NESSUNO

  
 Firma del titolare Aldo Iacomelli  
 MONTECATINI V.C. 18-05-2012  
 Impronta del dito indice sinistro  
 IL SINDACO  
 Confine del Sindaco  
 IL FUNZIONARIO COMUNALE  
Cecilia Mazzanti  
 Comune di  
 € 5,16  
 CARTA IDENTITÀ  
 Ser. Demogr.

Comune di  
 € 0,26  
 SEGRETERIA  
 SCADDE IL 17-06-2022  
 AS 4949554  


REPUBBLICA ITALIANA  
  
 COMUNE DI  
 MONTECATINI V.C. (PI)  
 CARTA D'IDENTITÀ  
 N° AS 4949554  
 DI  
 IACOMELLI  
 ALDO

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Grandaliano Gianfranco**  
Residenza via De Rossi n. 129 Bari  
Domicilio via Cancellotto Rotto n. 3/B  
  
Telefono 080/5648890  
Cellulare 340/8339152  
Pec [g.grandaliano@emailcertificatapec.it](mailto:g.grandaliano@emailcertificatapec.it)  
E-mail [grandaliano.gianfranco@gmail.com](mailto:grandaliano.gianfranco@gmail.com)  
[g.grandaliano@ager.puglia.it](mailto:g.grandaliano@ager.puglia.it)  
  
Nazionalità italiana  
Data di nascita Foggia 06.08.1967

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da ottobre 2018 ad oggi **Direttore Generale dell'Agenzia Territoriale della Regione Puglia per la gestione del ciclo dei rifiuti**  
**A.G.E.R. Puglia** - Agenzia Territoriale della Regione Puglia per la gestione del ciclo dei rifiuti  
Ente di governo di gestione del ciclo dei rifiuti nell'ambito territoriale della Regione Puglia istituito dalla legge regionale n.24/2102 così come modificata dalla legge regionale n. 20/2016  
Direttore Generale  
Gestione tecnica, contabile ed amministrativa  
Adozione degli atti e dei provvedimenti  
Attuazione degli indirizzi del piano regionale dei rifiuti  
Definizione e proposizione delle linee guida della Carta dei Servizi  
Attribuzione degli incarichi dirigenziali  
Adozione degli atti generali di organizzazione e di gestione del personale  
Predisposizione della proposta di adozione dello schema di bilancio preventivo  
Monitoraggio sulle attività degli organi competenti all'avvio del servizio di raccolta, spazzamento e trasporto dei RSU e sulle relative tempistiche
- Dal 20 dicembre 2019 a dicembre 2021 **Consigliere Delegato**  
**Fondo Previambiente – Roma**  
Fondo nazionale pensione a favore dei lavoratori del settore dell'igiene ambientale e dei settori affini, 52.000 aderenti, 88.000 iscritti e patrimonio gestito al 30.12.2020 € 1.188.055.948,87  
Direttore generale facente funzione  
Verifica della gestione del Fondo  
Vigilanza del rispetto dei limiti di investimento  
Vigilare sulle operazioni in conflitto d'interesse



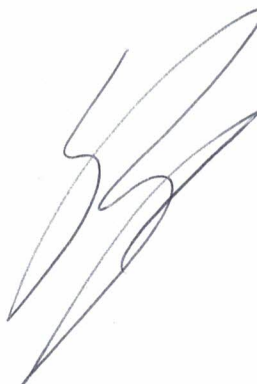
- **Da settembre 2019 ad oggi** **Commissario ad Acta Consorzio FG/4**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia
  - Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
  - Tipo di impiego Commissario
  - Principali mansioni e responsabilità Funzioni Commissariali
  
- **Da novembre 2019 ad oggi** **Commissario Liquidatore**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Unione dei Comuni ARO BT/2
  - Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di scioglimento e liquidazione dell'ente
  
- **Dal 05 agosto 2016 al 30 settembre 2018** **Commissario ad Acta – Agenzia territoriale della Regione Puglia per la gestione del ciclo dei rifiuti**
  - Nome e indirizzo del datore di Lavoro AGER Puglia – via delle Magnolie, 6/8 Modugno
  - Tipo di azienda o settore Ente di governo di gestione del ciclo dei rifiuti nell'ambito territoriale della Regione Puglia
  - Tipo di impiego Funzioni commissariali
  - Principali mansioni e responsabilità Attuazione PRGRU nella fase transitoria, attribuendo i compiti previsti dall'art. 9 comma 6 e 7, nonché i compiti attinenti all'attivazione dell'Agenzia
  
- **Dal 20 novembre 2017 ad oggi** **Presidente Consiglio di Amministrazione**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fondo Previambiente – Roma**
  - Tipo di azienda o settore Fondo nazionale pensione a favore dei lavoratori del settore dell'igiene ambientale e dei settori affini, 52.000 aderenti, 88.000 iscritti e patrimonio gestito al 30.12.2020 € 1.188.055.948,87
  - Tipo di impiego Vigilanza al funzionamento del Fondo Esecuzione delle deliberazioni assunte dagli Organi
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da marzo 2017 ad oggi** **Commissario ad Acta ex legge regionale n. 24/2012 dei seguenti Ambiti di raccolta ottimali (Ente di governo ambito di raccolta ottimale per la progettazione, l'affidamento e la gestione dei servizi di raccolta, spazzamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti urbani)**
  - ARO BA/1 composto dai Comuni Bitonto, Corato, Terlizzi, Ruvo di Puglia e Molfetta
  - ARO BA/ 4 composto da Comuni di Altamura, Cassano delle Murge, Gravina in Puglia, Grumo Appula, Poggiorsini, Santeramo in Colle e Toritto
  - ARO BA/6 composto da Comuni di Alberobello, Castellana Grotte, Locorotondo, Noci, e Putignano
  - ARO FG/1 composto da Comuni di Manfredonia, Mattinata, Monte Sant'Angelo, Vieste e Zapponeta
  - ARO LE/3 composto dai Comuni di Arnesano, Carmiano, Copertino, Lequile, Leverano, Monteroni di Lecce, Porto Cesareo, e Veglie
  - ARO LE/6 composto dai Comuni di Alezio, Aradeo, Collepasso, Galatone, Nardò, Neviano, Sannicola, Seclì e Tuglie
  - ARO LE/7 composto dai Comuni di Andrano, Botrugno, Castro, Cutrofiano, Diso, Giugianello, Giurdignano, Maglie, Minervino di Lecce, Muro Leccese, Nociglia, Ortelle, Otranto, Poggiardo, Sanarica, San Cassiano, Santa Cesarea Terme, Scorrano, Spongano, Supersano, Surano ed Uggiano La Chiesa
  - ARO LE/8 composto dai Comuni di Alessano, Castrignano del Capo, Corsano, Gagliano del Capo, Morciano di Leuca, Patù, Salve, Tricase e Tiggiano
  - ARO LE/9 composto dai Comuni di Casarano, Matino, Miggiano, Montesano Salentino, Parabita, Ruffano e Specchia
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia
  - Tipo di azienda o settore Funzioni commissariali
  - Tipo di impiego Esercizio in via sostitutiva per l'avvio del servizio unitario dell'ambito unitario



- Da febbraio 2017 ad oggi **Commissario ad Acta ex legge regionale n. 24/2012 dei seguenti Ambiti di raccolta ottimali (Ente di governo ambito di raccolta ottimale per la progettazione, l'affidamento e la gestione dei servizi di raccolta, spazzamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti urbani)**
  - ARO BA/8** composto dai Comuni Conversano, Mola di Bari, Monopoli ed Polignano a Mare
  - ARO BT/1** composto da Comuni di Barletta, Trani e Bisceglie
  - ARO BR/2** composto da Comuni di Brindisi, Mesagne, San Donaci, Cellino San Marco, San Pietro Vernotico e Torchiarolo
  - ARO BR/3** composto dai Comuni di Fasano, Cisternino, Ostuni, Carovigno e San Vito dei Normanni
  - ARO FG/4** composto dai Comuni Apricena, Chieuti, Lesina, Poggia Imperiale, Rignano Garganico, San Paolo Civitate, San Severo, Serracapriola e Torremaggiore
  - ARO FG/5** composto dai Comuni di Cagnano Varano, Carpino, Ischitella, Isole Tremiti, Peschici, Rodi Garganico, San Marco in Lamis, Sannicandro Garganico e Vico del Gargano;
  - ARO FG /8** composto dai Comuni di Accadia, Anzano di Puglia, Ascoli Satriano, Bovino, Candela, Castelluccio dei Sauri, Deliceto, Monteleone di Puglia, Panni, Rocchetta Sant'Antonio e Sant'Agata di Puglia
  - ARO FG/7** composto dai Comuni di Alberona, Biccari, Castelluccio Valmaggiore, Celle San Vito, Faeto, Lucera, Orsara di Puglia, Roseto Valfortore e Troia
  - ARO LE/2** composto dai Comuni di Calimera, Caprarica di Lecce, Castri di Lecce, Cavallino, Lizzanello, Martignano, Melendugno, San Cesario di Lecce, San Donato di Lecce, San Pietro in Lama e Vernole
  - ARO LE/5** composto dai Comuni di Bagnolo del Salento, Cannole, Carpignano Salentino, Castrignano dei Greci, Corigliano d'Otranto, Cursi, Galatina, Martano, Melpignano, Palmariggi, Sogliano Cavour, Soleto e Sternatia
  - ARO LE/10** composto dai Comuni di Acquarica del Capo, Presicce, Taurisano ed Ugento
  - ARO LE/11** composto dai Comuni di Alliste, Gallipoli, Melissano, Racale e Taviano;
  - ARO LE/1** composto dai Comuni di Campi Salentina, Guagnano, Novoli, Salice Salentino, Squinzano, Surbo e Trepuzzi
  - ARO FG/2** composto dai Comuni di Carapelle, Cerignola, Ortona, Orta Nova, Stornara e Stornarella
  - ARO BT/3** composto dai Comuni di Margherita di Savoia, San Ferdinando di Puglia e Trinitapoli
  - ARO FG/6** composto dai Comuni di Celenza Valfortore, Carliantino, Casalnuovo Monterotaro, Casavecchio di Puglia, Castelnuovo della Daunia, Motta Monte Corvino, Pietra Monte Corvino, San Marco La Catola, Volturara Appula e Volturino
  - ARO BT/2** composto dai Comuni di Andria, Canosa di Puglia, Minervino Murge e Spinazzola
  - ARO TA/3** composto dai Comuni di Castellaneta, Ginosa, Massafra e Palagiano
  - ARO TA/4** composto dai Comuni di Carosino, Faggiano, Grottaglie, Monteiasi, Monteparano, Montemesola, Roccaforzata; San Giorgio Jonico e San Marzano di San Giuseppe
  - ARO TA/5** composto dai Comuni di Avetrana, Fragagnano, Leporano, Lizzano, Maruggio, Pulsano, Torricella, Manduria e Sava

#### **Regione Puglia**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ente pubblico**
- Tipo di azienda o settore **Esercizio in via sostitutiva per l'avvio del servizio unitario dell'ambito unitario**
- Tipo di impiego **Funzioni Commissariali**
- Principali mansioni e responsabilità





• Da febbraio 2016 al 04 agosto 2016

**Commissario OGA (Ente di governo gestione ciclo dei rifiuti) della Provincia di Foggia**

- Nome e indirizzo del datore di Lavoro
- Tipo di azienda o settore

**OGA della Provincia di Foggia c/o comune di Foggia**

Ente di Governo della gestione del ciclo dei rifiuti nell'ambito della Provincia di Foggia ex leggere regionale n. 24/2012

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Funzioni commissariali  
Funzioni commissariali

• Da giugno 2016 ad agosto 2016

**Consulente per la riforma della governance nella gestione del ciclo rifiuti in Puglia L.R. n. 20/2016**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**Regione Puglia**

Settore rifiuti  
Consulente

- Principali mansioni e responsabilità

Collaborazione nella predisposizione della L.R. n. 20/2016 avente ad oggetto la riforma della governance nella gestione del ciclo dei rifiuti

• Da settembre 2015 a dicembre 2018

**Consigliere di Amministrazione**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**Fondazione RUBES TRIVA – Lungotevere Mellini Roma**  
Fondazione Nazionale Sicurezza nel Lavoro nel settore Igiene Ambientale – Organismo Paritetico ex dlgs n. 81/08

- Principali mansioni e responsabilità

Consigliere di Amministrazione  
Consigliere di Amministrazione

• Da giugno 2015 a giugno 2018

**Componente Giunta Esecutiva**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**UTILITALIA – P.zza Cola di Rienzo 80/A - Roma**

- Principali mansioni e responsabilità

Fondazione Nazionale costituita da 500 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas  
Componente  
Componente

• Da giugno 2015 a giugno 2018

**Vice Presidente con delega alla Coesione Territoriale**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**UTILITALIA – P.zza Cola di Rienzo 80/A - Roma**

- Principali mansioni e responsabilità

Fondazione Nazionale costituita da 500 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas  
Vice Presidente  
Coesione Territoriale

• Da giugno 2015 a giugno 2018

**Componente Consiglio Direttivo Settore Ambiente**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

**UTILITALIA – P.zza Cola di Rienzo 80/A – Roma**

Fondazione Nazionale costituita da 500 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas

• Da giugno 2015 a dicembre 2019

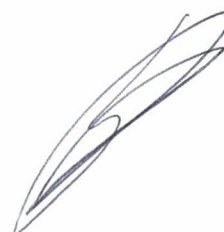
**Coordinatore Politiche del Lavoro Settore Ambiente**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

**UTILITALIA – P.zza Cola di Rienzo 80/A – Roma**

- Principali mansioni e responsabilità

Fondazione Nazionale costituita da 500 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas  
Coordinatore  
Attività di raccordo



- **Da giugno 2015 a giugno 2018**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**Responsabile Delegazione Trattante – Rinnovo CCNL Settore Ambiente 2014/2019 – Addetti al Settore 44.000**  
**UTILITALIA** Piazza Cola di Rienzo n.80/A Roma  
 Fondazione Nazionale costituita da 500 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas  
 Responsabile Delegazione Trattante  
 Rinnovo del contratto collettivo settore ambiente
- **Da ottobre 2016 a dicembre 2019**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

**Vice Presidente Consiglio di Amministrazione**  
**FONDO FASDA** – via del Poggio Laurentino – Roma  
 Fondo Nazionale Assistenza Sanitaria Integrativa Lavoratori Settore Ambiente 80.000 iscritti
- **Da maggio 2015 a gennaio 2016**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**Responsabile Trasparenza e Anticorruzione**  
**AMIU PUGLIA SpA**  
 Società partecipata dai Comuni di Bari e Comune di Foggia per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti ed i servizi di igiene urbana nel territorio del Comune di Bari e del Comune di Foggia  
 Responsabile Trasparenza ed Anticorruzione  
 Applicazione normativa anticorruzione
- **Da luglio 2011 a giugno 2017**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

**Presidente Consiglio di Amministrazione**  
**AMIU PUGLIA SpA già AMIU BARI SpA**  
 Società partecipata dai Comuni di Bari e Comune di Foggia per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti ed i servizi di igiene urbana nel territorio del Comune di Bari e del Comune di Foggia
- **Da febbraio 2014 al 20 novembre 2017**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Vice Presidente Consiglio di Amministrazione**  
**FONDO PREVIAMBIENTE** – Fondo di Previdenza Complementare – p.zza Cola di Rienzo – Roma  
 Fondo nazionale pensione a favore a favore dei lavoratori del settore dell'igiene ambientale e dei settori affini, 42.000 aderenti e patrimonio gestito al 30.11.2017 € 976.027.452,80
- **Da febbraio 2014 a ottobre 2016**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

**Presidente Consiglio di Amministrazione FASDA**  
**FONDO FASDA** – Via del Poggio Laurentino – Roma  
 Fondo Nazionale Assistenza Sanitaria Integrativa Lavoratori Settore Ambiente – 80.000 iscritti
- **Da settembre 2013 a giugno 2015**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

**Coordinatore Politiche del Lavoro – Responsabile Delegazione Trattante CCNL**  
**FEDERAMBIENTE** – Lungotevere Mellini – Roma  
 Federazione Nazionale costituita da 210 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Ambiente
- **Da settembre 2011 a giugno 2015**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

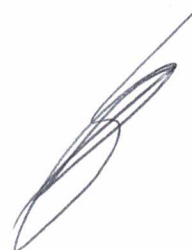
**Componente Consiglio Direttivo**  
**FEDERAMBIENTE** – Lungotevere Mellini – Roma  
 Federazione Nazionale costituita da 210 Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici dell'Ambiente



- **Da settembre 2011 ad oggi** **Presidente**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **CONFSERVIZI PUGLIA – Bari**  
 • Tipo di azienda o settore Associazione costituita da Aziende pubbliche operanti nei servizi pubblici locali della Regione Puglia
  
- **Dal 2010 al 2011** **Consigliere Comitato Esecutivo**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **EPCPEP – Ente Pugliese per la Cultura Popolare e l'Educazione Professionale – Bari**  
 • Tipo di azienda o settore Ente di Formazione Professionale accreditato dalla Regione Puglia
  
- **Dal 2008 al 2009** **Coordinatore**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia per la Lotta non repressiva alla Criminalità Organizzata del Comune di Bari**
  
- **Dal 2004 al 2009** **Coordinatore provinciale antiracket ed antiusura**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ente che riuniva le Associazioni antiracket ed antiusura della Provincia di Bari**
  
- **Dal 2004 al 2014** **Consigliere incaricato Sindaco Comune di Bari**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **Consigliere incaricato dal Sindaco Comune di Bari per la sicurezza e lo sviluppo della legalità**
  
- **Dal 1995 ad oggi** **Avvocato – Ordine degli Avvocati di Bari**  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro **Studio Legale Gianfranco Grandaliano – via Cancellotto Rotto n. 3/b – Bari**  
 • Tipo di azienda o settore Studio legale che opera nel settore Diritto Civile e Diritto Penale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **1995** **Esame di abilitazione**  
 • Nome e tipo di istruzione o formazione **Abilitazione alla professione di avvocato**  
 • Principali materie  
 • Qualifica conseguita
  
- **1991** **Università degli studi di Bari**  
 • Nome e tipo di istruzione o formazione **Tesi di laurea in Diritto del Lavoro Pubblico Impiego “Tutela dei crediti di lavoro nel pubblico impiego”**  
 • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio **Laurea in Giurisprudenza con votazione 110/110 e lode**





- **1986**
- Nome e tipo di istruzione o formazione  
Liceo Scientifico Statale A. Scacchi – Bari
- Principali materie  
**Diploma Maturità Scientifica con votazione 60/60**
- Qualifica conseguita

MADRELINGUA **Italiana**

- ALTRA LINGUA **INGLESE**
- Capacità di lettura Buono
  - Capacità di scrittura Buono
  - Capacità di espressione orale Buono

**ULTERIORI INFORMAZIONI** **PARTECIPAZIONE IN QUALITA' DI RELATORE A SEMINARI**

- **06 novembre 2014** ECOMONDO – RIMINI  
• Titolo seminario **"La raccolta differenziata ed il riciclaggio nelle aree metropolitane europee"**
- **03 dicembre 2014** ROMA  
• Titolo seminario **"Presentazione del rapporto sul recupero energetico da rifiuti in Italia 2014"**
- **20 gennaio 2015** ROMA  
• Titolo seminario **"Jobs act – il contratto a tutele crescenti e la nuova indennità di dissoccupazione"**
- **05 marzo 2015** ROMA  
• Titolo seminario **"Razionalizzazione delle partecipazioni, aggregazioni e ruolo delle Città"**
- **18 marzo 2015** ROMA  
• Titolo seminario **"La raccolta differenziata dei rifiuti a Bari"**
- **23 marzo 2015** SENATO della REPUBBLICA ROMA  
• Titolo seminario **"Delitti contro l'ambiente prospettive di una riforma attesa"**
- **09 aprile 2015** ROMA  
• Titolo seminario **"Trasparenza delle società partecipate: obblighi ed opportunità"**
- **13 aprile 2015** RICCIONE  
• Titolo seminario **"La Previdenza complementare e la Gestione di Previambiente"**
- **26 giugno 2015** UTILITALIA – ROMA  
• Titolo seminario **"il sistema integrato di gestione dei rifiuti nel Mezzogiorno – dalla raccolta allo smaltimento attraverso la differenziata e il recupero"**
- **09 luglio 2015** Seminario Lavoro UTILITALIA - RIVOLTELLA DEL GARDA  
• Titolo seminario **"Il CCNL dei Servizi Ambientali: prospettive, investimenti e costi"**
- **11 dicembre 2015** Università degli Studi Gabriele D'Annunzio – PESCARA  
• Titolo seminario **"La crisi delle Public Utilities in Italia. Il ruolo delle public utilities nel sistema economico"**

- **01 aprile 2016** UTILITALIA – BARI  
• Titolo seminario **“Decreti Madia: cosa cambia nel mondo delle utilities”**
  
- **27 maggio 2016** Congresso AIDP – BARI  
• Titolo seminario **“Innovazione ed Integrità nella Pubblica Amministrazione e nelle Aziende a capitale pubblico”**
  
- **07 luglio 2016** UTILITALIA – ROMA  
• Titolo seminario **“Seminario Sindacale Settore Ambiente”**
  
- **09 novembre 2016** RIMINI – ECOMONDO  
• Titolo seminario **“Gestione dei rifiuti urbani nelle aree urbane”**
  
- **11 novembre 2016** URBANPROMO XIII Edizione  
• Titolo seminario **“Smart City e geografia italiana rifiuti”**
  
- **29 novembre 2016** ALTHESYS – ROMA  
• Titolo seminario **“Waste Management a che punto siamo? La gestione dei rifiuti quale market design”**
  
- **13 aprile 2017** UTILITALIA – ROMA  
• Titolo seminario **“TU Partecipate e Programmi di rischio di crisi aziendale: presentazione delle linee guida Utilitalia per la definizione dei misuratori di rischio”**
  
- **22 aprile 2017** UTILITALIA – FIRENZE  
• Titolo seminario **“Gestire il personale con il nuovo CCNL dei servizi ambientali”**
  
- **23 maggio 2017** UNIVERSITA' degli STUDI – BARI  
• Titolo seminario **“L'Economia circolare e sviluppo del territorio”**
  
- **19 giugno 2017** CITTA' METROPOLITANA – BARI  
• Titolo seminario **“Terzo Tempo: la riforma della PA alla prova dell'attuazione. Gruppo di lavoro società partecipate”**
  
- **21 giugno 2017** UNIVERSITA' DEGLI STUDI ROMA3 – SCUOLA DI ECONOMIA E STUDI AZIENDALI – ROMA  
• Titolo seminario **“Le pratiche partecipative per la tutela della salute e della Sicurezza nel settore Igiene Urbana”**
  
- **29 giugno 2017** PRESENTAZIONE RAPPORTO ANNUALE COMIECO – BARI  
• Titolo seminario **“Il nuovo assetto della gestione della raccolta differenziata in Puglia”**
  
- **18 luglio 2017** UTILITALIA – ROMA  
• Titolo seminario **“Fanghi prodotti dal trattamento delle acque reflue urbane: i risultati di una indagine nazionale”**
  
- **13 settembre 2017** FASDA – ROMA  
• Titolo seminario **“Il nuovo Piano Sanitario integrativo per dipendenti del settore igiene urbana, i pensionati ed i loro familiari”**
  
- **11 ottobre 2017** UTILITALIA – BARI  
• Titolo seminario **Festival dell'Acqua “Gestione dell'acqua e promozione turistica”**
  
- **21 ottobre 2017** BOLOGNA  
• Titolo seminario **“Il biometano, una risorsa importante tra le energie rinnovabili”**

- **09 novembre 2017** ECOMONDO – RIMINI  
•Titolo seminario “Le politiche per la non autosufficienza all’interno del quadro di riferimento italiano nelle politiche di welfare”
- **09 novembre 2017** ECOMONDO – RIMINI  
•Titolo seminario “Accordo ANCI-CONAI: il bilancio di un anno di attività ed i nuovi obiettivi della Commissione tecnica”
- **17 novembre 2017** ROMA  
•Titolo seminario “La gestione della salute e sicurezza sul lavoro e forme di partecipazione”
- **28 novembre 2017** CONF SERVIZI LOMBARDIA – MILANO  
•Titolo seminario “Il nuovo CCNL dei servizi ambientali”
- **10 aprile 2018** FONDAZIONE RUBES TRIVA ed UTILITALIA – TORINO  
•Titolo seminario “La nuova norma ISO45001. Aggiornamenti sulle attestazioni dei SGSL e dei MOG”
- **22 giugno 2018** REF – RIF RATINGS – BOLOGNA  
•Titolo seminario “La regolazione dei rifiuti in Italia: stato dell’arte e prospettive”
- **12 settembre 2018** FIERA DEL LEVANTE – BARI  
•Titolo seminario “Economia Circolare e competitività: la Puglia a confronto”
- **14 settembre 2018** REGIONE PUGLIA – BARI  
•Titolo seminario “Economia Circolare e simbiosi industriale: le nuove opportunità per fare impresa sostenibile”
- **07 novembre 2019** ECOMONDO – RIMINI  
•Titolo seminario “Il fabbisogno nazionale del trattamento dei rifiuti: strategie politiche e industriali per la chiusura del ciclo ed il raggiungimento degli obiettivi in materia di economia circolare”
- **29 gennaio 2020** ANEA – ANCI PUGLIA – REGIONE PUGLIA – BARI  
•Titolo seminario “Il metodo tariffario nazionale rifiuti per il riconoscimento dei costi efficienti per il servizio di gestione dei rifiuti e assimilati e per la trasparenza”

*Il sottoscritto Gianfranco Grandaliano nato a Foggia in data 06.08.1967 e residente in Bari, consapevole delle responsabilità amministrative e penali previste, dagli articoli 75 e 76 del D.P.R. n. 445/2000, in conseguenza a dichiarazioni mendaci, formazione o uso di atti falsi, ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. innanzi citato, conferma che quanto sopra affermato e descritto corrisponde al vero.*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Bari 17/01/2022

avv. Gianfranco Grandaliano





## DESCRIZIONE SINTETICA DEL PROFILO PROFESSIONALE E DELLE ESPERIENZE MATURATE UTILI A VALUTARE L'IDONEITA' AL RUOLO DA RICOPRIRE

### Posizione attualmente ricoperta:

Sono attualmente il Responsabile dell'Area Tecnica dell'Autorità di Ambito Rifiuti ATO Toscana Sud e il Direttore di Esecuzione del Contratto della Concessione ventennale del Servizio di Igiene Urbana al gestore SEI Toscana per i 103 Comuni dell'ATO Sud dal valore di circa 170 M€/anno.

L'Area Tecnica che dirigo è una struttura tecnico-gestionale complessa alla quale sono assegnati i principali compiti della mission istitutiva dell'Autorità di Ambito: la pianificazione e la regolazione tecnico-economica del servizio di gestione rifiuti urbani nel territorio di competenza dell'ATO Sud (circa 900.000 abitanti e circa 500.000 t/anno di rifiuti).

Coordino il lavoro del qualificato e altamente specializzato gruppo di funzionari tecnici assegnati ai tre Servizi dell'Area Tecnica dedicati alla Pianificazione e Regolazione Tariffaria (Servizio PRC), alla Regolazione Impianti e Recupero (Servizio RIR) e alla Progettazione e Monitoraggio dei servizi (Servizio PM).

Programmo e organizzo le attività dell'Area perseguendo un'azione sinergica tra il personale interno e le risorse esterne assicurando una attenta supervisione attraverso la predisposizione di piani di lavoro, cronoprogrammi e step di verifica serrati finalizzati ad assicurare il raggiungimento di elevati standard qualitativi e il rispetto assoluto delle scadenze.

Come **responsabile dell'Area Tecnica** mi occupo del coordinamento direzionale di tutte le attività connesse:

- con la pianificazione di Ambito di pertinenza dell'Autorità e con gli strumenti di pianificazione territoriale e settoriale di competenza di altri Enti attraverso attività di analisi, verifica e redazione di pareri;
- con la progettazione, verifica, analisi, di impianti di trattamento, recupero e smaltimento (comprese le attività di post gestione e di bonifica) connessi o integrati con la gestione di Ambito, ivi compresi gli aspetti di natura economica e tariffaria;
- con l'analisi, la progettazione, la verifica, validazione dei servizi resi sul territorio e alla loro implementazione, modifica e adeguamento;
- con la redazione, manutenzione, verifica e controllo di regolamenti di gestione del Contratto di Servizio e con le funzioni di regolazione, monitoraggio e controllo;
- con la definizione del corrispettivo di gestione di Ambito e con la erogazione di cofinanziamenti a sostegno della gestione del servizio;
- ad assicurare una efficiente interfaccia rispetto agli Enti Locali portatori di interesse e agli utenti del servizio;

Rispetto all'attività connesse con la pianificazione e regolazione del sistema impiantistico di Ambito, evidenzio l'intensa attività dedicata alla programmazione annuale dei conferimenti agli impianti di trattamento e smaltimento di circa 500.000 t/anno di rifiuti tra conferimenti diretti e indiretti. L'Autorità ha infatti sottoscritto con 6 gestori rapporti contrattuali (Convenzioni/Concessioni) per la regolazione delle condizioni di accesso a 14 impianti (4 selettori, 2 termovalorizzatori, 3 discariche, 5 compostaggi) che costituiscono il sistema Impiantistico di Ambito per il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti urbani indifferenziati e per il trattamento e il recupero dei rifiuti organici da Raccolta Differenziata. Insieme alla ordinaria attività di regolazione economico-tariffaria, tale attività necessita di un costante monitoraggio e di una attenta verifica periodica. Ho quindi sviluppato una ampia esperienza di controllo e di relazioni con i gestori degli impianti oltre ad una pronta capacità di individuare soluzioni per fronteggiare situazioni emergenziali che si possono verificare a fronte di un imprevisto fermo impianto con l'obiettivo prioritario di assicurare sempre la regolare esecuzione del servizio.

Rispetto alle attività di definizione del corrispettivo di gestione di ambito, generalmente condotte sulla base del Contratto di Servizio, segnalo che nel corso del 2020, per effetto della nuova regolazione del settore da parte dell'Autorità nazionale ARERA con il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (MTR), mi è stato assegnato il ruolo di coordinare (project manager) uno specifico gruppo di lavoro istituito all'interno dell'Autorità di Ambito con il compito di accompagnare il percorso di applicazione del MTR e la determinazione dei nuovi Piani Economico Finanziari per l'anno 2020 (PEF 2020).

Ho quindi acquisito, e con me anche tutta l'Area Tecnica, una significativa e straordinaria esperienza nella applicazione della nuova regolazione ARERA assumendo il pieno controllo della complessa attività di determinazione dei Piani

Economico Finanziari (PEF) ai fini TARI che abbiamo svolto per le 103 Amministrazioni Comunali dell'ATO Sud durante il primo periodo di regolazione (2018-2021) e che ci apprestiamo a completare anche per il secondo periodo di regolazione (2022-2025) caratterizzato per la prima volta da un PEF pluriennale.

In qualità di **Direttore di Esecuzione del Contratto** di Servizio con SEI Toscana mi occupo di:

- presidiare ogni interfaccia con il Gestore Unico per le attività di programmazione e progettazione dei servizi di igiene urbana, seguendone gli sviluppi per conto dell'Autorità e aggiornando periodicamente sullo stato di avanzamento;
- fornire ausilio per le attività inerenti eventuali richieste di modifiche, aggiornamento e integrazione degli strumenti contrattuali formulate dal Gestore Unico all'Autorità o anche di iniziativa di quest'ultima per conto dei Comuni;
- curare tutte le attività previste dai regolamenti e dagli strumenti contrattuali della Concessione del Servizio e le relative funzioni di programmazione, regolazione, monitoraggio e controllo;
- curare l'interfaccia con gli enti locali portatori di interesse e agli utenti e monitorare l'esecuzione della Concessione di Servizio interfacciandosi anche con il Comitato delle AOR e dei suoi rappresentanti come referenti territoriali.

Rispetto alle attività riguardanti regolamenti e strumenti del Contratto di Servizio, evidenzio la significativa attività relativa alla definizione, grazie ad pregnante spirito di iniziativa, di uno strumento basilare e innovativo quale il Regolamento del Controllo della Gestione (RCG) e dei suoi strumenti tecnici. Ho inoltre definito la struttura di uno strumento indispensabile per le attività di controllo del servizio denominato "Piattaforma Gestionale" accessibile on line da parte dell'Autorità di Ambito e delle Amministrazioni Comunali per la consultazione e il controllo della programmazione e rendicontazione dei servizi resi dal Gestore. Ho inoltre coordinato, strutturato e tenuto il percorso formativo organizzato per 15 Referenti tecnici delle Aree Omogenee di Raccolta (AOR) e per gli oltre 100 Referenti tecnici Comunali per l'applicazione del RCG e dei suoi strumenti di controllo.

Nell'esecuzione del ruolo di responsabile dell'Area Tecnica ho maturato un'ampia capacità a predisporre atti amministrativi di propria competenza sia di competenza del Direttore Generale. Ho inoltre acquisito una approfondita capacità ad elaborare proposte di delibera da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea di Ambito. Ho lavorato inoltre a stretto contatto con il consiglio Direttivo dell'Autorità acquisendo competenze circa le sue finalità svolgendo anche per molti anni il ruolo di segretario verbalizzante. Seguo costantemente anche i lavori dell'organo Assembleare conoscendone approfonditamente la struttura e il funzionamento.

A giugno del 2021 l'Assemblea di Ambito mi ha assegnato il ruolo di **Sostituto del Direttore Generale** nel periodo di assenza dello stesso in caso di ferie o di lunghe assenze programmate relative al periodo di prequiescenza dell'attuale Direttore.

Breve descrizione del percorso professionale e delle esperienze maturate:

Vanto esperienza nel settore dei servizi pubblici locali relativi alla gestione integrata dei rifiuti e all'igiene urbana da oltre 15 anni. Mi sono occupato di pianificazione provinciale e sovraprovinciale con attività volte a supporto della redazione della pianificazione industriale/ambito. Mi sono occupato della predisposizione di strumenti di regolazione, verifica e monitoraggio relativamente alle modalità di espletamento dei servizi di igiene urbana (raccolte, pulizia urbana e impianti di trattamento rifiuti).

Nel corso della mia carriera lavorativa, dopo una prima esperienza nel mondo della ricerca universitaria, ho svolto per alcuni anni la libera professione di ingegnere occupandomi di bonifiche di siti inquinati, pianificazione, progettazione impiantistica, procedimenti di VIA, autorizzazioni AIA inerenti principalmente il settore dei rifiuti.

Dal 2008 ho intrapreso l'esperienza di funzionario direttivo tecnico all'interno delle Comunità di Ambito prima, Autorità di Ambito dopo, previste dalla legge e istituite dalla Regione Toscana per la Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani. La qualifica mi ha permesso di assumere ben presto il ruolo di Responsabile dell'Area Tecnica dirigendone l'organizzazione e il funzionamento per molti anni.

Ho svolto per conto dell'Autorità di Ambito ATO Toscana Sud il ruolo di Responsabile del Procedimento per numerosi procedimenti tra cui quello per la Concessione di costruzione e gestione dell'impianto di trattamento di rifiuti indifferenziati e raccolte differenziate organiche di Striglia nel Comune di Grosseto (27 M€ di lavori e circa 9M€/anno per 27 anni) e quelli per il rilascio dei finanziamenti regionali per la realizzazione delle Strutture di Supporto alla Raccolta.

Ho svolto il ruolo di RUP anche della procedura di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento in concessione del servizio di gestione integrata dei Rifiuti Urbani nell'ATO Toscana Sud per conto dei comuni delle province di Arezzo, Siena e Grosseto (170 M€/anno per un valore complessivo della concessione di oltre 3,0 miliardi di euro in 20 anni) che ha caratterizzato i primi anni di attività dell'Autorità ATO Toscana Sud. Tale concessione prevede anche la realizzazione di un numero consistente (circa 70) di interventi di adeguamento/realizzazione di opere pubbliche funzionali all'espletamento del servizio (Centri di Raccolta/Stazioni Ecologiche) oltre alla realizzazione di un impianto di termovalorizzazione e un impianto di biodigestione. In qualità di Responsabile di Area Tecnica ho avuto modo di seguire tale complesso affidamento in ogni sua fase e, in qualità di RUP, ho affrontato situazioni complesse, articolate nel tempo e estremamente delicate del suo procedimento.

Per massima trasparenza segnalo che alla fine del 2016 i vertici dell'ATO Toscana Sud e del gestore Unico SEI Toscana sono stati coinvolti da una indagine penale (ancora in corso di giudizio) che ha sottoposto l'intera Autorità ad una fase estremamente complessa e delicata. Ho collaborato con gli inquirenti come persona informata sui fatti ed ogni indagine a mio carico, atto dovuto per il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento ricoperto, è stata completamente archiviata.

Tra il 2018 e il 2019 l'Autorità ha individuato la redazione del Piano di Ambito (ai sensi della LR 25/98 e smi) quale azione prioritaria per il compimento delle proprie attività e per questo ha inteso costituire una specifica unità in staff al Direttore Generale nominandomi come Responsabile di Progetto e ponendomi alla guida di un Gruppo di Lavoro per sviluppare le conseguenti attività e la produzione dei documenti da sottoporre agli organi dell'Autorità.

All'esperienza maturata sulle complesse attività tecniche dell'Autorità, ha fatto seguito una ampia esperienza del procedimento amministrativo che caratterizza l'azione dell'Ente Pubblico attraverso la tracciatura di complessi iter amministrativi, l'assunzione di atti propri, la predisposizione di atti della Direzione o della Assemblea di Ambito. Oltre alla capacità di predisporre atti amministrativi ho maturato una significativa esperienza nella definizione e perfezionamento di specifiche contrattualistiche funzionali alla regolazione del servizio in particolar modo nei confronti del sistema impiantistico di Ambito avendo contribuito a curare la stesura della Convenzioni che regolano gli impianti di ATO Sud. Ho accumulato ampia esperienza nelle procedure di selezione del personale dipendente/collaboratori/professionisti maturata attraverso la partecipazione a numerose commissioni di concorso e giudicatrici.

L'azione amministrativa dell'Ente è stata interessata nel corso degli anni anche da un numero significativo di ricorsi riguardanti temi complessi e articolati, intrapresi da una pluralità di soggetti. Sono in corso giudizi che coinvolgono l'Autorità relativamente a pareri rilasciati in merito a procedimenti autorizzativi per la realizzazione di impianti, applicazione del Metodo Tariffario Rifiuti per la determinazione del PEF, disciplina dei Crediti TIA da riconoscere al gestore SEI

Toscana, mancato riconoscimento dell'Indennità di Diritto di Superficie nei confronti di una Amministrazione Comunale nel cui territorio ricade un impianto. Oltre, pertanto, ad acquisire una conoscenza puntuale delle vicende giudiziarie dell'Ente, ho integrato i profili tecnici con conoscenze giuridico-legali contribuendo a predisporre le memorie difensive con ricostruzioni tecniche e amministrative degli atti assunti dall'Autorità.

Alcune complicate situazioni conflittuali con il gestore sono state affrontate avvalendosi di uno specifico strumento contrattuale come il Comitato di Conciliazione. In tale contesto, contribuendo alla ricostruzione di tutti gli aspetti tecnici connessi con le controversie, è stato possibile accrescere e affinare significative capacità negoziali. Nel corso del 2021 sono stato designato rappresentante dell'Autorità nel Comitato di Conciliazione per la risoluzione di una delicata controversia tra il gestore e una Amministrazione Comunale pervenendo ad un risultato di ricomposizione bonaria. Per raggiungere tale risultato, tutt'altro che scontato trattandosi della prima controversia eccepita formalmente da una Amministrazione Comunale nel corso della Concessione, è stata necessaria una paziente attività di ricostruzione dei disservizi segnalati dall'Amministrazione e una attenta misurazione della natura e delle entità economiche richieste dall'Amministrazione al fine di individuare una equilibrata soluzione di compromesso.

Il ruolo dell'Ente e il ruolo che ho ricoperto al suo interno mi hanno permesso di maturare una grande esperienza nei rapporti con le amministrazioni comunali sia in relazione alle molteplici esigenze degli uffici (tecnici, ragioneria, tributi, ecc) che in relazione alle richieste e direttive degli amministratori. In tale contesto ho avuto modo di approfondire strumenti e iter amministrativi di altri Enti Pubblici con particolare riferimento ai procedimenti per l'affidamento dei servizi e per la realizzazione di opere pubbliche, alle relative modalità per coperture finanziarie, alla gestione dei tributi e in particolar modo alla gestione della TARSU/TIA/TARES/TARI, ai connessi regolamenti comunali.

Di significativo rilievo il rapporto costruito nell'arco dell'intera carriera professionale con gli uffici e le direzioni della Regione Toscana, che nella fase di gara della Concessione, nella programmazione annuale dei conferimenti dei rifiuti agli impianti, nella gestione dei finanziamenti per i progetti della Raccolta Differenziata su risorse regionali, nei procedimenti autorizzativi degli impianti ricadenti sul nostro territorio, nella rendicontazione delle spese per i servizi emergenziali COVID19, hanno richiesto un costante e intenso confronto permettendo di ampliare ulteriormente gli orizzonti relazionali.

Nel corso dell'esperienza nell'ATO Toscana Sud ho avuto modo anche di essere chiamato a svolgere ruoli significativi per conto di altri Enti Pubblici in procedure particolarmente complesse come nel caso del Comune di Manciano (GR) in qualità di RUP della procedura di affidamento della realizzazione e gestione della discarica di Tafone, del Comune di Civitella Paganico (GR) in qualità di membro della commissione giudicatrice per il servizio di progettazione della discarica di Cannicci, dell'Autorità territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e rifiuti (ATERSIR) in qualità di membro della commissione giudicatrice della concessione del servizio integrato di gestione dei rifiuti nel bacino delle province di Ravenna e Forlì-Cesena per un importo complessivo di concessione di oltre 1,2 miliardi di euro in 15 anni.

## CURRICULUM VITAE DETTAGLIATO

### Informazioni personali

Nome / Cognome	ENZO TACCONI
<b>Istruzione</b>	
Titolo di studio	INGEGNERE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO
Iscrizione all'Albo degli Ingegneri o degli Architetti	ISCRITTO ALL'ALBO DEGLI INGEGNERI DI AREZZO, n.1200 dal 2004
Attuale attività lavorativa	FUNZIONARIO DIRETTIVO TECNICO (D3) PRESSO L'AUTORITA' DI AMBITO ATO TOSCANA SUD (da Giugno 2008).

### Esperienze professionali maturate

1-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 1/01/2020 ad oggi
- Datore di lavoro -	Autorità per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Area Tecnica
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Responsabile con Posizione Organizzativa
Principali attività svolte	<p>Direzione della nuova Area Tecnica dell'Ente che ha inglobato anche le attività dell'unità operativa di Direzione esecuzione del Contratto di Servizio preposta alla esecuzione della concessione del servizio di gestione integrata dell'ATO Toscana Sud dall'importo annuo di circa 170.000.000 di Euro. Le attività affidate risultano pertanto quelle già svolte nei precedenti incarichi di Responsabile della "Direzione dell'Esecuzione del Contratto" e di Responsabile dell'Area Tecnica come meglio specificate nelle esperienze sottostanti.</p> <p>Al Responsabile dell'Area Tecnica è ora assegnato anche il delicato ruolo di Direttore di Esecuzione del Contratto (DEC).</p> <p>Dall'avvento della regolazione del settore del Servizio Rifiuti da parte di ARERA, l'Area Tecnica dell'Ente sviluppa e predispone tutte le elaborazioni necessarie per la determinazione del PEF ai fini TARI e a tale scopo è stato costituito nel corso del 2020 uno specifico gruppo di lavoro coordinato dal Responsabile dell'Area Tecnica.</p>
2-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 21/05/2019 al 31/12/2019
- Datore di lavoro -	Autorità per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Direzione Esecuzione del Contratto di Servizio
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Responsabile con Posizione Organizzativa
Principali attività svolte	Direzione dell'unità operativa preposta alla esecuzione del Contratto di servizio per la concessione del servizio di gestione integrata dell'ATO Toscana Sud dall'importo annuo di circa 170.000.000 di Euro.
3-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 01/03/2018 al 20/05/2019
- Datore di lavoro -	Autorità per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Staff al Direttore Generale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Incarico di ALTA PROFESSIONALITA' in qualità di Responsabile del Progetto "Piano di Ambito"
Principali attività svolte	<p>L'Autorità ha individuato la redazione del Piano di Ambito (ai sensi della LR 25/98 e smi) quale azione prioritaria per il compimento delle proprie attività e per questo ha inteso costituire una specifica unità in staff al Direttore Generale nominando un Responsabile di Progetto da porre alla guida di un Gruppo di Lavoro che sviluppi le attività e produca i documenti da sottoporre agli organi dell'Ente. Nei 15 mesi intercorsi è stato necessario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predispone un piano di lavoro con relativo cronoprogramma delle azioni per raggiungere l'obiettivo di approvazione del Piano di Ambito;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmare e tenere una stretta interlocuzione con la Regione Toscana finalizzata ad un confronto continuo con le attività di redazione del Piano Regionale dei Rifiuti (in corso di espletamento da parte della Regione) strumento sovraordinato al Piano di Ambito;</li> <li>• Approfondire le procedure dell'iter di approvazione del Piano con particolare riferimento al procedimento di VAS;</li> <li>• Avviare la fase istruttoria di raccolta di contributi alla pianificazione interagendo con il Gestore Unico e con i gestori degli attuali impianti di trattamento e smaltimento rifiuti;</li> <li>• Completare i Piani di Riorganizzazione dei Servizi delle 17 Aree Omogenee di Raccolta (AOR) per la stesura della sezione del Piano di Ambito dedicata ai "Servizi";</li> <li>• Avviare le interlocuzioni con i territori per la predisposizione di analisi, studi e predisposizione di scenari per la determinazione del futuro assetto impiantistico di Ambito.</li> </ul> <p>In virtù di specifica collaborazione tra Enti, ho svolto il ruolo di Membro Commissione Giudicatrice (membro esterno presso l'Autorità territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e rifiuti ATERSIR) per l'affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti nel bacino delle province di Ravenna e Forlì-Cesena per un importo complessivo di concessione di oltre 1,2 miliardi di euro in 15 anni.</p>
4-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 01/01/2015 al 31/12/2016
- Datore di lavoro -	Autorità per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Area Tecnica
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Responsabile di Area con Posizione Organizzativa
Principali attività svolte (di novità rispetto a quelle già elencate nei precedenti incarichi)	<p>Di seguito un sommario elenco delle principali attività intrinseche al ruolo ricoperto di Responsabile dell'Area Tecnica che, in relazione all'avvio della Concessione del Servizio Integrato di Ambito, è stato ulteriormente esteso in termini di attività e responsabilità rispetto all'Area Pianificazione, Gestione e controllo oggetto del precedente incarico, prefigurando anche la direzione di una diversa strutturazione dei servizi appartenenti all'Area Tecnica stessa.</p> <p>Nella fase di avvio della concessione per il Servizio di Gestione Integrata dei rifiuti sono stati trattati anche alcune questioni particolarmente sensibili per le amministrazioni comunali come:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• modalità di gestione e avvio a trattamento dei rifiuti provenienti dalle attività di manutenzione del verde pubblico;</li> <li>• modalità di gestione e avvio a trattamento/smaltimento dei rifiuti provenienti dalle attività di esumazione ed estumulazione cimiteriale;</li> <li>• coordinamento di specifici gruppi di lavoro per la predisposizione di un Regolamento Unico di Igiene Urbana;</li> <li>• sviluppo di una piattaforma on line ad implementazione del SIT Comunale contenente tutte le informazioni relative al Servizio Integrato di Ambito in sovrapposizione con altre banche dati territoriali tra cui anche il catasto per eventuali attività di accertamento e recupero di evasione con particolare riferimento alla TARI.</li> </ul> <p>Di seguito alcune informazioni riguardanti significative attività specifiche.</p> <p>Presidente della Commissione giudicatrice per la valutazione delle domande di partecipazione alla selezione mediante avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse/offerte di soggetti interessati al conferimento di flussi di rifiuto organico (CER 200108) presso impianti di compostaggio ricadenti nel perimetro dell'ATO Toscana Sud.</p> <p>Membro della commissione giudicatrice per le domande relative all'avviso pubblico per la costituzione di un Albo/Elenco di operatori economici per l'affidamento di incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo per importi stimati della singola prestazione inferiori ad euro 40.000 e di Responsabile del Procedimento per il suo utilizzo.</p> <p>Membro di commissioni giudicatrici per la selezione di collaboratori e di personale a vario titolo coinvolto nelle attività dell'Ente</p>

	<p>In qualità RUP TAFONE (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la partecipazione al Comitato Tecnico per il coordinamento delle attività;</li> <li>• i rapporti con il Gestore Unico per lo sviluppo della progettazione relativa ai lavori di chiusura e di gestione post operativa;</li> <li>• i rapporti con l'Amministrazione comunale di Manciano in qualità di soggetto capofila del consorzio e con la Regione Toscana in relazione al complesso iter autorizzativo.</li> </ul> <p>In qualità di RUP STRILLAIE (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le attività connesse alla chiusura dei lavori;</li> <li>• Le attività connesse al collaudo a “caldo”;</li> <li>• Le attività connesse al conto finale e relative attività di transazione sulle riserve espresse dal soggetto esecutore.</li> </ul> <p>In qualità di RUP BANDO RD (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il monitoraggio e la rendicontazione delle progettualità oggetto di cofinanziamento;</li> <li>• Le attività di controllo e di valutazione delle modalità realizzative e degli obiettivi raggiunti;</li> <li>• La predisposizione di tutta la documentazione necessaria alla fase conclusiva di accertamento da parte della Regione Toscana per il rilascio della quota finale del cofinanziamento.</li> </ul> <p>In virtù di specifica collaborazione tra Enti, ho svolto il ruolo di Membro Commissione Giudicatrice (membro esterno presso il Comune di Civitella Paganico) per l'affidamento dell'incarico di progettazione dell'impianto di discarica di Cannicci (comune di Civitella Paganico – GR)</p>
5-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 01/01/2012 al 31/12/2014
- Datore di lavoro -	Autorità per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Area Pianificazione, Gestione e Controllo
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Responsabile di Area con Posizione Organizzativa
Principali attività svolte	<p>In qualità di Responsabile dell'Area Pianificazione, Gestione e Controllo di seguito un sommario elenco delle principali attività intrinseche al ruolo ricoperto per le quali se ne prevede la cura e di sovrintendere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• attività di elaborazione, aggiornamento e controllo della pianificazione e della programmazione della gestione dei rifiuti, ivi compresa la redazione di studi comparativi e di analisi tecniche di modelli alternativi di gestione e tutte le attività di progettazione di interventi previsti nell'ambito delle funzioni dell'ente e delle previsioni di pianificazione (sistemi di raccolta e impianti);</li> <li>• analisi dei costi del servizio di gestione dei rifiuti;</li> <li>• calcolo della tariffa, dell'analisi dei report e dei dati forniti dal Gestore, della predisposizione dei Piani Economico Finanziari (PEF) per conto dei comuni in regime di TIA;</li> <li>• predisposizione dei pareri di competenza dell'ente per quanto riguarda le problematiche gestionali, tariffarie, di affidamento del servizio e anche dei pareri tecnici di competenza in conferenze dei servizi e in procedure di autorizzazione e approvazione in genere di progetti e atti di pianificazione territoriale o settoriale con la partecipazione diretta ai procedimenti.</li> </ul> <p>* fino al 31.12.2013 relativamente al contratto di Servizio (Servizi e Impianti) con Sienambiente e dal 1.1.2014 relativamente al contratto di Gestione Integrata di Ambito con SEI Toscana.</p> <p>Ho inoltre curato le relazioni organizzative interne gestite anche tra unità organizzative diverse da quella di appartenenza e le relazioni esterne (con altri soggetti istituzionali quali Regione, Provincie, Comuni e soggetti affidatari del servizio a cui l'ATO sovrintende).</p> <p>Di seguito alcune informazioni riguardanti significative attività specifiche.</p> <p>Ho condotto i lavori del Gruppo di Pianificazione (GPP) per le attività di progettazione del Piano di Riorganizzazione dei Servizi e delle Infrastrutture Minori assumendo anche il ruolo di</p>



	<p>Responsabile Unico del Procedimento.</p> <p>Ho inoltre svolto il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento previsto ai sensi della Convenzione sottoscritta tra Autorità di Ambito e il Comune di Manciano per la chiusura e la gestione post operativa della discarica di Tafone sita nel comune di Manciano (GR), funzionale al trasferimento delle relative attività al Gestore Unico (RUP TAFONE).</p> <p>Membro del gruppo di lavoro per assistere e supportare il Direttore Generale nell'analisi del D.Lgs 33/2013 sul "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"</p> <p>In qualità di RUP GESTIONE INTEGRATA (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le attività connesse con il completamento della fase di presentazione delle offerte da parte dei soggetti prequalificati;</li> <li>• Le attività connesse con la valutazione delle offerte pervenute e i lavori della commissione giudicatrice;</li> <li>• Le attività connesse con l'aggiudicazione provvisoria e definitiva;</li> <li>• Le attività connesse con la sottoscrizione del contratto e l'avvio della gestione unitaria (dal 1.1.2014).</li> </ul> <p>In qualità di RUP STRILLAIE (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le attività connesse ai lavori di adeguamento (progettazione e realizzazione) della strada comunale delle Strillaie (prescrizione AIA);</li> <li>• Le attività connesse alla chiusura dei lavori del cantiere dell'impianto;</li> <li>• Le attività connesse al collaudo a "freddo";</li> </ul> <p>In qualità di RUP BANDO RD (già assegnato precedentemente):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il monitoraggio e la rendicontazione delle progettualità oggetto di cofinanziamento;</li> <li>• Le attività di controllo e di valutazione delle modalità realizzative e degli obiettivi raggiunti;</li> <li>• La predisposizione di tutta la documentazione necessaria alla fase conclusiva di accertamento da parte della Regione Toscana per il rilascio della quota finale del cofinanziamento.</li> </ul> <p>In occasione della costituzione della nuova Autorità di Ambito per il Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti dell'ATO Toscana Sud (dall'1.1.2012) ho avuto modo di seguire il delicato processo di riassetto istituzionale e di nuova riorganizzazione per effetto delle novità normative introdotte e successivamente per l'avvio del Contratto di Servizio con il gestore unico.</p> <p>Nella fase di avvio dell'Autorità ho avuto modo di lavorare in stretta collaborazione con il Commissario per circa nove mesi in attesa dell'insediamento dei nuovi organi statutari.</p>
6-Dal gg/mm/aaaa al gg/mm/aaaa	Dal 01/09/2009 al 31/12/2011
- Datore di lavoro -	Comunità di Ambito ATO Toscana Sud
Settore/Servizio di assegnazione	Servizio Pianificazione, Gestione e Controllo
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Responsabile con Posizione Organizzativa
Principali attività svolte	<p>In qualità di responsabile del Servizio Pianificazione, Gestione e Controllo, di seguito un sommario elenco delle principali attività intrinseche al ruolo ricoperto per le quali se ne prevede la cura e di sovrintendere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• attività di elaborazione, aggiornamento e controllo della pianificazione e della programmazione della gestione dei rifiuti, ivi compresa la redazione di studi comparativi e di analisi tecniche di modelli alternativi di gestione e tutte le attività di progettazione di interventi previsti nell'ambito delle funzioni dell'ente e delle previsioni di pianificazione (sistemi di raccolta e impianti);</li> <li>• analisi dei costi del servizio di gestione dei rifiuti;</li> <li>• calcolo della tariffa, dell'analisi dei report e dei dati forniti dal Gestore, della predisposizione dei Piani Economico Finanziari (PEF) per conto dei comuni in regime di TIA nei Comuni della Provincia di Siena in virtù del contratto di servizio in essere;</li> <li>• rapporti con gli utenti;</li> <li>• controllo del contratto di Servizio in essere con Sienambiente, compreso la cura di tutti i</li> </ul>



	<p>rapporti da esso derivanti con il soggetto gestore sia sotto il profilo tecnico che gestionale che ancora economico;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• predisposizione dei pareri di competenza dell'ente per quanto riguarda le problematiche gestionali, tariffarie, di affidamento del servizio e anche dei pareri tecnici di competenza in conferenze dei servizi e in procedure di autorizzazione e approvazione in genere di progetti e atti di pianificazione territoriale o settoriale con la partecipazione diretta ai procedimenti;</li> <li>• relazioni organizzative interne gestite anche tra unità organizzative diverse da quella di appartenenza e le relazioni esterne (con altri soggetti istituzionali quali Regione, Province, Comuni e soggetti affidatari del servizio a cui l'ATO sovrintende).</li> </ul> <p>Di seguito alcune informazioni riguardanti significative attività specifiche.</p> <p>Ho seguito tutte le attività tecniche connesse con la gestione del contratto per il servizio di Raccolta e Spazzamento (Contratto Servizi) e per il servizio di trattamento e smaltimento dei rifiuti (Contratto Impianti) dei Comuni della Provincia di Siena con il gestore Sienambiente per un importo di circa 50 M€/anno con particolare riferimento all'applicazione delle modalità e degli strumenti per la determinazione della tariffa.</p> <p>Nel complesso procedimento di affidamento del servizio di Gestione Integrata di Ambito ai sensi del Dlgs 152/06 e smi e LR 25/98 smi, mi è stato assegnato anche il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento previsto dal Dlgs 163/06 e smi (<b>RUP GESTIONE INTEGRATA</b>). La procedura di affidamento è stata avviata nel 2009, il bando è stato pubblicato a luglio 2010 e la successiva fase di trasmissione delle lettere di invito è avvenuta a dicembre 2011.</p> <p>Ho inoltre svolto il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento per la concessione di progettazione, realizzazione e gestione dell'impianto di trattamento dell'indifferenziato e dell'organico con produzione di CDR di Strillaie per un importo di lavori di circa 27 M€ e una durata di circa 25 anni (<b>RUP STRILLAIE</b>). I principali compiti in questa fase hanno riguardato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le attività connesse con le fasi di progettazione definitiva ed esecutiva;</li> <li>• l'avvio del cantiere e l'inizio dei lavori;</li> <li>• lavori integrativi e aggiuntivi per la viabilità di accesso compreso le attività di esproprio.</li> </ul> <p>Responsabile Unico del Procedimento per i Bandi di gara per l'assegnazione di risorse regionali finalizzate a progetti per l'incremento della Raccolta Differenziata (DGRT 234/08, DGRT 631/08, DGRT 1197/09 e successive) tra cui le opere per la realizzazione di numerose Strutture di Supporto alla Raccolta (Stazioni Ecologiche e Centri di Raccolta) e per la realizzazione di impianti di compostaggio per un importo complessivo di oltre 10 M€ (<b>RUP BANDO RD</b>). I principali compiti hanno riguardato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• predisposizione dei bandi, la valutazione dei progetti e la definizione delle graduatorie;</li> <li>• la predisposizione degli strumenti convenzionali per la regolazione delle modalità di erogazione del cofinanziamento;</li> <li>• il monitoraggio e l'esecuzione di oltre 70 convenzioni per altrettante progettualità relative ad interventi per l'introduzione di nuovi sistemi di raccolta e per la realizzazione di centri di raccolta, stazioni ecologiche e impianti di compostaggio.</li> </ul> <p>In questo arco temporale la Comunità di Ambito "ATO Toscana Sud" prima e l'Autorità di Ambito dopo, da poco costituita, ha affrontato un complesso percorso di strutturazione organizzativa, tecnica e logistica. In tale contesto sono stato pertanto coinvolto in numerose attività funzionali all'operatività dell'Ente tra cui, a titolo esemplificativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• selezione del personale;</li> <li>• selezione dei consulenti;</li> <li>• coordinamento delle attività di collaborazione con l'Università per iniziative di ricerca;</li> <li>• attività di organizzazione degli archivi e degli strumenti informatici per il funzionamento di uffici collocati in sedi distinte e dislocate territorialmente;</li> <li>• lavori di realizzazione della nuova sede.</li> </ul>
--	--

<b>Formazione Professionale</b>	
Iniziative, webinar, FOCUS GROUP promossi da soggetti istituzionali (più recenti)	<p>Costante partecipazione a iniziative e webinar promossi da ARERA, ANEA, IFEL.</p> <p>Di seguito l'indicazione di alcuni tra quelli del 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DCO ARERA su qualità contrattuale e tecnica (ANEA 25ott21)</li> <li>- FOCUS GROUP – MTR2 TOOL (ARERA 7ott21)</li> <li>- Delibera ARERA 363/2021/R/rif - Approvazione del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022 – 2025 (ANEA 16set21)</li> <li>- Incontro tecnico ANEA di approfondimento DCO ARERA MTR-2 (12lug21)</li> <li>- MTR-2: La nuova regolazione tariffaria dei rifiuti per il periodo 2022-2025 (ARERA 14lug21)</li> <li>- Primi orientamenti per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati (ANEA 18mar21)</li> </ul>
Corsi di Formazione (più recenti)	<p>Titolo del Corso in “MANAGEMENT E LEADERSHIP NEGLI ENTI PUBBLICI – Strumenti e tecniche per accrescere la produttività, gestire i conflitti, utilizzare al meglio il tempo, sviluppando un efficace stile di leadership”</p> <p>Soggetto Organizzatore Caldarini&amp;Associati Srl</p> <p>Data di svolgimento 5/06/2020</p> <p>Modalità di svolgimento da remoto</p> <p>Titolo del Corso Alta Formazione in "Regolazione dei servizi energetici e ambientali" - Modulo III "Servizi Ambientali"</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Università degli Studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza</p> <p>Data/e di svolgimento dal 14/02/2020 al 13/03/20 (poi remoto) Ore complessive n.30</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale,</p> <p>Titolo del Corso Alta Formazione in "Regolazione dei servizi energetici e ambientali" - Modulo I "La regolazione dei mercati: profili giuridici ed economici"</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Università degli Studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza</p> <p>Data/e di svolgimento dal 29/11/2019 al 20/12/19 Ore complessive n.30</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale,</p> <p>Titolo del Seminario formativo La Gestione Pratica Dei rifiuti Urbani E Sanitari</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)</p> <p>Data/e di svolgimento 06/09/2018 Ore complessive n.4</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p> <p>Titolo del Convegno/Conferenza Gli Inquinanti Atmosferici</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)</p> <p>Data/e di svolgimento 31/05/2018 Ore complessive n.3</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario Formativo La Normativa Dei Rifiuti: I Principi Le Definizioni I Soggetti Della Filiera</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Ravenna, sala "Zaccagnini", Via di Roma 108, 48121 Ravenna (RA)</p> <p>Data/e di svolgimento 16/05/2018 Ore complessive n.3</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario formativo Valorizzazione Delle Risorse Nell'Economia Circolare</p> <p>Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)</p> <p>Data/e di svolgimento 01/12/2017 Ore complessive n.4</p> <p>Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p>

	<p>Titolo del Seminario formativo Appalto con particolare riferimento all'Edilizia e alle figure di cantiere  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Circolo Arbitro Club Stadio Comunale di Arezzo, Viale Gramsci 1, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 29/05/2017 Ore complessive n.4  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p> <p>Titolo del Convegno/conferenza Tecniche Per La Riduzioni Degli Scarti Alimentari  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 26/05/2017 Ore complessive n.3  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario formativo I sistemi di trattamento e di monitoraggio delle emissioni di un impianto di trattamento rifiuti alla luce delle ultime novità tecnico-normative  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 09/09/2016 Ore complessive n.4  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p> <p>Titolo del Convegno/conferenza Anticorruzione Ed Appalti Pubblici  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Auditorium Pieraccini - Ospedale San Donato di Arezzo, Via Pietro Nenni 20, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 14/06/2016 Ore complessive n.3  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Convegno/conferenza Abitare, Clima, Cultura - Materiali, tecnologie e scelte per la costruzione e Il recupero in Italia  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Centro Affari di Arezzo, Via Lazzaro Spallanzani 23, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 14/11/2015 Ore complessive n.3  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario formativo Micro Cogenerazione. La Soluzione Per Il Risparmio Energetico  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, HOTEL MINERVA, Via Fiorentina 4, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 10/04/2015 Ore complessive n.3  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario formativo L'Utilizzo Dei Geosintetici Nella Progettazione Idraulica E Ambientale  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Circolo Arbitro Club Stadio Comunale di Arezzo, Viale Gramsci 1, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 06/03/2015 Ore complessive n.4  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p> <p>Titolo del Seminario formativo Come conciliare l'urgenza della messa in sicurezza delle strutture sanitarie con il controllo della legalità degli appalti. Efficientamento energetico degli Ospedali  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Centro Affari di Arezzo, Via Lazzaro Spallanzani 23, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 27/11/2014 Ore complessive n.6  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.6</p> <p>Titolo del Seminario formativo Dallo studio dei transitori e l'integrazione di più fonti energetiche nuove opportunità per il risparmio energetico negli impianti termici  Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, HOTEL MINERVA, Via Fiorentina 4, 52100 Arezzo (AR)  Data/e di svolgimento 06/10/2014 Ore complessive n.3  Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p>
--	--

	<p>Titolo del Convegno/conferenza IL TERMOVALORIZZATORE E L'AMBIENTE - Indicatori, loro valutazione e comparazione          Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)          Data/e di svolgimento 18/09/2014 Ore complessive n.2          Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.2</p> <p>Titolo della Visita Tecnica qualificata VISITA TECNICA QUALIFICATA PRESSO L'IMPIANTO INTEGRATO DI SMALTIMENTO RIFIUTI DI SAN ZENO          Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Arezzo, Loc. San Zeno, Strada Vicinale dei Mori snc, 52100 Arezzo (AR)          Data/e di svolgimento 18/09/2014 Ore complessive n.2          Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.2</p> <p>Titolo della Visita Tecnica qualificata Visita al cantiere Fortezza Medicea di Arezzo          Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, FORTEZZA MEDICEA DI AREZZO, Via B. Buozzi 1, 52045 Arezzo (AR)          Data/e di svolgimento 25/06/2014 Ore complessive n.2          Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.2</p> <p>Titolo del Convegno/Conferenza Il Termovalorizzatore: un patrimonio industriale che gli aretini vogliono conoscere, una ricchezza che gli aretini devono difender          Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, BORSA MERCI, Arezzo (AR)          Data/e di svolgimento 19/06/2014 Ore complessive n.3          Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.3</p> <p>Titolo del Seminario formativo Il Project Financing per la realizzazione delle opere pubbliche: quadro normativo e operatività          Ente Organizzatore / Luogo di svolgimento Ordine degli Ingegneri di Arezzo, Sede dell'ordine, Via Petrarca 21, 52100 Arezzo (AR)          Data/e di svolgimento 06/06/2014 Ore complessive n.4          Modalità di svolgimento: uditore, senza esame finale, Crediti Formativi n.4</p>
Madrelingua	ITALIANO
Altre lingue	<p>INGLESE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacità di lettura BUONO</li> <li>- Capacità di scrittura BUONO</li> <li>- Capacità di espressione orale BUONO</li> </ul> <p>FRANCESE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacità di lettura BUONO</li> <li>- Capacità di scrittura SUFFICIENTE</li> <li>- Capacità di espressione orale SUFFICIENTE</li> </ul>
<b>Capacità e competenze personali</b>	
Capacità e competenze relazionali	Capacità di instaurare rapporti di carattere istituzionale con soggetti rappresentativi di Enti e Aziende. Capacità di organizzare e coordinare tavoli multidisciplinari. Esperienza multirelazionale con Enti di diversa natura (Comuni, Province, Enti di Governo d'Ambito e Autorità Nazionale ARERA). Capacità di relazionarsi con gli altri (personale dipendente e professionisti) attraverso una consolidata esperienza e di tecniche per accrescere la produttività, gestire i conflitti, utilizzare al meglio il tempo, con una riconosciuta leadership motivazionale.
Capacità e competenze organizzative	Capacità di dirigere strutture tecnico-gestionali complesse alle quale sono assegnati compiti e finalità di elevata rilevanza strategica, tecnica ed economica con una elevata attitudine "problem solving". Capacità di dirigere e coordinare gruppi di lavoro qualificati e altamente

	specializzati. Capacità di programmare e coordinare attività tecniche progettuali e di studio predisposte da più uffici/aree e riconducibili a gruppi di tecnici comunali e esperti esterni. Capacità di organizzare e sostenere procedure di evidenza pubblica e procedimenti complessi per l'affidamento di servizi pubblici e per la realizzazione di opere pubbliche. Esperienza nelle procedure di selezione del personale dipendente/collaboratori/professionisti maturata attraverso la partecipazione a numerose commissioni giudicatrici.
Capacità e competenze informatiche	capacità di utilizzo di strumenti informatici hardware e software di tipo convenzionale in modalità professionale avanzata (es. Office, GIS, SW, ecc) e di carattere specifico in tema di progettazione, verifica e controllo di servizi pubblici nonché di strumenti informativi territoriali (SIT) per la gestione razionale delle risorse e del territorio. Capacità di analizzare banche dati articolate e complesse utilizzando strumenti software specifici e utilizzando funzioni avanzate degli strumenti applicativi più diffusi. Capacità di sviluppare e utilizzare strumenti e interfacce web per l'analisi e il controllo di informazioni territoriali attraverso banche dati multi tematiche per attività di pianificazione, progettazione, controllo e interfaccia con gli utenti.
Patente di guida o equivalente	Patenti A e B

Bibbiena, 9 febbraio 2022

